



**SAN NICOLÁS**  
DE LOS GARZA  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

Oficio No. DG-INPLADEM-2022/045  
San Nicolás de los Garza, N. L.  
27 de julio del 2022

Presidente del H. Congreso del Estado de Nuevo León  
LXXVI Legislatura  
Presente. -

Estimado presidente del H. Congreso del Estado de Nuevo León:

Por este conducto, me permito saludarle y a la vez informarle, que en cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 33, Fracción III, inciso e de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito enviarle un ejemplar del **Informe de Avance de Gestión Financiera, con los requerimientos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza**, correspondiente al **Segundo Trimestre del 2022**, del período comprendido del 1º. de abril del 2022 al 30 de junio del 2022, presentado y aprobado al Consejo Directivo en la tercera sesión ordinaria celebrada el día de 26 de julio de 2022.

En dicho informe, se incluyen las cifras operadas en el período de referencia, por los diferentes programas que componen el presupuesto de egresos del Ejercicio Fiscal 2022. Se adjunta CD con la información del Informe arriba descrito.

Además del presentar para su conocimiento el acta de la primera sesión extraordinaria del 29 de marzo de 2022.

Sin otro particular de momento, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo y reiterarle la seguridad de mis más distinguidas consideraciones.



ATENTAMENTE

Lic. Eduardo Alan Campos Villarreal  
Director General del INPLADEM



c.c.p. Lic. Armando Rodríguez Corona - Comisario del Consejo Directivo.  
c.c.p. ASEN - Auditoría Superior del Estado de Nuevo León.  
c.c.p. Archivo.

Anexos: Nota: 1278 Fecha: 01/08/22

( ) Certificados \_\_\_\_\_ fojas  
( ) Simples \_\_\_\_\_ fojas  
( ) Formales \_\_\_\_\_  
1 CD's simple

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
www.inpladem.gob.mx  
admon@inpladema.gob.mx  
T: 81-8307-8586 al 90



ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

GobSanNicolas  
www.sanicolas.gob.mx

**INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL  
DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN**

# SEGUNDO INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA



**PERÍODO DEL 1° DE ABRIL AL 30 DE JUNIO 2022**



# CONTENIDO

## **Anexo I.- Información contable:**

- a) Estado de actividades;
- b) Estado de situación financiera;
- c) Estado de variación en la hacienda pública;
- d) Estado de cambios en la situación financiera;
- e) Estado de flujos de efectivo;
- g) Notas a los estados financieros;
- h) Estado analítico del activo,
- i) Estado analítico de la deuda y otros pasivos

## **Anexo II.- Información presupuestaria:**

- a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:
  - 1. Administrativa;
  - 2. Económica;
  - 3. Por objeto del gasto, y
  - 4. Funcional.

# CONTENIDO

## **Anexo III.-** Cumplimiento ley de disciplina financiera.-

- Formato 1      Estado de Situación Financiera Detallado – LDF
- Formato 2      Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF
- Formato 3      Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF
- Formato 4      Balance Presupuestario – LDF
- Formato 5      Estado Analítico de Ingresos Detallado – L
- Formato 6 a)    Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
LDF(Clasificación por Objeto del Gasto)
- Formato 6 b)    Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado –  
LDF (Clasificación Administrativa)
- Formato 6 c)    Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado –  
LDF (Clasificación Funcional)
- Formato 6 d)    Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF (Clasificación de  
Servicios Personales por Categoría)

## **Anexo IV.-** Dictamen emitido por Despacho de Contadores Públicos Independientes.

## **Anexo V.-** Acta de Consejo



# ANEXO I

## ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE JUNIO 2022 CONFORME A LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: **81-8307-8586** al 90





| Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León                         |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Estado de Actividades                                                                                          |                  |                  |
| Del 1 de enero al 30 de junio de 2022 y 2021                                                                   |                  |                  |
| (Cifras en Pesos)                                                                                              |                  |                  |
| CONCEPTO                                                                                                       | 2022             | 2021             |
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                             |                  |                  |
| Ingresos de la Gestión                                                                                         | 0                | 0                |
| Impuestos                                                                                                      | 0                | 0                |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                      | 0                | 0                |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                      | 0                | 0                |
| Derechos                                                                                                       | 0                | 0                |
| Productos                                                                                                      | 0                | 0                |
| Aprovechamientos                                                                                               | 0                | 0                |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                         | 0                | 0                |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de  | 4,056,800        | 3,778,400        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de | 0                | 0                |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                             | 4,056,800        | 3,778,400        |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                    | 0                | 0                |
| Ingresos Financieros                                                                                           | 0                | 0                |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                        | 0                | 0                |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                 | 0                | 0                |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                          | 0                | 0                |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                             | 0                | 0                |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                    | <b>4,056,800</b> | <b>3,778,400</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                 |                  |                  |
| Gastos de Funcionamiento                                                                                       | 3,190,644        | 3,295,533        |
| Servicios Personales                                                                                           | 2,375,754        | 2,533,498        |
| Materiales y Suministros                                                                                       | 77,917           | 142,219          |
| Servicios Generales                                                                                            | 736,973          | 619,816          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                         | 0                | 230              |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                       | 0                | 0                |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                     | 0                | 0                |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                       | 0                | 0                |
| Ayudas Sociales                                                                                                | 0                | 230              |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                       | 0                | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                   | 0                | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                           | 0                | 0                |
| Donativos                                                                                                      | 0                | 0                |
| Transferencias al Exterior                                                                                     | 0                | 0                |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                 | 0                | 0                |
| Participaciones                                                                                                | 0                | 0                |
| Aportaciones                                                                                                   | 0                | 0                |
| Convenios                                                                                                      | 0                | 0                |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                                                       | 0                | 0                |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                  | 0                | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                 | 0                | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                     | 0                | 0                |
| Costo por Coberturas                                                                                           | 0                | 0                |
| Apoyos Financieros                                                                                             | 0                | 0                |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                                                        | 91,648           | 100,646          |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                       | 91,648           | 100,646          |
| Provisiones                                                                                                    | 0                | 0                |
| Disminución de Inventarios                                                                                     | 0                | 0                |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia                              | 0                | 0                |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                                                       | 0                | 0                |
| Otros Gastos                                                                                                   | 0                | 0                |
| Inversión Pública                                                                                              | 0                | 0                |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                             | 0                | 0                |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                        | <b>3,282,293</b> | <b>3,396,409</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                             | <b>774,507</b>   | <b>381,991</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 ING. ISMAEL RODRIGUEZ ELIZALDE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

| CONCEPTO                                                      | 2022             | 2021             | CONCEPTO                                                                    | 2022             | 2021             |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                  |                  | <b>PASIVO</b>                                                               |                  |                  |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                  |                  | <b>Activo Circulante</b>                                                    |                  |                  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,541,354        | 1,547,664        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 61,287           | 104,935          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0                | 24,332           | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                | 0                | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0                | 0                |
| Inventarios                                                   | 0                | 0                | Títulos y Valores a Corto Plazo                                             | 0                | 0                |
| Almacenes                                                     | 0                | 0                | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                | 0                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0                | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                | 0                | Provisiones a Corto Plazo                                                   | 0                | 0                |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,541,354</b> | <b>1,571,997</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                         | <b>61,287</b>    | <b>104,935</b>   |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                  |                  | <b>Activo No Circulante</b>                                                 |                  |                  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                | 0                | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                | 0                | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | 0                | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                | 0                | Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 0                | 0                |
| Bienes Muebles                                                | 1,909,451        | 1,838,892        | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | 0                | 0                |
| Activos Intangibles                                           | 52,500           | 52,500           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -862,428         | -866,399         | Provisiones a Largo Plazo                                                   | 0                | 0                |
| Activos Diferidos                                             | 0                | 0                | Total de Pasivos No Circulantes                                             | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                | 0                |                                                                             |                  |                  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                | 0                | <b>Total del Pasivo</b>                                                     | <b>61,287</b>    | <b>104,935</b>   |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>1,099,523</b> | <b>1,224,793</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                         |                  |                  |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>2,640,877</b> | <b>2,796,789</b> | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                     | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Aportaciones                                                                | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Donaciones de Capital                                                       | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                           | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                 | <b>2,579,590</b> | <b>2,691,854</b> |
|                                                               |                  |                  | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                               | 774,507          | 381,991          |
|                                                               |                  |                  | Resultados de Ejercicios Anteriores                                         | 1,321,285        | 1,689,319        |
|                                                               |                  |                  | Revalúos                                                                    | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Reservas                                                                    | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      | 483,798          | 620,544          |
|                                                               |                  |                  | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                                                               |                  |                  | Resultado por Posición Monetaria                                            | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                             | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>                                   | <b>2,579,590</b> | <b>2,691,854</b> |
|                                                               |                  |                  | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                     | <b>2,640,877</b> | <b>2,796,789</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
ING. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL

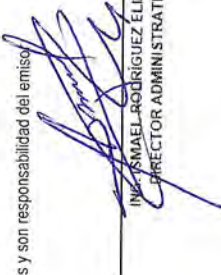
  
ING. SAMUEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2022**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                                                         | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>                                                    | 0                                         |                                                                |                                                     |                                                                                | 0         |
| Aportaciones                                                                                                     | 0                                         |                                                                |                                                     |                                                                                | 0         |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 0                                         |                                                                |                                                     |                                                                                | 0         |
| Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio                                                                 | 0                                         |                                                                |                                                     |                                                                                | 0         |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021</b>                                                       |                                           | 2,309,864                                                      | 381,991                                             |                                                                                | 2,691,854 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      |                                           |                                                                | 381,991                                             |                                                                                | 381,991   |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              |                                           | 1,689,319                                                      |                                                     |                                                                                | 1,689,319 |
| Revalúos                                                                                                         |                                           | 0                                                              |                                                     |                                                                                | 0         |
| Reservas                                                                                                         |                                           | 0                                                              |                                                     |                                                                                | 0         |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           |                                           | 620,544                                                        |                                                     |                                                                                | 620,544   |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021</b>               |                                           |                                                                |                                                     | 0                                                                              | 0         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 |                                           |                                                                |                                                     | 0                                                                              | 0         |
| Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios                                                                  |                                           |                                                                |                                                     | 0                                                                              | 0         |
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2021</b>                                                           | 0                                         | 2,309,864                                                      | 381,991                                             | 0                                                                              | 2,691,854 |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido de Neto de 2022</b>                                   | 0                                         |                                                                |                                                     |                                                                                | 0         |
| Aportaciones                                                                                                     | 0                                         |                                                                |                                                     |                                                                                | 0         |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 0                                         |                                                                |                                                     |                                                                                | 0         |
| Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio                                                                 | 0                                         |                                                                |                                                     |                                                                                | 0         |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022</b>                                     |                                           | -368,034                                                       | 255,770                                             |                                                                                | -112,264  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      |                                           |                                                                | 774,507                                             |                                                                                | 774,507   |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              |                                           | -368,034                                                       | -381,991                                            |                                                                                | -750,025  |
| Revalúos                                                                                                         |                                           |                                                                | 0                                                   |                                                                                | 0         |
| Reservas                                                                                                         |                                           |                                                                | 0                                                   |                                                                                | 0         |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           |                                           |                                                                | -136,747                                            |                                                                                | -136,747  |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022</b> |                                           |                                                                |                                                     | 0                                                                              | 0         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 |                                           |                                                                |                                                     | 0                                                                              | 0         |
| Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios                                                                  |                                           |                                                                |                                                     | 0                                                                              | 0         |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022</b>                                                          | 0                                         | 1,941,830                                                      | 637,761                                             | 0                                                                              | 2,579,590 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

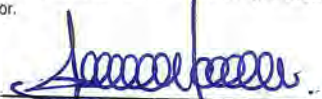
  
**EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL**  
DIRECTOR GENERAL

  
**ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE**  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



| Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León<br>Estado de Cambios en la Situación Financiera<br>Del 1 de enero al 30 de junio de 2022<br>(Cifras en Pesos) |                |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                             | Origen         | Aplicación     |
| <b>ACTIVO</b>                                                                                                                                                                                        | <b>226,671</b> | <b>70,759</b>  |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                                                                                                                             | <b>30,642</b>  | <b>0</b>       |
| Efectivo y Equivalentes                                                                                                                                                                              | 6,310          | 0              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                                                                                                                                           | 24,332         | 0              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                                                                                                                                                | 0              | 0              |
| Inventarios                                                                                                                                                                                          | 0              | 0              |
| Almacenes                                                                                                                                                                                            | 0              | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                                                                                                                                            | 0              | 0              |
| Otros Activos Circulantes                                                                                                                                                                            | 0              | 0              |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                                                                                                                                          | <b>196,029</b> | <b>70,759</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                                                                                                                                | 0              | 0              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                                                                                                                             | 0              | 0              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                        | 0              | 0              |
| Bienes Muebles                                                                                                                                                                                       | 0              | 70,759         |
| Activos Intangibles                                                                                                                                                                                  | 0              | 0              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                                                                                                                           | 196,029        | 0              |
| Activos Diferidos                                                                                                                                                                                    | 0              | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                                                                                                                                         | 0              | 0              |
| Otros Activos no Circulantes                                                                                                                                                                         | 0              | 0              |
| <b>PASIVO</b>                                                                                                                                                                                        | <b>0</b>       | <b>43,648</b>  |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                                                                                                                                             | <b>0</b>       | <b>43,648</b>  |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                                                                                                                                      | 0              | 43,648         |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                                                                                                                                   | 0              | 0              |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                                                                                                                                              | 0              | 0              |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                                                                                                                                                      | 0              | 0              |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                                                                                                                                      | 0              | 0              |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                                                                                                                             | 0              | 0              |
| Provisiones a Corto Plazo                                                                                                                                                                            | 0              | 0              |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                                                                                                                                          | 0              | 0              |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                                                                                                                                          | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                                                                                                                                      | 0              | 0              |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                                                                                                                                   | 0              | 0              |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                                                                                                                                          | 0              | 0              |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                                                                                                                                      | 0              | 0              |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                                                                                                                          | 0              | 0              |
| Provisiones a Largo Plazo                                                                                                                                                                            | 0              | 0              |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                                                                                                                                  | <b>392,516</b> | <b>504,781</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                                                                                                                                       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                         | 0              | 0              |
| Donaciones de Capital                                                                                                                                                                                | 0              | 0              |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                                                                                                                                    | 0              | 0              |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                                                                                                                                          | <b>392,516</b> | <b>504,781</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                                                                                                                                        | 392,516        | 0              |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                                                                                                  | 0              | 368,034        |
| Revalúos                                                                                                                                                                                             | 0              | 0              |
| Reservas                                                                                                                                                                                             | 0              | 0              |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                                                                               | 0              | 136,747        |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                                                                                                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                                                                                                     | 0              | 0              |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                                                                                                      | 0              | 0              |

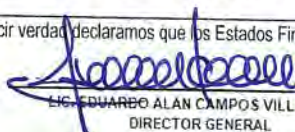
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

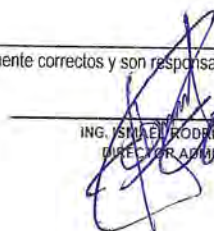
  
 LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

| Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León                         |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Estado de Flujos de Efectivo                                                                                   |                  |                  |
| Del 1 de enero al 30 de junio de 2022 y 2021                                                                   |                  |                  |
| (Cifras en Pesos)                                                                                              |                  |                  |
| Concepto                                                                                                       | 2022             | 2021             |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                      |                  |                  |
| <b>Origen</b>                                                                                                  |                  |                  |
| Impuestos                                                                                                      | 4,056,800        | 3,778,400        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                      | 0                | 0                |
| Contribuciones de mejoras                                                                                      | 0                | 0                |
| Derechos                                                                                                       | 0                | 0                |
| Productos                                                                                                      | 0                | 0                |
| Aprovechamientos                                                                                               | 0                | 0                |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                         | 0                | 0                |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de | 0                | 0                |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                             | 4,056,800        | 3,778,400        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                    | 0                | 0                |
| <b>Aplicación</b>                                                                                              |                  |                  |
| Servicios Personales                                                                                           | 3,282,293        | 3,396,409        |
| Materiales y Suministros                                                                                       | 2,375,754        | 2,533,498        |
| Servicios Generales                                                                                            | 77,917           | 142,219          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                       | 736,973          | 619,816          |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                     | 0                | 0                |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                       | 0                | 0                |
| Ayudas Sociales                                                                                                | 0                | 0                |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                       | 0                | 230              |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                   | 0                | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                           | 0                | 0                |
| Donativos                                                                                                      | 0                | 0                |
| Transferencias al Exterior                                                                                     | 0                | 0                |
| Participaciones                                                                                                | 0                | 0                |
| Aportaciones                                                                                                   | 0                | 0                |
| Convenios                                                                                                      | 0                | 0                |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                | 91,648           | 100,646          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                   | <b>774,507</b>   | <b>381,991</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                      |                  |                  |
| <b>Origen</b>                                                                                                  |                  |                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                  | 196,029          | 256,799          |
| Bienes Muebles                                                                                                 | 0                | 0                |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                    | 0                | 0                |
|                                                                                                                | 196,029          | 256,799          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                              |                  |                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                  | 70,759           | 27,797           |
| Bienes Muebles                                                                                                 | 0                | 0                |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                | 70,759           | 27,797           |
|                                                                                                                | 0                | 0                |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                   | <b>125,270</b>   | <b>229,002</b>   |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                  |                  |                  |
| <b>Origen</b>                                                                                                  |                  |                  |
| Endeudamiento Neto                                                                                             | 24,332           | 271,972          |
| Interno                                                                                                        | 0                | 0                |
| Externo                                                                                                        | 0                | 0                |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                               | 0                | 0                |
|                                                                                                                | 24,332           | 271,972          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                              |                  |                  |
| Servicios de la Deuda                                                                                          | 930,420          | 3,372            |
| Interno                                                                                                        | 0                | 0                |
| Externo                                                                                                        | 0                | 0                |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                           | 0                | 0                |
|                                                                                                                | 930,420          | 3,372            |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                              | <b>-906,087</b>  | <b>268,600</b>   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                   | <b>-6,310</b>    | <b>879,593</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>                                             | <b>1,547,664</b> | <b>668,071</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>                                              | <b>1,541,354</b> | <b>1,547,664</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL

  
ING. JAIMÉ RODRÍGUEZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



**Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2022 y 2021**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                     | Saldo Inicial | Cargos del Periodo | bonos del Periodo | Saldo Final | Variación del Periodo |
|--------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|-------------------|-------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                |               |                    |                   |             |                       |
| <b>Activo Circulante</b>                                     |               |                    |                   |             |                       |
| Efectivo y Equivalentes                                      |               |                    |                   |             |                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                   |               |                    |                   |             |                       |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                        | 2,796,789     | 15,930,756         | 16,086,668        | 2,640,877   | -155,912              |
| Inventarios                                                  |               |                    |                   |             |                       |
| Almacenes                                                    | 1,571,997     | 15,859,997         | 15,890,639        | 1,541,354   | -30,642               |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes    | 1,547,664     | 8,020,914          | 8,027,224         | 1,541,354   | -6,310                |
| Otros Activos Circulantes                                    | 24,332        | 7,839,083          | 7,863,415         | 0           | -24,332               |
|                                                              | 0             | 0                  | 0                 | 0           | 0                     |
|                                                              | 0             | 0                  | 0                 | 0           | 0                     |
|                                                              | 0             | 0                  | 0                 | 0           | 0                     |
|                                                              | 0             | 0                  | 0                 | 0           | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                  |               |                    |                   |             |                       |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                        | 1,224,793     | 70,759             | 196,029           | 1,099,523   | -125,270              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo     | 0             | 0                  | 0                 | 0           | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Bienes Muebles           | 0             | 0                  | 0                 | 0           | 0                     |
| Activos Intangibles                                          | 1,838,692     | 70,759             | 0                 | 1,909,451   | 70,759                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización                       | 52,500        | 0                  | 0                 | 52,500      | 0                     |
| Activos Diferidos                                            | -666,399      | 0                  | 196,029           | -862,428    | -196,029              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0             | 0                  | 0                 | 0           | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                 | 0             | 0                  | 0                 | 0           | 0                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL



ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

| Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León<br>Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos<br>Del 1 de enero al 30 de junio de 2022<br>(Cifra en Pesos) |                        |                             |                           |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Denominación de las Deudas                                                                                                                                                                          | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                                                                                                                                                                                |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                                                                                                                                                                                  |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                                                                                                                                                                                |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                                                                                                                                                                            |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                                                                                                                                                                                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                                                                                                                                                                                |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales                                                                                                                                                              |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                                                                                                                                                                     |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                                                                                                                                                                                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>                                                                                                                                                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                                                                                                                                                                                  |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                                                                                                                                                                                |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                                                                                                                                                                            |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                                                                                                                                                                                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                                                                                                                                                                                |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales                                                                                                                                                              |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                                                                                                                                                                     |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                                                                                                                                                                                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>                                                                                                                                                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                                                                                                                                                                       |                        |                             | 104,935                   | 61,287                  |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>                                                                                                                                                       | MONEDA NACIONAL        | VARIOS                      | 104,935                   | 61,287                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

# ANEXO II

## INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: **81-8307-8586** al 90



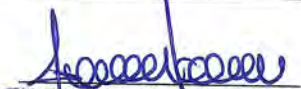


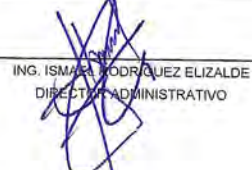
**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN**

Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022

| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso          |                            |                  |                  |                             | Diferencia        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|
|                                                                                                                             | Estimado         | Ampliaciones y Reducciones | Modificado       | Devengado        | Recaudado                   |                   |
|                                                                                                                             | (1)              | (2)                        | (3= 1 + 2)       | (4)              | (5)                         |                   |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                           | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                           | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                           | 0                 |
| Derechos                                                                                                                    | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                           | 0                 |
| Productos                                                                                                                   | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                           | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                           | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                           | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                           | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 8,670,400        | 0                          | 8,670,400        | 4,056,800        | 4,056,800                   | -4,613,600        |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                           | 0                 |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>8,670,400</b> | <b>0</b>                   | <b>8,670,400</b> | <b>4,056,800</b> | <b>4,056,800</b>            | <b>-4,613,600</b> |
|                                                                                                                             |                  |                            |                  |                  | <b>Ingresos excedentes¹</b> | <b>-4,613,600</b> |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                       | Ingreso          |                            |                  |                  |                            | Diferencia        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|------------------|----------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Estimado         | Ampliaciones y Reducciones | Modificado       | Devengado        | Recaudado                  |                   |
|                                                                                                                                                                                                 | (1)              | (2)                        | (3= 1 + 2)       | (4)              | (5)                        |                   |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                       |                  |                            |                  |                  |                            |                   |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                   | 8,670,400        | 0                          | 8,670,400        | 4,056,800        | 4,056,800                  | -4,613,600        |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> |                  |                            |                  |                  |                            |                   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                          | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                     |                  |                            |                  |                  |                            |                   |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                           | 0                | 0                          | 0                | 0                | 0                          | 0                 |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                    | <b>8,670,400</b> | <b>0</b>                   | <b>8,670,400</b> | <b>4,056,800</b> | <b>4,056,800</b>           | <b>-4,613,600</b> |
|                                                                                                                                                                                                 |                  |                            |                  |                  | <b>Ingresos excedentes</b> | <b>-4,613,600</b> |

  
J.C. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL

  
ING. ISMARIA RODRÍGUEZ ELIZALDE  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA NUEVO LEON

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022

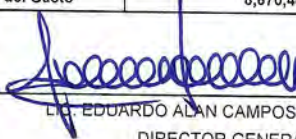
| Concepto             | Egresos     |                                |             |             |             | Subejercicio |
|----------------------|-------------|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
|                      | Aprobado    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado      |              |
|                      | 1           | 2                              | 3 = (1 + 2) | 4           | 5           |              |
| Sin Ramo/Dependencia | \$8,670,400 | \$0                            | \$8,670,400 | \$3,190,644 | \$3,190,644 | \$5,479,756  |
| DIRECCION GENERAL    | \$8,670,400 | \$0                            | \$8,670,400 | \$3,190,644 | \$3,190,644 | \$5,479,756  |
|                      |             |                                | \$0         |             |             | \$0          |
|                      |             |                                | \$0         |             |             | \$0          |
|                      |             |                                | \$0         |             |             | \$0          |
|                      |             |                                | \$0         |             |             | \$0          |
|                      |             |                                | \$0         |             |             | \$0          |
|                      |             |                                | \$0         |             |             | \$0          |
|                      |             |                                | \$0         |             |             | \$0          |
| Total del Gasto      | \$8,670,400 | \$0                            | \$8,670,400 | \$3,190,644 | \$3,190,644 | \$5,479,756  |

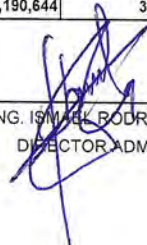
LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL

ING. ISMAEL RODRIGUEZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022**

| Concepto                                             | Egresos          |                                |                  |                  |                  | Subejercicio     |
|------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                      | Aprobado         | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado       | Devengado        | Pagado           |                  |
|                                                      | 1                | 2                              | 3 = (1 + 2)      | 4                | 5                |                  |
| Gasto Corriente                                      | 8,156,800        | 0                              | 8,156,800        | 3,190,644        | 3,190,644        | 4,966,156        |
| Gasto de Capital                                     | 513,600          | 0                              | 513,600          | 0                | 0                | 513,600          |
| Amortización de la Deuda y<br>Disminución de Pasivos | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Pensiones y Jubilaciones                             | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Participaciones                                      | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>Total del Gasto</b>                               | <b>8,670,400</b> | <b>0</b>                       | <b>8,670,400</b> | <b>3,190,644</b> | <b>3,190,644</b> | <b>5,479,756</b> |

  
 LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO



## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

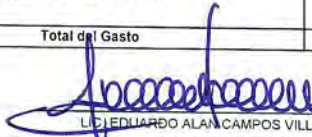
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022

| Concepto                                                                  | Egresos   |                                |             |           |           | Subjercicio |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
|                                                                           | Aprobado  | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado | Pagado    |             |
|                                                                           | 1         | 2                              | 3 = (1 + 2) | 4         | 5         | 6 = (3 + 4) |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | 5,860,000 | 0                              | 5,860,000   | 2,375,754 | 2,375,754 | 3,484,246   |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 4,600,000 | 0                              | 4,600,000   | 2,170,837 | 2,170,837 | 2,429,163   |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 480,000   | 0                              | 480,000     | 118,558   | 118,558   | 361,442     |
| Seguridad Social                                                          | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 780,000   | 0                              | 780,000     | 86,359    | 86,359    | 693,641     |
| Previsiones                                                               | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | 104,000   | 1,020                          | 105,020     | 77,917    | 77,917    | 27,103      |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 29,000    | 0                              | 29,000      | 16,703    | 16,703    | 12,297      |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 50,000    | 1,020                          | 51,020      | 51,014    | 51,014    | 6           |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 25,000    | 0                              | 25,000      | 10,200    | 10,200    | 14,800      |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | 2,192,800 | -1,020                         | 2,191,780   | 736,973   | 736,973   | 1,454,807   |
| Servicios Básicos                                                         | 63,200    | 0                              | 63,200      | 18,986    | 18,986    | 44,214      |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 20,000    | 0                              | 20,000      | 0         | 0         | 20,000      |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 915,000   | 0                              | 915,000     | 232,240   | 232,240   | 682,760     |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 4,200     | 0                              | 4,200       | 595       | 595       | 3,605       |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 133,600   | 0                              | 133,600     | 64,612    | 64,612    | 68,988      |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 0         | 70,000                         | 70,000      | 69,832    | 69,832    | 168         |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Servicios Oficiales                                                       | 918,800   | -72,020                        | 846,780     | 213,959   | 213,959   | 632,821     |
| Otros Servicios Generales                                                 | 138,000   | 1,000                          | 139,000     | 136,749   | 136,749   | 2,251       |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Ayudas Sociales                                                           | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Donativos                                                                 | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Transferencias al Exterior                                                | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | 513,600   | 0                              | 513,600     | 0         | 0         | 513,600     |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                          | 513,600   | 0                              | 513,600     | 0         | 0         | 513,600     |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                             | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Activos Biológicos                                                        | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Bienes Inmuebles                                                          | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Activos Intangibles                                                       | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| <b>Inversión Pública</b>                                                  | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                 | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Obra Pública en Bienes Propios                                            | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                               | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                        | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                    | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Acciones y Participaciones de Capital                                     | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Compra de Títulos y Valores                                               | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Concesión de Préstamos                                                    | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                    | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Otras Inversiones Financieras                                             | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales             | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                     | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Participaciones                                                           | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Aportaciones                                                              | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Convenios                                                                 | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| <b>Deuda Pública</b>                                                      | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Amortización de la Deuda Pública                                          | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Intereses de la Deuda Pública                                             | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Comisiones de la Deuda Pública                                            | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Gastos de la Deuda Pública                                                | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Costo por Coberturas                                                      | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Apoyos Financieros                                                        | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adelantos)                     | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0           |
| <b>Total del Gasto</b>                                                    | 8,670,400 | 0                              | 8,670,400   | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756   |

LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERALING. ISMAEL RAMÍREZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022**

| Concepto                                                                            | Egresos          |                                |                  |                  |                  | Subejercicio     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                     | Aprobado         | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado       | Devengado        | Pagado           |                  |
|                                                                                     | 1                | 2                              | 3 = (1 + 2)      | 4                | 5                |                  |
| <b>Gobierno</b>                                                                     | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Legislación                                                                         |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Justicia                                                                            |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Coordinación de la Política de Gobierno                                             |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Relaciones Exteriores                                                               |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Asuntos Financieros y Hacendarios                                                   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Seguridad Nacional                                                                  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                    |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Otros Servicios Generales                                                           |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| <b>Desarrollo Social</b>                                                            | 8,670,400        | 0                              | 8,670,400        | 3,190,644        | 3,190,644        | 5,479,756        |
| Protección Ambiental                                                                |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                 | 8,670,400        | 0                              | 8,670,400        | 3,190,644        | 3,190,644        | 5,479,756        |
| Salud                                                                               |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Educación                                                                           |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Protección Social                                                                   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Otros Asuntos Sociales                                                              |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| <b>Desarrollo Económico</b>                                                         | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                              |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                            |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Combustibles y Energía                                                              |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Minería, Manufacturas y Construcción                                                |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Transporte                                                                          |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Comunicaciones                                                                      |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Turismo                                                                             |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Ciencia, Tecnología e Innovación                                                    |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                         |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| <b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>                                | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                    |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles de Gobierno |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Saneamiento del Sistema Financiero                                                  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                           |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| <b>Total del Gasto</b>                                                              | <b>8,670,400</b> | <b>0</b>                       | <b>8,670,400</b> | <b>3,190,644</b> | <b>3,190,644</b> | <b>5,479,756</b> |

  
 LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 ING. SAMUEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

# ANEXO III

## CUMPLIMIENTO LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: **81-8307-8586** al 90





**INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEON(a)**  
Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
Al 31 de diciembre de 2021 y al 30 de Junio de 2022 (b)  
(PESOS)

| Concepto (c)                                                                                 | 2022 (d)         | 31 de diciembre de 2021 (e) | Concepto (c)                                                                                             | 2022 (d)         | 31 de diciembre de 2021 (e) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                                |                  |                             | <b>PASIVO</b>                                                                                            |                  |                             |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                     |                  |                             | <b>Activo Circulante</b>                                                                                 |                  |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                          | 1,541,354        | 816,688                     | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)                                        | 61,287           | 91,472                      |
| a1) Efectivo                                                                                 | 6,517            | 6,635                       | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                                         | 1                | 0                           |
| a2) Bancos/Tesorería                                                                         | 1,534,837        | 810,034                     | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                                                  | 17,463           | 11,111                      |
| a3) Bancos/Depositos y Otros                                                                 | 0                | 0                           | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                                              | 0                | 0                           |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                                                   | 0                | 0                           | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                                               | 0                | 0                           |
| a5) Fondos con Afectación Específica                                                         | 0                | 0                           | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 0                | 0                           |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0                | 0                           | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo                     | 0                | 0                           |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes                                                           | 0                | 0                           | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                                                 | 43,824           | 52,448                      |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       | 0                | 24,332                      | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                                           | 0                | 0                           |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | 0                | 0                           | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                                | 0                | 27,915                      |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | 0                | 27,915                      | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)                                                       | 0                | 0                           |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | 0                | -3,581                      | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                                       | 0                | 0                           |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     | 0                | 0                           | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                               | 0                | 0                           |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 0                | 0                           | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                             | 0                | 0                           |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        | 0                | 0                           | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                                     | 0                | 0                           |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0                | 0                           | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública                                                            | 0                | 0                           |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | 0                | 0                           | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                                    | 0                | 0                           |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0                | 0                           | d. Títulos y Valores a Corto Plazo                                                                       | 0                | 0                           |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0                | 0                           | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)                                                          | 0                | 0                           |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0                | 0                           | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                                       | 0                | 0                           |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0                | 0                           | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                                      | 0                | 0                           |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0                | 0                           | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                                | 0                | 0                           |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)                                                            | 0                | 0                           | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)        | 0                | 0                           |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta                                                      | 0                | 0                           | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                                     | 0                | 0                           |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas                                                      | 0                | 0                           | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo                                                               | 0                | 0                           |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0                | 0                           | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo                                                                    | 0                | 0                           |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0                | 0                           | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                                  | 0                | 0                           |
| d5) Bienes en Tránsito                                                                       | 0                | 0                           | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                                | 0                | 0                           |
| e. Almacenes                                                                                 | 0                | 0                           | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                                           | 0                | 0                           |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | 0                | 0                           | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)                                                                | 0                | 0                           |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0                | 0                           | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                                      | 0                | 0                           |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios                                                  | 0                | 0                           | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo                                                           | 0                | 0                           |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)                                                 | 0                | 0                           | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo                                                                      | 0                | 0                           |
| g1) Valores en Garantía                                                                      | 0                | 0                           | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)                                                              | 0                | 0                           |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)                                         | 0                | 0                           | h1) Ingresos por Clasificar                                                                              | 0                | 0                           |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | 0                | 0                           | h2) Recaudación por Participar                                                                           | 0                | 0                           |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros                                                       | 0                | 0                           | h3) Otros Pasivos Circulantes                                                                            | 0                | 0                           |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                     | <b>1,541,354</b> | <b>841,021</b>              | <b>IA. Total de Pasivos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                             | <b>61,287</b>    | <b>91,472</b>               |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                                  |                  |                             | <b>Activo No Circulante</b>                                                                              |                  |                             |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                     | 0                | 0                           | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                                       | 0                | 0                           |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  | 0                | 0                           | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                                    | 0                | 0                           |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                             | 0                | 0                           | c. Deuda Pública a Largo Plazo                                                                           | 0                | 0                           |
| d. Bienes Muebles                                                                            | 1,909,451        | 1,509,451                   | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                                       | 0                | 0                           |
| e. Activos Intangibles                                                                       | 52,500           | 52,500                      | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo                              | 0                | 0                           |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                | -362,428         | -775,785                    | f. Provisiones a Largo Plazo                                                                             | 0                | 0                           |
| g. Activos Diferidos                                                                         | 0                | 0                           | <b>IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>                                | <b>0</b>         | <b>0</b>                    |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                              | 0                | 0                           | <b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>                                                             | <b>61,287</b>    | <b>91,472</b>               |
| i. Otros Activos no Circulantes                                                              | 0                | 0                           |                                                                                                          |                  |                             |
| <b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>          | <b>1,069,523</b> | <b>1,191,171</b>            |                                                                                                          |                  |                             |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>                                                     | <b>2,610,877</b> | <b>2,032,192</b>            | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                                       |                  |                             |
|                                                                                              |                  |                             | <b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>                    |
|                                                                                              |                  |                             | a. Aportaciones                                                                                          | 0                | 0                           |
|                                                                                              |                  |                             | b. Donaciones de Capital                                                                                 | 0                | 0                           |
|                                                                                              |                  |                             | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                       | 0                | 0                           |
|                                                                                              |                  |                             | <b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>                             | <b>2,579,590</b> | <b>1,940,700</b>            |
|                                                                                              |                  |                             | a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                           | 774,507          | 358,034                     |
|                                                                                              |                  |                             | b. Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                   | 1,321,265        | 1,689,319                   |
|                                                                                              |                  |                             | c. Revaluos                                                                                              | 0                | 0                           |
|                                                                                              |                  |                             | d. Reservas                                                                                              | 0                | 0                           |
|                                                                                              |                  |                             | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                | 483,798          | 519,415                     |
|                                                                                              |                  |                             | <b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>                    |
|                                                                                              |                  |                             | a. Resultado por Posición Monetaria                                                                      | 0                | 0                           |
|                                                                                              |                  |                             | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                       | 0                | 0                           |
|                                                                                              |                  |                             | <b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>                                 | <b>2,579,590</b> | <b>1,940,700</b>            |
|                                                                                              |                  |                             | <b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>                                | <b>2,640,877</b> | <b>2,032,172</b>            |

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEON(a)**

**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**

**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022 (b)**

**(PESOS)**

| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos<br>(c)         | Saldo al 31 de diciembre de 2021 (d) | Disposiciones del Periodo<br>(e) | Amortizaciones del Periodo<br>(f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes<br>(g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo<br>(i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el<br>(j) |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>                                 | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| <b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>                              | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| a1) Instituciones de Crédito                                    | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| a2) Títulos y Valores                                           | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| a3) Arrendamientos Financieros                                  | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| <b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>                              | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| b1) Instituciones de Crédito                                    | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| b2) Títulos y Valores                                           | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| b3) Arrendamientos Financieros                                  | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| <b>2. Otros Pasivos</b>                                         | 91,472                               |                                  |                                   |                                                         | 61,287                                   |                                      |                                                               |
| <b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>             | 91,472                               | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 61,287                                   | 0                                    | 0                                                             |
| <b>4. Deuda Contingente 1 (Informativo)</b>                     | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| A. Deuda Contingente 1                                          |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                               |
| B. Deuda Contingente 2                                          |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                               |
| C. Deuda Contingente XX                                         |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                               |
| <b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b> | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                             |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1                                |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                               |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2                                |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                               |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX                               |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                               |

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

| Obligaciones a Corto Plazo (k)                     | Monto Contratado (l) | Plazo Pactado (m) | Tasa de Interés (n) | Comisiones y Costos Relacionados (o) | Tasa Efectiva (p) |
|----------------------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------|
| <b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b> | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| A. Crédito 1                                       |                      |                   |                     |                                      |                   |
| B. Crédito 2                                       |                      |                   |                     |                                      |                   |
| C. Crédito XX                                      |                      |                   |                     |                                      |                   |

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN(a)

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022 (b)

(PESOS)

| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento        | Fecha del Contrato | Fecha de inicio de operación del proyecto | Fecha de vencimiento | Monto de la inversión pactado | Plazo pactado | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión | Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XX | Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XX | Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XX |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| (c)                                                                  | (d)                | (e)                                       | (f)                  | (g)                           | (h)           | (i)                                                    | (j)                                                                                         | (k)                                                | (l)                                                            | (m = g – l)                                                     |
| <b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>          | 0                  | 0                                         | 0                    | 0                             | 0             | 0                                                      | 0                                                                                           | 0                                                  | 0                                                              | 0                                                               |
| a) APP 1                                                             |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                    |                                                                | 0                                                               |
| b) APP 2                                                             |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                    |                                                                | 0                                                               |
| c) APP 3                                                             |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                    |                                                                | 0                                                               |
| d) APP XX                                                            |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                    |                                                                | 0                                                               |
| <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>                             | 0                  | 0                                         | 0                    | 0                             | 0             | 0                                                      | 0                                                                                           | 0                                                  | 0                                                              | 0                                                               |
| a) Otro Instrumento 1                                                |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                    |                                                                | 0                                                               |
| b) Otro Instrumento 2                                                |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                    |                                                                | 0                                                               |
| c) Otro Instrumento 3                                                |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                    |                                                                | 0                                                               |
| d) Otro Instrumento XX                                               |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                    |                                                                | 0                                                               |
| <b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b> | 0                  | 0                                         | 0                    | 0                             | 0             | 0                                                      | 0                                                                                           | 0                                                  | 0                                                              | 0                                                               |

A

R



**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN(a)**  
**Balance Presupuestario - LDF**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto (c)                                                                                                      | Estimado/<br>Aprobado (d) | Devengado        | Recaudado/<br>Pagado |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>                                                                         | <b>8,670,400</b>          | <b>4,056,800</b> | <b>4,056,800</b>     |
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                 | 8,670,400                 | 4,056,800        | 4,056,800            |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                          |                           |                  |                      |
| A3. Financiamiento Neto                                                                                           | 0                         | 0                | 0                    |
| <b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>                                                         | <b>8,670,400</b>          | <b>3,190,644</b> | <b>3,190,644</b>     |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                            | 8,670,400                 | 3,190,644        | 3,190,644            |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                               |                           |                  |                      |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>                                                         | <b>0</b>                  | <b>0</b>         | <b>0</b>             |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el período                                           |                           |                  |                      |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el                                            |                           |                  |                      |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>                                                                  | <b>0</b>                  | <b>866,156</b>   | <b>866,156</b>       |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>                                           | <b>0</b>                  | <b>866,156</b>   | <b>866,156</b>       |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b> | <b>0</b>                  | <b>866,156</b>   | <b>866,156</b>       |

| Concepto                                                               | Aprobado | Devengado      | Pagado         |
|------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|----------------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado |          |                |                |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    |          |                |                |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III - E)</b>                             | <b>0</b> | <b>866,156</b> | <b>866,156</b> |

| Concepto                                                                      | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|----------------------|
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>  | <b>0</b>             |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        |                    |           |                      |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas |                    |           |                      |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>  | <b>0</b>             |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  |                    |           |                      |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     |                    |           |                      |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>                                   | <b>0</b>           | <b>0</b>  | <b>0</b>             |

| Concepto                                                                                                                                                          | Estimado/<br>Aprobado | Devengado      | Recaudado/<br>Pagado |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------------|
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                                                                 | 8,670,400             | 4,056,800      | 4,056,800            |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición) | 0                     | 0              | 0                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                                                                                      | 0                     | 0              | 0                    |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                                                                            | 8,670,400             | 3,190,644      | 3,190,644            |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                                                                           |                       | 0              | 0                    |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>                                                                                | <b>0</b>              | <b>866,156</b> | <b>866,156</b>       |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>                                                                 | <b>0</b>              | <b>866,156</b> | <b>866,156</b>       |

| Concepto                                                                                                                                                    | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|----------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                                                                    | 0                  | 0         | 0                    |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado) | 0                  | 0         | 0                    |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                                                                               | 0                  | 0         | 0                    |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                                                                                                   | 0                  | 0         | 0                    |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                                                                         | 0                  | 0         | 0                    |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                                                              |                    | 0         | 0                    |
| <b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>                                                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>  | <b>0</b>             |
| <b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>                                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>  | <b>0</b>             |

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

| INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN(a)                              |                  |                                |                  |                  |                  |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF                                                                          |                  |                                |                  |                  |                  |                   |
| Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022 (b)                                                                             |                  |                                |                  |                  |                  |                   |
| (PESOS)                                                                                                               |                  |                                |                  |                  |                  |                   |
| Concepto<br>(c)                                                                                                       | Ingreso          |                                |                  |                  |                  | Diferencia (e)    |
|                                                                                                                       | Estimado (d)     | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado       | Devengado        | Recaudado        |                   |
| <b>Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                                  |                  |                                |                  |                  |                  |                   |
| A. Impuestos                                                                                                          |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                          |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| C. Contribuciones de Mejoras                                                                                          |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| D. Derechos                                                                                                           |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| E. Productos                                                                                                          |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| F. Aprovechamientos                                                                                                   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios                                                               |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| H. Participaciones                                                                                                    | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)                                                                                |                  |                                |                  |                  |                  |                   |
| h1) Fondo General de Participaciones                                                                                  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h2) Fondo de Fomento Municipal                                                                                        |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación                                                                              |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h4) Fondo de Compensación                                                                                             |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos                                                                              |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios                                                                    |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable                                                                     |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo                                                                                |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h9) Gasolinas y Diésel                                                                                                |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta                                                                                |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas                                             |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)                                                  | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos                                                                                       |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| i2) Fondo de Compensación ISAN                                                                                        |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos                                                                                 |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| i4) Fondo de Compensación de Repuestos-Intermedios                                                                    |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| i5) Otros Incentivos Económicos                                                                                       |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| J. Transferencias y Asignaciones                                                                                      | 8,670,400        | 0                              | 8,670,400        | 4,056,800        | 4,056,800        | -4,613,600        |
| K. Convenios                                                                                                          | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| K1) Otros Convenios y Subsidios                                                                                       |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)                                                                      | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales                                                                               |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición                                                                               |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| <b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>                                          | <b>8,670,400</b> | <b>0</b>                       | <b>8,670,400</b> | <b>4,056,800</b> | <b>4,056,800</b> | <b>-4,613,600</b> |
| <b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>                                                           |                  |                                |                  |                  |                  |                   |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>                                                                           |                  |                                |                  |                  |                  |                   |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)                                                                           | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo                                                  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud                                                                 |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social                                                              |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples                                                                                   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos                                                  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal                             |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas                                        |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)                                                                                          | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud                                                                           |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| b2) Convenios de Descentralización                                                                                    |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| b3) Convenios de Reasignación                                                                                         |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| b4) Otros Convenios y Subsidios                                                                                       |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)                                                                         | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                 |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos                                        |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| c2) Fondo Minero                                                                                                      |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones                                                             |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| y Pensiones y Jubilaciones                                                                                            |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas                                                                         |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| <b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>                                     | <b>0</b>         | <b>0</b>                       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>                                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>                       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                              |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| <b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>                                                                      | <b>8,670,400</b> | <b>0</b>                       | <b>8,670,400</b> | <b>4,056,800</b> | <b>4,056,800</b> | <b>-4,613,600</b> |
| <b>Datos Informativos</b>                                                                                             |                  |                                |                  |                  |                  |                   |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                          |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                 |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)                                                                  | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                 |

*[Handwritten signature]*

| INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEON(a)    |              |                                |            |           |           |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|------------------|
| Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF                   |              |                                |            |           |           |                  |
| Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)                                    |              |                                |            |           |           |                  |
| Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022 (b)                                                   |              |                                |            |           |           |                  |
| (PESOS)                                                                                     |              |                                |            |           |           |                  |
| Concepto (c)                                                                                | Egresos      |                                |            |           |           | Subejercicio (e) |
|                                                                                             | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado    |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)                                                | 8,670,400    | 0                              | 8,670,400  | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756        |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                            | 5,860,000    | 0                              | 5,860,000  | 2,375,754 | 2,375,754 | 3,484,246        |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                       | 4,600,000    | 0                              | 4,600,000  | 2,170,837 | 2,170,837 | 2,429,163        |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                 | 480,000      | 0                              | 480,000    | 118,558   | 118,558   | 361,442          |
| a4) Seguridad Social                                                                        |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                | 780,000      | 0                              | 780,000    | 86,359    | 86,359    | 693,641          |
| a6) Previsiones                                                                             |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                 |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                                  | 104,000      | 1,020                          | 105,020    | 77,917    | 77,917    | 27,103           |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y                                   | 29,000       | 0                              | 29,000     | 16,703    | 16,703    | 12,297           |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                                  | 50,000       | 1,020                          | 51,020     | 51,014    | 51,014    | 6                |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                    | 25,000       | 0                              | 25,000     | 10,200    | 10,200    | 14,800           |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                        |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad                                                 |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                          |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                       | 2,192,800    | -1,020                         | 2,191,780  | 736,973   | 736,973   | 1,454,807        |
| c1) Servicios Básicos                                                                       | 63,200       | 0                              | 63,200     | 18,986    | 18,986    | 44,214           |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                              | 20,000       | 0                              | 20,000     | 0         | 0         | 20,000           |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Serv                             | 915,000      | 0                              | 915,000    | 232,240   | 232,240   | 682,760          |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                          | 4,200        | 0                              | 4,200      | 595       | 595       | 3,605            |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Co                                | 133,600      | 0                              | 133,600    | 64,612    | 64,612    | 68,988           |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                           | 0            | 70,000                         | 70,000     | 69,832    | 69,832    | 168              |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                                        |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c8) Servicios Oficiales                                                                     | 918,800      | -72,020                        | 846,780    | 213,959   | 213,959   | 632,821          |
| c9) Otros Servicios Generales                                                               | 138,000      | 1,000                          | 139,000    | 136,749   | 136,749   | 2,251            |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas<br>(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                              |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                                |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d4) Ayudas Sociales                                                                         |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                                |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                    |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d8) Donativos                                                                               |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d9) Transferencias al Exterior                                                              |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                  | 513,600      | 0                              | 513,600    | 0         | 0         | 513,600          |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                              |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e3) Equipo e Instrumental Médico de Laboratorio                                             |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                                        | 513,600      | 0                              | 513,600    | 0         | 0         | 513,600          |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e7) Activos Biológicos                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e8) Bienes Inmuebles                                                                        |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e9) Activos Intangibles                                                                     |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)                                                           | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                               |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                                          |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                             |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones                                              | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                                   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                             |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| g4) Concesión de Préstamos                                                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                            |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)                                              | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| h1) Participaciones                                                                         |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| h2) Aportaciones                                                                            |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| h3) Convenios                                                                               |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)                                                   | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                                        |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                                          |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                                              |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| i5) Costo por Coberturas                                                                    |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| i6) Apoyos Financieros                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |



|                                                                                          |           |   |           |           |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)                                              | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                         | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                    | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                   | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                              | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| a4) Seguridad Social                                                                     | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                             | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| a6) Previsiones                                                                          | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                              | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                               | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales            | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                               | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                        | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                               | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                   | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                 | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                     | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad                                              | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                       | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                    | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| c1) Servicios Básicos                                                                    | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                           | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                     | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                       | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                   | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                        | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                                     | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| c8) Servicios Oficiales                                                                  | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| c9) Otros Servicios Generales                                                            | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                             | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                           | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                             | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| d4) Ayudas Sociales                                                                      | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                             | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                             | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                 | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| d8) Donativos                                                                            | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| d9) Transferencias al Exterior                                                           | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)                | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                           | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                        | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                                     | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                                        | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                             | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| e7) Activos Biológicos                                                                   | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| e8) Bienes Inmuebles                                                                     | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| e9) Activos Intangibles                                                                  | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)                                                        | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                            | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                                       | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                          | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)                  | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                               | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                                | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                          | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| g4) Concesión de Préstamos                                                               | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                               | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                         | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                        | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                        | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)                                           | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| h1) Participaciones                                                                      | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| h2) Aportaciones                                                                         | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| h3) Convenios                                                                            | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)                                                | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                                     | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                                        | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                                       | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                                           | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| i5) Costo por Coberturas                                                                 | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| i6) Apoyos Financieros                                                                   | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                   | 0         | 0 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| III. Total de Egresos (III = I + II)                                                     | 8,670,400 | 0 | 8,670,400 | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756 |

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEON(a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022 (b)  
 (PESOS)

| Concepto (c)                               | Egresos      |                                |            |           |           | Subejercicio (e) |
|--------------------------------------------|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|------------------|
|                                            | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado    |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H) | 8,670,400    | 0                              | 8,670,400  | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756        |
| DIRECCION GENERAL                          | 8,670,400    | 0                              | 8,670,400  | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756        |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)  | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| DIRECCION GENERAL                          | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
|                                            |              |                                |            |           |           | 0                |
| III. Total de Egresos (III = I + II)       | 8,670,400    | 0                              | 8,670,400  | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756        |

| INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEON(a)<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF<br>Clasificación Funcional (Finalidad y Función)<br>Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022 (b)<br>(PESOS) |              |                                |            |           |           |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|------------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                   | Egresos      |                                |            |           |           | Subejercicio (e) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado    |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                                                                      | 8,670,400    | 0                              | 8,670,400  | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756        |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>                                                                                                                                                                                                                                 | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a1) Legislación                                                                                                                                                                                                                                                                |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a2) Justicia                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno                                                                                                                                                                                                                                    |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a4) Relaciones Exteriores                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios                                                                                                                                                                                                                                          |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a6) Seguridad Nacional                                                                                                                                                                                                                                                         |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                                                                                                                                                                                                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a8) Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>                                                                                                                                                                                                                           | 8,670,400    | 0                              | 8,670,400  | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756        |
| b1) Protección Ambiental                                                                                                                                                                                                                                                       |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                                                                                                                                                                                                        | 8,670,400    | 0                              | 8,670,400  | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756        |
| b3) Salud                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                                                                                                                                                                                                       |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b5) Educación                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b6) Protección Social                                                                                                                                                                                                                                                          |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b7) Otros Asuntos Sociales                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                                                                                                                                                                                                  | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                                                                                                                                                                                                     |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                                                                                                                                                                                                   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c3) Combustibles y Energía                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción                                                                                                                                                                                                                                       |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c5) Transporte                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c6) Comunicaciones                                                                                                                                                                                                                                                             |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c7) Turismo                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación                                                                                                                                                                                                                                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                                                                                                                                                                                                |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                                                                                                                                                                                                        | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                                                                                                                                                                                                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno                                                                                                                                                                              |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero                                                                                                                                                                                                                                         |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>                                                                                                                                                                                                                                       | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>                                                                                                                                                                                                                                 | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a1) Legislación                                                                                                                                                                                                                                                                |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a2) Justicia                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno                                                                                                                                                                                                                                    |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a4) Relaciones Exteriores                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios                                                                                                                                                                                                                                          |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a6) Seguridad Nacional                                                                                                                                                                                                                                                         |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                                                                                                                                                                                                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| a8) Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>                                                                                                                                                                                                                           | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b1) Protección Ambiental                                                                                                                                                                                                                                                       |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                                                                                                                                                                                                        |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b3) Salud                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                                                                                                                                                                                                       |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b5) Educación                                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b6) Protección Social                                                                                                                                                                                                                                                          |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| b7) Otros Asuntos Sociales                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                                                                                                                                                                                                  | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                                                                                                                                                                                                     |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                                                                                                                                                                                                   |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c3) Combustibles y Energía                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción                                                                                                                                                                                                                                       |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c5) Transporte                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c6) Comunicaciones                                                                                                                                                                                                                                                             |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c7) Turismo                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación                                                                                                                                                                                                                                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                                                                                                                                                                                                |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                                                                                                                                                                                                        | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                                                                                                                                                                                                           |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno                                                                                                                                                                              |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero                                                                                                                                                                                                                                         |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>                                                                                                                                                                                                                                    | 8,670,400    | 0                              | 8,670,400  | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756        |



| INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA NUEVO LEON(a)<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF<br>Clasificación de Servicios Personales por Categoría<br>Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022 (b)<br>(PESOS) |              |                                |            |           |           |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|------------------|
| Concepto (c)                                                                                                                                                                                                                                                                         | Egresos      |                                |            |           |           | Subejercicio (e) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado    |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)                                                                                                                                                                                                                                               | 5,860,000    | 0                              | 5,860,000  | 2,375,754 | 2,375,754 | 3,484,246        |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                                                                                                                                                                                                     | 5,860,000    | 0                              | 5,860,000  | 2,375,754 | 2,375,754 | 3,484,246        |
| B. Magisterio                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                                                                                                                                                                                                      | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c1) Personal Administrativo                                                                                                                                                                                                                                                          |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin                                                                                                                                                                                                                                               |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| D. Seguridad Pública                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)                                                                                                                                                                              | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)                                                                                                                                                                                                                                                | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                                                                                                                                                                                                     |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| B. Magisterio                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                                                                                                                                                                                                      | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c1) Personal Administrativo                                                                                                                                                                                                                                                          |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin                                                                                                                                                                                                                                               |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| D. Seguridad Pública                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)                                                                                                                                                                              | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                                                                                                                                                                                                      |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                | 0          |           |           | 0                |
| III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)                                                                                                                                                                                                                          | 5,860,000    | 0                              | 5,860,000  | 2,375,754 | 2,375,754 | 3,484,246        |

+

R

# ANEXO IV

## DICTAMEN EMITIDO POR CONTADORES PÚBLICOS INDEPENDIENTES

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: **81-8307-8586 al 90**



**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

   **GobSanNicolas**  
[www.sanicolas.gob.mx](http://www.sanicolas.gob.mx)



**SOLUCIONES CON VALOR**



**Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza,  
Nuevo León**

**Estados financieros y Opinión del auditor independiente**

**Al 30 de Junio del 2022 y 2021**

# **Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León**

## **Índice**

|                                               | <b>Páginas</b> |
|-----------------------------------------------|----------------|
| Opinión del auditor independiente             | 1              |
| Estados de situación financiera               | 4              |
| Estados de actividades                        | 5              |
| Estados de variación en la hacienda pública   | 6              |
| Estados de cambios en la situación financiera | 7              |
| Estado de flujos de efectivo                  | 8              |
| Estado analítico de la deuda y otros pasivos  | 9              |
| Estado analítico del activo                   | 10             |
| Notas a los estados financieros               | 11             |

## Opinión del Auditor Independiente

### Al Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León

#### Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León (la entidad), que comprenden los estados de situación financiera al 30 de junio del 2022 y 2021, y los estados de actividades, los estados de variaciones en la hacienda pública, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos correspondiente al período del 1º de enero al 30 de junio del 2022 y 2021, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de las cuestiones descritas en la sección de fundamento de la opinión con salvedades de nuestro informe los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la **Nota 26** a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

#### Fundamento de la opinión con salvedades

El Instituto está en proceso de conciliar, regularizar e incorporar en sus registros contables los bienes inmuebles bajo su custodia, que deberán quedar reconocidos como mínimo a su valor catastral, conforme al acuerdo aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Así mismo se encuentra en proceso la conciliación física - contable de los bienes muebles del instituto.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



### **Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la **Nota 26** a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la **Nota 26** a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:



- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

C.P. Nicolás González Villarreal  
Monterrey, Nuevo León  
25 de julio de 2022

Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León

Estado de Situación Financiera  
Al 30 de junio de 2022 y 2021  
(Cifra en Pesos)

| CONCEPTO                                                      | 2022             | 2021             | CONCEPTO                                                                    | 2022             | 2021             |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                  |                  | <b>PASIVO</b>                                                               |                  |                  |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                  |                  | <b>Activo Circulante</b>                                                    |                  |                  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,541,354        | 1,547,884        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 61,287           | 104,935          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0                | 24,332           | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                | 0                | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0                | 0                |
| Inventarios                                                   | 0                | 0                | Titulos y Valores a Corto Plazo                                             | 0                | 0                |
| Almacenes                                                     | 0                | 0                | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                | 0                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0                | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                | 0                | Provisiones a Corto Plazo                                                   | 0                | 0                |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,541,354</b> | <b>1,571,897</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                         | <b>61,287</b>    | <b>104,935</b>   |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                  |                  | <b>Activo No Circulante</b>                                                 |                  |                  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                | 0                | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                | 0                | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | 0                | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                | 0                | Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 0                | 0                |
| Bienes Muebles                                                | 1,609,451        | 1,638,892        | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | 0                | 0                |
| Activos Intangibles                                           | 52,500           | 52,500           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -892,428         | -898,399         | Provisiones a Largo Plazo                                                   | 0                | 0                |
| Activos Diferidos                                             | 0                | 0                | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                | 0                | <b>Total del Pasivo</b>                                                     | <b>61,287</b>    | <b>104,935</b>   |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                | 0                |                                                                             |                  |                  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>1,069,523</b> | <b>1,224,793</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                         |                  |                  |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>2,640,877</b> | <b>2,796,789</b> | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                     | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Aportaciones                                                                | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Donaciones de Capital                                                       | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                           | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Hacienda Pública/Patrimonio Generado                                        | 2,579,590        | 2,891,854        |
|                                                               |                  |                  | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                               | 774,507          | 381,981          |
|                                                               |                  |                  | Resultados de Ejercicios Anteriores                                         | 1,321,285        | 1,689,319        |
|                                                               |                  |                  | Revalúos                                                                    | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Reservas                                                                    | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                      | 483,798          | 820,544          |
|                                                               |                  |                  | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda                   | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Resultado por Posición Monetaria                                            | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                             | 0                | 0                |
|                                                               |                  |                  | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>                                   | <b>2,579,590</b> | <b>2,891,854</b> |
|                                                               |                  |                  | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                     | <b>2,640,877</b> | <b>2,796,789</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
L.C. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL

  
ING. ISMAEL RODRIGUEZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



| Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León<br>Estado de Actividades<br>Del 1 de enero al 30 de junio de 2022 y 2021<br>(Cifras en Pesos)                                                                                                                            |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| CONCEPTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2022             | 2021             |
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |
| Ingresos de la Gestión                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 0                |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |
| Derechos                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                |
| Productos                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                | 0                |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 0                |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 4,056,800        | 3,778,400        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                | 0                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4,056,800        | 3,778,400        |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                | 0                |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                | 0                |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                | 0                |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                                                                                                                  | 0                | 0                |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                | 0                |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                | 0                |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>4,056,800</b> | <b>3,778,400</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                  |
| Gastos de Funcionamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3,190,644        | 3,295,533        |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,375,754        | 2,533,498        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 77,917           | 142,219          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 736,973          | 619,816          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 230              |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                | 230              |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                | 0                |
| Donativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                | 0                |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                | 0                |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                | 0                |
| Convenios                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                | 0                |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                | 0                |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                                                                                                                                                                                                                                                         | 91,648           | 100,646          |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                                                                                                                        | 91,648           | 100,646          |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                | 0                |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia                                                                                                                                                                                                                               | 0                | 0                |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                | 0                |
| Inversión Pública                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                | 0                |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                | 0                |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>3,282,293</b> | <b>3,396,409</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>774,507</b>   | <b>381,991</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

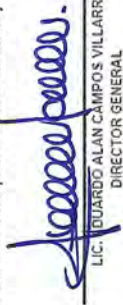
  
 LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

**Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de enero al 30 de junio de 2022**  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                         | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>                                                    | 0                                         |                                                                 |                                                      |                                                                                | 0         |
| Aportaciones                                                                                                     | 0                                         |                                                                 |                                                      |                                                                                | 0         |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 0                                         |                                                                 |                                                      |                                                                                | 0         |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                                                | 0                                         |                                                                 |                                                      |                                                                                | 0         |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2021</b>                                                       |                                           | 2,309,864                                                       | 381,991                                              |                                                                                | 2,691,854 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      |                                           |                                                                 | 381,991                                              |                                                                                | 381,991   |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              |                                           | 1,689,319                                                       |                                                      |                                                                                | 1,689,319 |
| Revalúos                                                                                                         |                                           | 0                                                               |                                                      |                                                                                | 0         |
| Reservas                                                                                                         |                                           | 0                                                               |                                                      |                                                                                | 0         |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           |                                           | 620,544                                                         |                                                      |                                                                                | 620,544   |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021</b>               |                                           |                                                                 |                                                      | 0                                                                              | 0         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 |                                           |                                                                 |                                                      | 0                                                                              | 0         |
| Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios                                                                  |                                           |                                                                 |                                                      | 0                                                                              | 0         |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2021</b>                                                          | 0                                         | 2,309,864                                                       | 381,991                                              | 0                                                                              | 2,691,854 |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido de 2022</b>                                           | 0                                         |                                                                 |                                                      |                                                                                | 0         |
| Aportaciones                                                                                                     | 0                                         |                                                                 |                                                      |                                                                                | 0         |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 0                                         |                                                                 |                                                      |                                                                                | 0         |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                                                | 0                                         |                                                                 |                                                      |                                                                                | 0         |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2022</b>                                     |                                           | -368,034                                                        | 255,770                                              |                                                                                | -112,264  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      |                                           |                                                                 | 774,507                                              |                                                                                | 774,507   |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              |                                           | -368,034                                                        | -381,991                                             |                                                                                | -750,025  |
| Revalúos                                                                                                         |                                           | 0                                                               | 0                                                    |                                                                                | 0         |
| Reservas                                                                                                         |                                           | 0                                                               | 0                                                    |                                                                                | 0         |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           |                                           |                                                                 | -136,747                                             |                                                                                | -136,747  |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022</b> |                                           |                                                                 |                                                      | 0                                                                              | 0         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 |                                           |                                                                 |                                                      | 0                                                                              | 0         |
| Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios                                                                  |                                           |                                                                 |                                                      | 0                                                                              | 0         |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022</b>                                                          | 0                                         | 1,941,830                                                       | 637,781                                              | 0                                                                              | 2,579,590 |

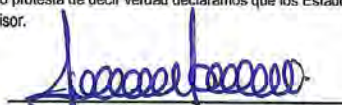
Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

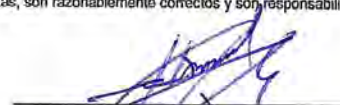
  
**L. GUARDIA ALAN CAMPOS VILLARREAL**  
DIRECTOR GENERAL

  
**ING. ISMAEL RODRIGUEZ ELIZALDE**  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

| <p align="center"> <b>Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León</b><br/> <b>Estado de Cambios en la Situación Financiera</b><br/> <b>Del 1 de enero al 30 de junio de 2022</b><br/> <b>(Cifras en Pesos)</b> </p> |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                                       | Origen         | Aplicación     |
| <b>ACTIVO</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>226,671</b> | <b>70,759</b>  |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>30,642</b>  | <b>0</b>       |
| Efectivo y Equivalentes                                                                                                                                                                                                                                        | 6,310          | 0              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                                                                                                                                                                                                     | 24,332         | 0              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                                                                                                                                                                                                          | 0              | 0              |
| Inventarios                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              | 0              |
| Almacenes                                                                                                                                                                                                                                                      | 0              | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                                                                                                                                                                                                      | 0              | 0              |
| Otros Activos Circulantes                                                                                                                                                                                                                                      | 0              | 0              |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>196,029</b> | <b>70,759</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                          | 0              | 0              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                       | 0              | 0              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                                                                                  | 0              | 0              |
| Bienes Muebles                                                                                                                                                                                                                                                 | 0              | 70,759         |
| Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                                                            | 0              | 0              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                                                                                                                                                                                     | 196,029        | 0              |
| Activos Diferidos                                                                                                                                                                                                                                              | 0              | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                                                                                                                                                                                                   | 0              | 0              |
| Otros Activos no Circulantes                                                                                                                                                                                                                                   | 0              | 0              |
| <b>PASIVO</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>0</b>       | <b>43,648</b>  |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>0</b>       | <b>43,648</b>  |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                                | 0              | 43,648         |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                             | 0              | 0              |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                        | 0              | 0              |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                                | 0              | 0              |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                                | 0              | 0              |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                                                                                                                                                                                       | 0              | 0              |
| Provisiones a Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                                      | 0              | 0              |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                                                                                                                                                                                                    | 0              | 0              |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                                | 0              | 0              |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                             | 0              | 0              |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                                    | 0              | 0              |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                                | 0              | 0              |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                                                                                                                                                                                    | 0              | 0              |
| Provisiones a Largo Plazo                                                                                                                                                                                                                                      | 0              | 0              |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                                                                                                                                                                                            | <b>392,516</b> | <b>504,781</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                                   | 0              | 0              |
| Donaciones de Capital                                                                                                                                                                                                                                          | 0              | 0              |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                                                                                                                                                                                              | 0              | 0              |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>392,516</b> | <b>504,781</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                                                                                                                                                                                                  | 392,516        | 0              |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                                                                                                                                                            | 0              | 368,034        |
| Revaluos                                                                                                                                                                                                                                                       | 0              | 0              |
| Reservas                                                                                                                                                                                                                                                       | 0              | 0              |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                                                                                                                                         | 0              | 136,747        |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                                                                                                                                                            | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                                                                                                                                                               | 0              | 0              |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                                                                                                                                                                | 0              | 0              |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

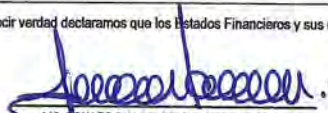
  
 JUAN CARLOS ALAN CAMPOS VILLALREAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO



| <p style="text-align: center;"> <b>Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León</b><br/> <b>Estado de Flujos de Efectivo</b><br/> <b>Del 1 de enero al 30 de junio de 2022 y 2021</b><br/> <b>(Cifras en Pesos)</b> </p> |                  |                  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                                           | 2022             | 2021             |  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                                                                                                                                                          |                  |                  |  |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>4,056,800</b> | <b>3,778,400</b> |  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 0                |  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 0                |  |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 0                |  |
| Derechos                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                | 0                |  |
| Productos                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 0                |  |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                | 0                |  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                                                             | 0                | 0                |  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de                                                                                                                                                     | 0                | 0                |  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                 | 4,056,800        | 3,778,400        |  |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                |  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3,282,293</b> | <b>3,396,409</b> |  |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                                                               | 2,375,754        | 2,533,498        |  |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                                                                           | 77,917           | 142,219          |  |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                | 736,973          | 619,816          |  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                                                           | 0                | 0                |  |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                                                                                                                                                         | 0                | 0                |  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                                                           | 0                | 0                |  |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                | 230              |  |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                           | 0                | 0                |  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                               | 0                | 0                |  |
| Donativos                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 0                |  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                                                         | 0                | 0                |  |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                | 0                |  |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |  |
| Convenios                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 0                |  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                                                                                                                                                                    | 91,648           | 100,646          |  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>774,507</b>   | <b>381,991</b>   |  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                                                                                                                                                          |                  |                  |  |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>196,029</b>   | <b>256,799</b>   |  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |  |
| Bienes Muebles                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                | 0                |  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                                                                                                                                                        | 196,029          | 256,799          |  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>70,759</b>    | <b>27,797</b>    |  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |  |
| Bienes Muebles                                                                                                                                                                                                                                                     | 70,759           | 27,797           |  |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                                                                                                                                                                    | 0                | 0                |  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>125,270</b>   | <b>229,002</b>   |  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                                                                                                                                                                      |                  |                  |  |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>24,332</b>    | <b>271,972</b>   |  |
| Endeudamiento Neto                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                | 0                |  |
| Interno                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                | 0                |  |
| Externo                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                | 0                |  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                                                                                                                                                                   | 24,332           | 271,972          |  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>930,420</b>   | <b>3,372</b>     |  |
| Servicios de la Deuda                                                                                                                                                                                                                                              | 0                | 0                |  |
| Interno                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                | 0                |  |
| Externo                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                | 0                |  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                                                                                                                                                               | 930,420          | 3,372            |  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>-906,087</b>  | <b>268,600</b>   |  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                                                                                                                                                       | <b>-6,310</b>    | <b>879,593</b>   |  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>1,547,664</b> | <b>668,071</b>   |  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>1,541,354</b> | <b>1,547,664</b> |  |

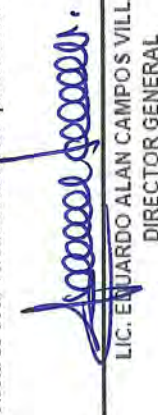
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**RICARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL**  
DIRECTOR GENERAL

  
**ING. RAFAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE**  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

| Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León<br>Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos<br>Del 1 de enero al 30 de junio de 2022<br>(Cifra en Pesos) |                        |                             |                           |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Denominación de las Deudas                                                                                                                                                                          | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                                                                                                                                                                                |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                                                                                                                                                                                  |                        |                             |                           |                         |
| Deuda Interna                                                                                                                                                                                       |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                                                                                                                                                                            |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                                                                                                                                                                                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Externa                                                                                                                                                                                       |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales                                                                                                                                                              |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                                                                                                                                                                     |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                                                                                                                                                                                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>                                                                                                                                                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                                                                                                                                                                                  |                        |                             |                           |                         |
| Deuda Interna                                                                                                                                                                                       |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                                                                                                                                                                            |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                                                                                                                                                                                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Externa                                                                                                                                                                                       |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales                                                                                                                                                              |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                                                                                                                                                                     |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                                                                                                                                                                                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                          |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>                                                                                                                                                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                                                                                                                                                                       |                        |                             | 104,935                   | 61,287                  |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>                                                                                                                                                       | MONEDA NACIONAL        | VARIOS                      | 104,935                   | 61,287                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO

| <p>Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León</p> <p>Estado Analítico del Activo</p> <p>Del 1 de enero al 30 de junio de 2022 y 2021</p> <p>(Cifras en Pesos)</p> |               |                    |                    |             |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|-------------|-----------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                      | Saldo Inicial | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final | Variación del Periodo |
| <b>ACTIVO</b>                                                                                                                                                                                                 |               |                    |                    |             |                       |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                                                                                                                                      |               |                    |                    |             |                       |
| Efectivo y Equivalentes                                                                                                                                                                                       | 2,796,789     | 15,930,756         | 16,086,668         | 2,640,877   | -155,912              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                                                                                                                                                    | 1,571,997     | 15,859,997         | 15,890,639         | 1,541,354   | -30,642               |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                                                                                                                                                         | 1,547,664     | 8,020,914          | 8,027,224          | 1,541,354   | -6,310                |
| Inventarios                                                                                                                                                                                                   | 24,332        | 7,839,083          | 7,863,415          | 0           | -24,332               |
| Almacenes                                                                                                                                                                                                     | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                                                                                                                                                     | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Otros Activos Circulantes                                                                                                                                                                                     | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                                                                                                                                                   |               |                    |                    |             |                       |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                                                                                                                                         | 1,224,793     | 70,759             | 196,029            | 1,099,523   | -125,270              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                                                                                                                                      | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                                 | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Bienes Muebles                                                                                                                                                                                                | 1,838,692     | 70,759             | 0                  | 1,909,451   | 70,759                |
| Activos Intangibles                                                                                                                                                                                           | 52,500        | 0                  | 0                  | 52,500      | 0                     |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                                                                                                                                    | -666,399      | 0                  | 196,029            | -862,428    | -196,029              |
| Activos Diferidos                                                                                                                                                                                             | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                                                                                                                                                  | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                                                                                                                                                                  | 0             | 0                  | 0                  | 0           | 0                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 ING. ISMAR RODRÍGUEZ ELIZALDE  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO



**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS  
DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN**

**NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE JUNIO DEL 2022 y 2021  
(CIFRAS EN PESOS)**

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan las notas que acompañan a los estados financieros, las cuales proporcionan información adicional y suficiente que amplía y da significado a los datos contenidos en los reportes, considerando los postulados de revelación suficiente e importancia relativa a fin que la información sea de mayor utilidad y se facilite la interpretación de la misma.

**a) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

1. Al 30 de junio del 2022 y 2021, este rubro se integra como sigue:

|                  | 2022                        | 2021                        |
|------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                  | <u>                    </u> | <u>                    </u> |
| Efectivo         | \$ 6,517                    | \$ 13,225                   |
| Bancos/Tesorería | <u>1,534,837</u>            | <u>1,534,439</u>            |
|                  | <u>\$ 1,541,354</u>         | <u>\$ 1,547,664</u>         |

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

2. Al 30 de junio del 2022 y 2021, este rubro se integra como sigue:

|                                            | 2022                        | 2021                        |
|--------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                            | <u>                    </u> | <u>                    </u> |
| Cuentas por cobrar a corto plazo           | \$ 0                        | \$ 27,915                   |
| Deudores diversos por cobrar a corto plazo | <u>0</u>                    | <u>-3,583</u>               |
|                                            | <u>\$ 0</u>                 | <u>\$ 24,332</u>            |

### Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

3. El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

### Inversiones Financieras

4. El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Al 30 de junio del 2022 y 2021, este rubro se integra como sigue:

5. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, el Instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes.

#### Bienes Muebles

|                                              | 2022                        | 2021                        |
|----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                              | <u>                    </u> | <u>                    </u> |
| Mobiliario y Equipo de Administración        | \$ 1,809,462                | \$ 1,787,860                |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 18,511                      | 11,113                      |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas     | <u>81,478</u>               | <u>39,719</u>               |
|                                              | \$ <u><u>1,909,451</u></u>  | \$ <u><u>1,838,692</u></u>  |

6. Activos Intangibles, el Instituto presenta saldos en el rubro correspondiente.

|          | 2022                        | 2021                        |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|
|          | <u>                    </u> | <u>                    </u> |
| Software | \$ 52,500                   | \$ 52,500                   |
|          | \$ <u><u>52,500</u></u>     | \$ <u><u>52,500</u></u>     |

La depreciación y amortización acumuladas del activo no circulante queda como a continuación se describe:

Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes: -\$862,428.

### **Estimaciones y Deterioros**

7. El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

### **Otros Activos**

8. El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

### **Pasivo**

#### **Cuentas por Pagar a Corto Plazo**

9. Al 30 de junio de 2022 y 2021 este rubro se integra como sigue:

|                                                      | 2022             | 2021              |
|------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo                  | \$ 17,463        | \$ 16,008         |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo | 43,824           | 61,012            |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                | 0                | 27,915            |
|                                                      | <u>\$ 61,287</u> | <u>\$ 104,935</u> |

#### **Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo y Deuda Pública a Largo Plazo**

10. El Instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes.

#### **Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a corto y largo plazo**

11. El Instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes.



## Pasivos diferidos a corto y largo plazo

12. El Instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes.

## II) Notas al Estado de Actividades

13. El Instituto presenta saldo en el rubro Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios correspondiente a los ingresos de Gestión del 1º de enero al 30 de junio de 2022 y 2021.

|                                                        | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------------------------|------|------|
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | \$ 0 | \$ 0 |
|                                                        | \$ 0 | \$ 0 |

14. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones del 1º de enero al 30 de junio de 2022 y 2021, se integra como sigue:

|                                                                                                                                                                                                                     | 2022         | 2021         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones</b>                                                                                  |              |              |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                     | \$ 0         | \$ 0         |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                        | 0            | 0            |
| Convenios                                                                                                                                                                                                           | 0            | 0            |
|                                                                                                                                                                                                                     | \$ 0         | \$ 0         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>                                                                                                                           |              |              |
| Transferencias y Asignaciones                                                                                                                                                                                       | \$ 4,056,800 | \$ 3,778,400 |
| <b>Total de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | \$ 4,056,800 | \$ 3,778,400 |

15. Otros Ingresos y Beneficios del 1º de enero al 30 de junio de 2022 y 2021, se integra como sigue:

|                                             | 2022                            | 2021                            |
|---------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                             | <u>                    </u>     | <u>                    </u>     |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>          |                                 |                                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios          | \$ <u>                    0</u> | \$ <u>                    0</u> |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b> | \$ <u><b>4,056,800</b></u>      | \$ <u><b>3,778,400</b></u>      |

**Gastos y Otras Pérdidas:**

16. Los gastos del 1º de enero al 30 de junio de 2022 y 2021 se integra como sigue:

|                                                                         | 2022                        | 2021                        |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                                         | <u>                    </u> | <u>                    </u> |
| <b>Servicios Personales</b>                                             |                             |                             |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanentes                      | \$ 2,170,837                | \$ 2,256,434                |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                      | 0                           | 0                           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                 | 118,558                     | 142,064                     |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                | <u>86,359</u>               | <u>135,0000</u>             |
|                                                                         | \$ <u>2,375,754</u>         | \$ <u>2,533,498</u>         |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                         |                             |                             |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos Artículos Oficiales | \$ 16,703                   | \$ 123,178                  |
| Alimentos y Utensilios                                                  | 51,014                      | 947                         |
| Materiales y Artículos de Construcción y Reparación                     | 0                           | 0                           |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                    | 10,200                      | 5,000                       |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                          | <u>0</u>                    | <u>13,094</u>               |
|                                                                         | \$ <u>77,917</u>            | \$ <u>142,219</u>           |
| <b>Servicios Generales</b>                                              |                             |                             |
| Servicios Básicos                                                       | \$ 18,986                   | \$ 42,217                   |
| Servicios de Arrendamiento                                              | 0                           | 12,600                      |
| Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios       | 232,240                     | 212,000                     |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                          | 595                         | 1,822                       |
| Servicios de Instalación, Reparación                                    |                             |                             |
| Mantenimiento y Conservación                                            | 64,612                      | 82,231                      |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                           | 69,832                      | 76,560                      |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                        | 0                           | 0                           |
| Servicios Oficiales                                                     | 213,959                     | 116,220                     |
| Otros Servicios Generales                                               | <u>136,749</u>              | <u>76,166</u>               |
|                                                                         | \$ <u>736,973</u>           | \$ <u>619,816</u>           |
| <b>Total Gastos de Funcionamiento</b>                                   | \$ <u><b>3,190,644</b></u>  | \$ <u><b>3,295,533</b></u>  |

A

72

**Transferencias, Asignaciones,  
Subsidios y Otras Ayudas**

\$ \_\_\_\_\_ 0      \$ \_\_\_\_\_ 230

**Intereses, Comisiones y Otros  
Gastos de la Deuda Pública**

\$ \_\_\_\_\_ 0      \$ \_\_\_\_\_ 0

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**

Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia  
y Amortizaciones

\$ \_\_\_\_\_ 91,648      \$ \_\_\_\_\_ 100,646  
\$ \_\_\_\_\_ 91,648      \$ \_\_\_\_\_ 100,646

**Total de Gastos y Otras Pérdidas**

\$ \_\_\_\_\_ 3,282,293      \$ \_\_\_\_\_ 3,396,409

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

17. Del 01 de enero al 30 de junio del 2022 y 2021 no hubo modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

18. El saldo al 30 de junio del 2022 y 2021 de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores se reporta en \$1,941,830 así mismo Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio \$637,761, generando un total de Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022 \$2,579,590.

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

19. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

| Concepto                                                       | 2022               | 2021               |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Efectivo                                                       | \$6,517            | \$13,225           |
| Bancos/Tesorería                                               | \$1,534,837        | \$1,534,439        |
| Bancos/Dependencias y Otros                                    | \$0.00             | \$0.00             |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         | \$0.00             | \$0.00             |
| Fondos con Afectación Específica                               | \$0.00             | \$0.00             |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | \$0.00             | \$0.00             |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                 | \$0.00             | \$0.00             |
| <b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>                        | <b>\$1,541,354</b> | <b>\$1,547,664</b> |

*[Handwritten signature]*



## **b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

### **Cuentas de Orden Contables**

#### **20. Contables:**

A la fecha no ha sido necesaria la creación de cuentas de Orden Contables.

### **Cuentas de Orden Presupuestarias:**

#### **21. Presupuestarias:**

#### **Ley de Ingresos**

|                                              |              |
|----------------------------------------------|--------------|
| Ley de Ingresos Estimada                     | \$8,670,400  |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | 4,613,600    |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | \$0.00       |
| Ley de Ingresos Devengada                    | \$0.00       |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | \$ 4,056,800 |

#### **Presupuesto de Egresos**

|                                                   |              |
|---------------------------------------------------|--------------|
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | \$8,670,405  |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | \$ 5,479,761 |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | \$0.00       |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | \$0.00       |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | \$0.00       |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | \$0.00       |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | \$ 3,190,644 |

El día 22 de diciembre del 2021 se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado Libre y Soberano de Nuevo León el Presupuesto de Egresos y la Iniciativa de la Ley de Ingresos del ejercicio fiscal 2022 del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, el cual ascienden a \$8,670,400 respectivamente.

## **c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

### **22. Introducción**

Los Estados Financieros del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyen en las decisiones del período, y que son considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Instituto a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

### **23. Panorama Económico y Financiero**

El Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León, opera mediante la recepción y generación de recursos que provienen tanto de ingresos propios y transferencias del Municipio de San Nicolás de los Garza, Nuevo León. Estos últimos ingresos son ministrados de acuerdo al presupuesto de egresos del Municipio del ejercicio fiscal correspondiente, mismos que son orientados al cumplimiento de los objetivos con base al decreto de creación del Instituto.

### **24. Autorización e Historia**

El Instituto fue creado mediante el decreto número 29 del H. Congreso del Estado publicado en el Periódico Oficial Gobierno Constitucional del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, el día 27 de diciembre del 2006 como un organismo público descentralizado de la administración pública municipal del Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, Nuevo León.

### **25. Organización y Objeto Social**

#### **a) Objeto social.**

El Instituto tiene como objetivo general colaborar directamente con el Ayuntamiento, los Gobiernos Estatal y Federal y sus dependencias involucradas en materia de planeación y desarrollo municipal; para lograr sus objetivos y sus metas a través de la ciudadanización de los consejos consultivos donde estén representados los ciudadanos, las



organizaciones, las cámaras, las empresas, y otros que se consideren estratégicos para el desarrollo integral del Municipio y lograr plasmar una visión a largo plazo para San Nicolás.

b) Principal actividad.

- I. Auxiliar al Ayuntamiento en el cumplimiento de las funciones que le confiere la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León en materia de planeación, emitiendo opiniones y recomendaciones al propio Ayuntamiento para su aprobación, en su caso;
- II. Asesorar al Ayuntamiento en materia de Planeación Integral con visión de mediano y largo plazo;
- III. Promover la planeación participativa, coordinando con los Consejos Consultivos la consulta a la ciudadanía, dependencias y entidades paramunicipales, con la finalidad de elaborar, actualizar o modificar el Plan Municipal de Desarrollo, así como las políticas públicas Municipales derivadas del mismo;
- IV. Asesorar técnicamente al Ayuntamiento y dependencias del gobierno municipal en la instrumentación y aplicación de las normas y políticas públicas que se deriven del Plan Municipal de Desarrollo;
- V. Diseñar la metodología para la elaboración de los planes, programas y demás instrumentos del Plan Municipal de Desarrollo, así como de los proyectos de investigación y sistemas de información, que den sustento a los mismos; y,
- VI. Difundir el Sistema Municipal de Planeación, los proyectos de investigación y los sistemas de información.

c) Ejercicio fiscal.

La información que se incluye en esta notas corresponde al periodo comprendido **del 01 de enero al 30 de junio de 2022.**

c) Régimen jurídico.

El Instituto se registrará por la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, el Reglamento Orgánico del Gobierno Municipal, el presente ordenamiento y las demás leyes, reglamentos municipales y disposiciones que le sean aplicables.

d) Consideraciones fiscales del ente:

El Instituto no es sujeto al pago del Impuesto Sobre la Renta (ISR), por lo tanto no se determina impuesto causado y/o diferido por ISR, sin embargo está obligado a retener y enterar los impuestos por pago de sueldos y salarios, honorarios profesionales y arrendamientos.



e) Estructura organizacional básica.

El Instituto contará con los siguientes órganos:

- I. El Consejo Directivo.
- II. La Dirección General.
- III. El Comisario.
- IV. Los Consejos Consultivos.

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

El Instituto no presenta saldos de fideicomisos, mandatos y análogos.

## **26. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Los estados financieros adjuntos del Instituto se prepararon de conformidad con las siguientes disposiciones normativas que le son aplicables:

- a) Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).
- b) Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation Accounting Committee);
- c) Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingreso públicos.

La LGCG es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivos, Legislativo y Judicial de la Federación, entidades federativas; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.

Se deberá generar y presentar periódicamente, conforme con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las resoluciones del CONAC, los siguientes estados e información financiera:

#### **ANEXOS:**

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Actividades.
- Estado de Variaciones en la Hacienda Pública / Patrimonio.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- Estado Analítico de Activo.
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
- Informe sobre Pasivos Contingentes.
- Notas a los Estados Financieros.
- Estado Analítico de Ingresos.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto).
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Económica (Tipo de Gasto).
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Administrativa.
- Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Clasificación Funcional (Finalidad y Función).
- Gasto por Categoría Programática.

#### **27. Políticas Contabilidad Significativas**

Las políticas contables más representativas utilizadas por el Instituto, para la preparación de sus estados financieros, se resumen a continuación:

- a) **Efectivo y equivalentes de efectivo.** Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal.
- b) **Bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles.** Los bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles se expresan a su costo histórico. La depreciación se calcula por el método de la línea recta aplicando valores de los activos, las tasas de depreciación se indican en la **Nota 29**, sin embargo al **30 de junio de 2022**, se efectuaron las depreciaciones solo de los bienes muebles que se obtuvieron como resultado de la conciliación físico-contable.



- c) **Impuestos.** El Instituto no es sujeto al pago del Impuesto Sobre la Renta (ISR), por lo tanto no se determina impuesto causado y/o diferido por ISR, como es requerido por la NIF D-4 "Impuestos a utilidad".

La Ley del Impuesto Sobre la Renta establece que este Entes sólo tendrán la obligación de retener y enterar el impuesto cuando hagan pagos a terceros, así como de exigir documentación que reúna requisitos fiscales, en los términos de esa Ley.

- d) **Beneficios a los empleados.** Los beneficios como sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo entre otros, se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a valor nominal.

Al 30 de junio del 2022 no se tiene creada ninguna provisión por este concepto, por lo que dicha obligación laboral se cargará a gastos cuando se tenga la obligación de pagarla y se encuentra contemplada en el presupuesto de egresos.

- e) **Ahorro neto del ejercicio.** El ahorro neto del ejercicio representa el resultado de la actuación total del Instituto durante el período que se presenta.

- f) **Uso de estimaciones.** La preparación de los estados Financieros de conformidad con las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), requiere del uso de estimaciones en la valuación de algunos de sus renglones, los resultados que finalmente se obtengan pueden diferir de dichas estimaciones.

- g) **Diferencias cambiarias.** El Instituto no cuenta con Activos ni Pasivos en moneda extranjera.

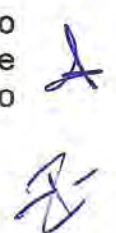
- h) **Cambios en políticas contables y corrección de errores.** El principal cambio en la política contable, es el reconocimiento de los gastos de acuerdo a los momentos contables descritos en la normatividad correspondiente, el cual tiene un efecto significativo en el **presupuesto de egresos de 2022**, ya que antes se consideraban los gastos en base a flujo de efectivo.

## **28. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

El Instituto no tiene activos o pasivos en moneda extranjera.

## **29. Reporte Analítico del Activo**

De conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 08 de Agosto de 2013 y con las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio





publicadas en el DOF el 27 de diciembre de 2017, la estimación de la vida útil de un bien será una cuestión de criterio basada en la experiencia que el ente público tenga con activos similares o de la aplicación.

En base a lo anterior, los parámetros de vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos son los siguientes:

| CONCEPTO                                                                              | Años de vida útil | % de depreciación anual |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| Muebles de Oficina y Estantería                                                       | 10                | 10                      |
| Muebles, Excepto de Oficina y Estantería                                              | 10                | 10                      |
| Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información                                  | 3                 | 33.3                    |
| Equipos y Aparatos Audiovisuales                                                      | 3                 | 33.3                    |
| Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                       | 5                 | 20                      |
| Cámaras Fotográficas y de Video                                                       | 3                 | 33.3                    |
| Automóviles y Equipo Terrestre                                                        | 5                 | 20                      |
| Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial | 10                | 10                      |
| Equipo de Comunicación y Telecomunicación                                             | 10                | 10                      |
| Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos                      | 10                | 10                      |
| Herramientas y Máquinas-Herramienta                                                   | 10                | 10                      |
| Equipo Médico y de Laboratorio                                                        | 5                 | 20                      |
| Otros Equipos                                                                         | 10                | 10                      |

Al 30 de junio de 2022, se efectuaron las depreciaciones solo de los bienes que se obtuvieron como resultado de la conciliación físico-contable por un importe de -\$862,428.

### 30. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Instituto no presenta saldos de fideicomisos, mandatos y análogos.

### 31. Reporte de la Recaudación

En las Notas de Desglose, se localiza un apartado de los ingresos recaudados.

### 32. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

En las Notas de Desglose, se localiza un apartado del saldo de la cuenta de la deuda pública a largo plazo.

### 33. Calificaciones otorgadas

El Instituto durante el periodo que se informa, no fue sujeto a una calificación crediticia.

### 34. Proceso de Mejora

Como ente público obligado el Instituto fortalece el cumplimiento de la normatividad vigente mediante el seguimiento de la misma y así mismo brindar la capacitación de los servidores públicos.

La administración del Instituto ha establecido mecanismos que le permiten asegurarse, en forma razonable, del cumplimiento de las disposiciones normativas vigentes.

### **35.Eventos Posteriores al Cierre**

No existen eventos posteriores al cierre del periodo que se informa, que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

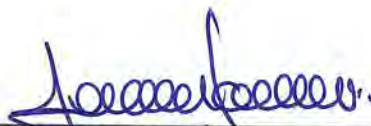
### **36.Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

### **37.Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable**

La Información Contable está firmada en cada página de la misma e incluye al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Estas notas son parte integrante a los Estados Financieros del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás De Los Garza, Nuevo León por el periodo del **01 de enero al 30 de junio del 2022 y 2021.**



**LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL**  
**DIRECTOR GENERAL**



**ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE**  
**DIRECTOR ADMINISTRATIVO**

# ANEXO V

## ACTA DE CONSEJO

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: **81-8307-8586** al 90





**Acta No. 3/2022**  
**TERCERA SESIÓN ORDINARIA**  
**CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO**  
**MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**

En la Ciudad de San Nicolás de los Garza N.L, siendo las 11 horas con 05 minutos del martes 26 de julio de 2022, ubicado en la Ave. Sendero Divisorio S/N, Esquina con calle del Mirador en la Colonia El Mirador en el Municipio de San Nicolás de los Garza, N.L, y esta reunión se lleva en el modo **presencial**, por lo cual se levanta la presente acta, de la **tercera sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza**, de conformidad con lo establecido en el artículo 16 Fracción II, del Reglamento del Instituto.

Acto seguido el C. Lic. Eduardo Alan Campos Villareal, director general del INPLADEM, fungirá como presidente del consejo y como secretario técnico del mismo el C. Ing. Ismael Rodríguez Elizalde director administrativo del INPLADEM, de esta manera para los efectos conducentes y protocolización de esta sesión; se dio por inicio a la segunda sesión extraordinaria del consejo directivo en presencia de los consejeros, vocales y comisario, siguientes:

**Presidente**

C. Lic. Eduardo Alan Campos Villareal.

**Secretario Técnico**

C. Ing. Ismael Rodríguez Elizalde.

**Comisario**

C. Lic. Armando Javier Rodríguez Corona.

**Consejeros Ciudadanos**

C. Lic. Roberto Ortiz Ramones – CANADEVI Nuevo León.  
C. Ing. Evaristo Suarez Garza – CAINTRA Zona Norte.  
C. Lic. Javier Arteaga Gutiérrez – CANACO Monterrey.  
C. Lic. Jesús Lankenau Bosque – CANIRAC.  
C. Lic. Fernando Rodríguez Arias – PVC de Monterrey  
C. Agustín Lozoya del Hierro – Representaciones Lozoya S.A.  
C. Jesús Rubí Rodríguez – Consejero Ciudadano

**Vocales**

C. Rolando Roldan Martínez González – Regidor – Ayuntamiento de San Nicolas de los Garza.  
C. Lic. Cesar Santos Garcia – Secretario Desarrollo Humano – Ayuntamiento de San Nicolas de los Garza.  
C. Ing. Rubén Lopez Lara – Secretario Obras Públicas – Ayuntamiento de San Nicolas de los Garza.  
C. Ing. Alfredo Gaona Cervantes – Secretario Servicios Públicos – Ayuntamiento de San Nicolas de los Garza.



## 1. Lista de Asistencia y Declaración de Quórum.

A continuación, el **C. presidente**, menciona, muy buenos días tengan todos ustedes; comisario, consejeros y vocales, conforme a la convocatoria que recibieron en tiempo y forma para esta tercera sesión ordinaria del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza (INPLADEM) del 2022; esta reunión se lleva a cabo en modo **presencial**, a celebrarse el día de hoy martes 26 de junio de 2022 en las instalaciones del INPLADEM en el CEDEX Ave. Sendero Divisorio S/N, Esquina con calle del Mirador en la Colonia El Mirador en el Municipio de San Nicolás de los Garza, N.L, siendo las **11** horas con **10** minutos, doy formalmente iniciados los trabajos de esta reunión.

A continuación, el **C. secretario**, toma la lista de asistencia, por lo cual menciona; sr. presidente, se encuentran presentes un total de **06** de **12** consejeros que conforman este consejo por lo que, **SI** existe quorum legal para llevar a cabo dicha sesión ordinaria como así está establecido en nuestro reglamento.

## 2. Lectura y aprobación del orden del día.

El **C. presidente**, pasamos al punto número dos del orden del día. Lectura y aprobación del orden del día. Para continuar con los puntos programados para esta sesión cedo la palabra al **C. secretario técnico** para dar lectura al orden del día.

El **C. secretario técnico**, estimados consejeros y vocales me permito presentar a ustedes el siguiente orden del día para llevar a cabo esta sesión ordinaria.

### Orden del día para la Tercera Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del INPLADEM del 2022:

1. Lista de asistencia y declaración de quórum.
2. Lectura y aprobación del orden del día.
3. Lectura y en su caso aprobación del acta de la segunda sesión ordinaria del consejo directivo del 26 de abril de 2022.
4. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del periodo comprendido del 1° de abril del 2022 al 30 de junio del 2022 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).
5. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al periodo comprendido del 1° de abril del 2022 al 30 de junio del 2022 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).
6. Presentación y en su caso aprobación de la adquisición de una camioneta y de un automóvil para el INPLADEM solicitado por el director general.
7. Presentación y en su caso aprobación de aumento de caja chica de \$10,000.00 pesos a \$20,000.00 solicitado por el director administrativo para el INPLADEM.
8. Asuntos Generales.
9. Clausura.



El **C. presidente**, en este punto quiero poner a consideración de ustedes este orden del día, no sin antes mencionarles si alguien tiene un asunto general que agregar, en este momento lo puede hacer, **NO** se expone ningún asunto general.

Se pone a consideración de todos ustedes la propuesta para el orden del día de esta sesión, incluyendo el o lo(s) asunto(s) general(es) mencionado(s). Los consejeros que estén a favor del Orden del Día, favor de expresarse levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

### **3.- Lectura y en su caso aprobación del acta de la segunda sesión ordinaria del consejo directivo del 26 de abril de 2022.**

El **C. secretario**, pasamos al punto número tres de la orden del día. Lectura y en su caso aprobación del acta de la 1ª sesión ordinaria del consejo directivo del 26 de abril de 2022.

El **C. presidente**, Cabe mencionar en este punto que el acta de la primera sesión ordinaria anterior se les hizo llegar vía electrónica para su lectura y revisión, así mismo esta se encuentra en la página de del Instituto en la siguiente ruta:

[http://www.inpladem.gob.mx/actas/Acta\\_02\\_2022.pdf](http://www.inpladem.gob.mx/actas/Acta_02_2022.pdf)

Por tal motivo me permito solicitar a ustedes la omisión de la lectura de esta y pasar solamente a su aprobación, a excepción de que tengan un comentario u observación al respecto.

El **C. presidente**, a continuación, me permito poner a su consideración este punto que corresponde aprobación del acta de la 1ª sesión ordinaria del consejo directivo del 26 de abril de 2022, hagan el favor de manifestarlo levantando su mano en señal de aprobación. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

Dado lo anterior se hará llegar el documento a los consejeros presentes para las firmas respectivas.

### **4.- Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1º de abril del 2022 al 30 de junio del 2022 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).**

El **C. secretario**, pasamos al punto número cuatro del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1º de abril del 2022 al 30 de junio del 2022 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).

El **C. presidente**, Estimados consejeros pasamos al punto número cuatro del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1º de abril del 2022 al 30 de junio del 2022 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto,



art. 14 frac. V del Reglamento), por lo cual cedo la palabra al director administrativo del INPLADEM el C. Ing. Ismael Rodríguez Elizalde.

El C. **director administrativo**: Estimados consejeros, a continuación, me permito presentar a ustedes los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento), los cuales me permitiré resumir en 4 puntos, por ser los más importantes y dar lectura, lo anterior en virtud de las atribuciones de este Consejo prevista en el Capítulo Cuarto, Artículo 14, fracción V, del Reglamento del INPLADEM.

- Estados Contables:
  1. Estado de la Situación Financiera 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022.
  2. Estado de Actividades del 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022.
- Estados Presupuestales:
  3. Estado Analítico de Ingresos del 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022.
  4. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022.
- Dictamen del contador externo.

Ver Anexo 1

Cabe hacer mención que toda la información de la contabilidad gubernamental se les mando vía correo electrónico en donde se muestran toda la información del INPLADEM para su estudio y análisis más detallados con total transparencia.

El C. **presidente**, Una vez escuchados sus comentarios y observaciones al respecto ponemos a su consideración, los Estados Financieros del período comprendido del 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022, los que esté a favor de su aprobación manifiéstelo levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**5.- Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de abril del 2022 al 30 de junio del 2022 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).**

El C. **secretario**, pasamos al punto número cinco del orden del día. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de abril del 2022 al 30 de junio del 2022 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).



El **C. presidente**, estimados consejeros pasamos al punto número cinco del orden del día. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de abril del 2022 al 30 de junio del 2022 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento), por lo cual cedo la palabra al director administrativo del INPLADEM el C. Ing. Ismael Rodríguez Elizalde.

El **C. director administrativo**, Estimados consejeros, a continuación, me permito presentar a Uds. el Informe Trimestral de Actividades del INPLADEM correspondientes al período comprendido del 1° de abril del 2022 al 30 de junio del 2022, lo anterior en virtud de las atribuciones de este Consejo previstas en el Capítulo Cuarto, Artículo 14, fracción XII, del Reglamento del INPLADEM.

Se procede a dar lectura y explicación en la pantalla principal por cada uno de los responsables de:

- Dirección de la agencia del empleo.
- Coordinación de Relaciones internacionales y turismo.
- Dirección de estadística y geomática y dirección de planeación urbana.
- Coordinación de promoción de economía local.
- Coordinación de incubadora de negocios.

Para ver las presentaciones ir al ANEXO 2

El **C. presidente**, una vez escuchados sus comentarios y observaciones al respecto me permito ponemos a su consideración, la Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de abril del 2022 al 30 de junio del 2022 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento), los consejeros que esté a favor manifiéstelo en señal de aprobación levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

#### **6. Presentación y en su caso aprobación de la adquisición de una camioneta y de un automóvil para el INPLADEM solicitado por el director general.**

El **C. secretario**, pasamos al punto número seis del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de la adquisición de una camioneta y de un automóvil para el INPLADEM solicitado por el director general.

El **C. presidente**, cabe mencionar en este punto se solicita la aprobación de aumento de efectivo para caja chica de \$10,000.00 a \$20,000.00 ya que actualmente con el incremento de los precios que se han presentado en el trascurso de los últimos dos años por el efecto inflacionario, lo autorizado ya no es suficiente para la operación con dinero efectivo de la caja chica para la adquisición de material solicitado por el personal del INPLADEM.

El **C. presidente**, Los que estén de acuerdo en la aprobación del aumento de caja chica, hagan favor de manifestarlo levantando su mano en señal de aprobación. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**



**7. Presentación y en su caso aprobación de aumento de caja chica de \$10,000.00 pesos a \$20,000.00 solicitado por el director administrativo para el INPLADEM.**

El **C. secretario**, pasamos al punto número siete del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de aumento de caja chica de \$10,000.00 pesos a \$20,000.00 solicitado por el director administrativo para el INPLADEM.

El **C. presidente**, se cede la palabra al director administrativo, cabe mencionar en este punto se solicita la aprobación de aumento de efectivo para caja chica de \$10,000.00 a \$20,000.00 ya que actualmente con el incremento de los precios que se han presentado en el transcurso de los últimos dos años por el efecto inflacionario, lo autorizado ya no es suficiente para la operación con dinero efectivo de la caja chica para la adquisición de material solicitado por el personal del INPLADEM.

El **C. presidente**, Los que estén de acuerdo en la aprobación del aumento de caja chica, hagan el favor de manifestarlo levantando su mano en señal de aprobación. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**8. Asuntos Generales.**

El **C. secretario**, pasamos al punto número ocho. Asuntos Generales

El **C. presidente**, procedemos a dar lectura a los Asuntos Generales manifestados por los participantes, el cual no se manifestó ningún asunto general, por lo cual se les solicita a los consejeros que esté a favor maniéstelo en señal de aprobación levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**9. Clausura.**

El **C. secretario**, pasamos al punto número nueve. Clausura.

El **C. presidente**, estimados consejeros, habiendo sido agotado el orden del día para esta segunda sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás del 2022, programada para el día de hoy, martes 26 de junio de 2022 y siendo las **12** horas con **23** minutos, me permito clausurar los trabajos de esta tercera sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás del 2022.

Muchas gracias,

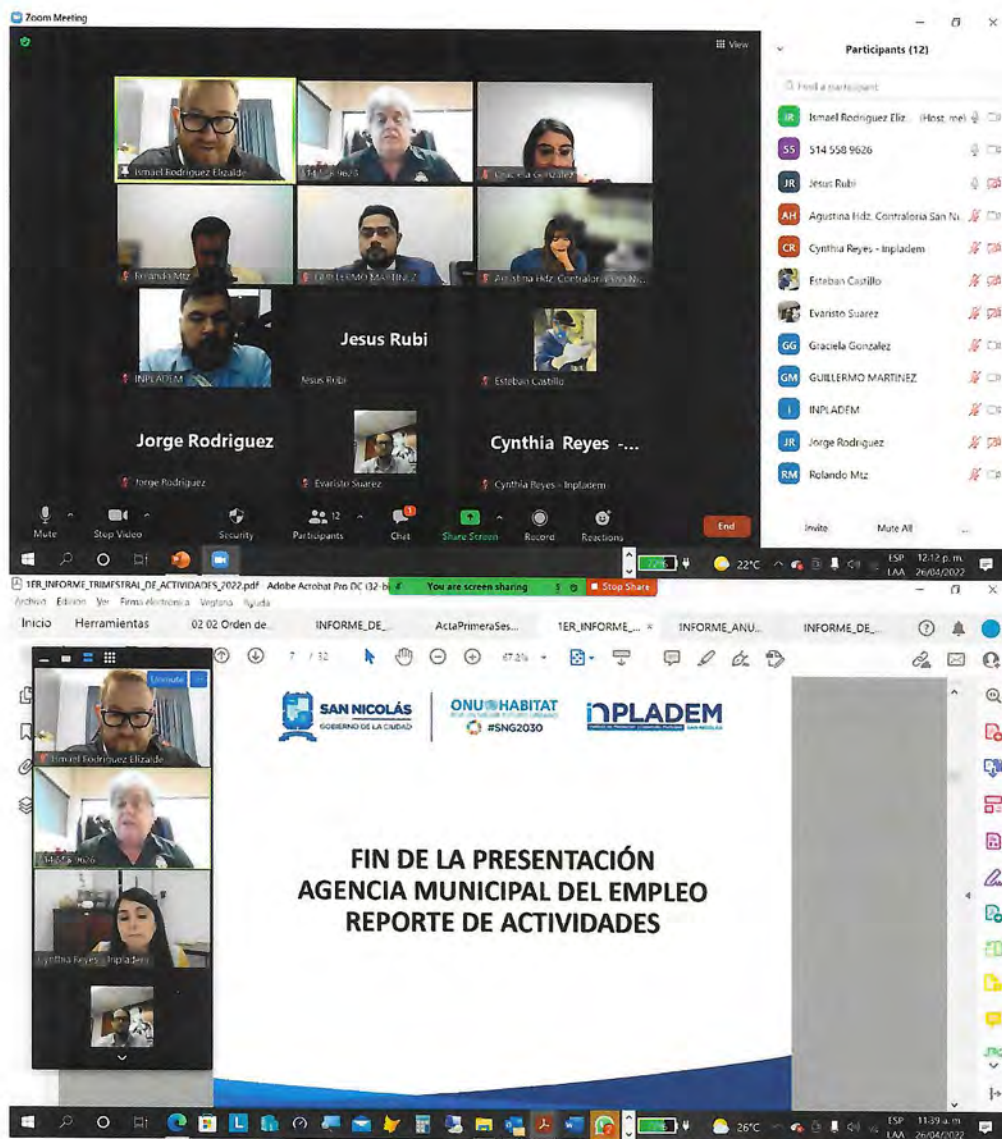
Atentamente.

El C. presidente

C. Lic. Eduardo Alan Campos Villareal.



## EVIDENCIA FOTOGRÁFICA



Captura de pantalla del 26 de abril de 2022.  
Que corresponde a la segunda sesión ordinaria del INPLADEM del 2022.



**SAN NICOLÁS**  
DE LOS GARZA  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**inPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

# ANEXO 1

Página 8

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: 81-8307-8586 al 90



**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

   GobSanNicolas  
[www.sanicolas.gob.mx](http://www.sanicolas.gob.mx)

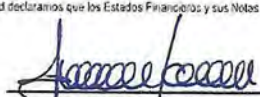


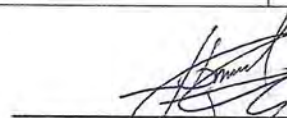
• Estados Contables:

1. Estado de la Situación Financiera 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022.

| Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León |                  |                  |                                                                          |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Estado de Situación Financiera                                                         |                  |                  |                                                                          |                  |                  |
| Al 30 de junio de 2022 y 2021                                                          |                  |                  |                                                                          |                  |                  |
| (Cifra en Pesos)                                                                       |                  |                  |                                                                          |                  |                  |
| CONCEPTO                                                                               | 2022             | 2021             | CONCEPTO                                                                 | 2022             | 2021             |
| <b>ACTIVO</b>                                                                          |                  |                  | <b>PASIVO</b>                                                            |                  |                  |
| <b>Activo Circulante</b>                                                               |                  |                  | <b>Pasivo Circulante</b>                                                 |                  |                  |
| Efectivo y Equivalentes                                                                | 1,541,354        | 1,547,654        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                          | 61,287           | 104,935          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                             | 0                | 24,312           | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                                  | 0                | 0                | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 0                | 0                |
| Inventarios                                                                            | 0                | 0                | Títulos y Valores a Corto Plazo                                          | 0                | 0                |
| Almacenes                                                                              | 0                | 0                | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                              | 0                | 0                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0                | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                                              | 0                | 0                | Provisiones a Corto Plazo                                                | 0                | 0                |
|                                                                                        |                  |                  | Otros Pasivos a Corto Plazo                                              | 0                | 0                |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                                                    | <b>1,541,354</b> | <b>1,571,967</b> | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                      | <b>61,287</b>    | <b>104,935</b>   |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                            |                  |                  | <b>Activo No Circulante</b>                                              |                  |                  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                  | 0                | 0                | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                               | 0                | 0                | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | 0                | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                          | 0                | 0                | Deuda Pública a Largo Plazo                                              | 0                | 0                |
| Bienes Muebles                                                                         | 1,909,451        | 1,838,652        | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                          | 0                | 0                |
| Activos Intangibles                                                                    | 52,500           | 52,500           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0                | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                             | (607,476)        | (606,199)        | Provisiones a Largo Plazo                                                | 0                | 0                |
| Activos Diferidos                                                                      | 0                | 0                |                                                                          |                  |                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                           | 0                | 0                | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Otros Activos no Circulantes                                                           | 0                | 0                |                                                                          |                  |                  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                                                 | <b>1,099,523</b> | <b>1,224,783</b> | <b>Total del Pasivo</b>                                                  | <b>61,287</b>    | <b>104,935</b>   |
| <b>Total del Activo</b>                                                                | <b>2,640,877</b> | <b>2,796,750</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                      |                  |                  |
|                                                                                        |                  |                  | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                           | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                                                                                        |                  |                  | Aportaciones                                                             | 0                | 0                |
|                                                                                        |                  |                  | Donaciones de Capital                                                    | 0                | 0                |
|                                                                                        |                  |                  | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                        | 0                | 0                |
|                                                                                        |                  |                  | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                              | <b>2,579,590</b> | <b>2,691,854</b> |
|                                                                                        |                  |                  | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                            | 774,507          | 381,991          |
|                                                                                        |                  |                  | Resultados de Ejercicios Anteriores                                      | 1,321,265        | 1,659,319        |
|                                                                                        |                  |                  | Revalúos                                                                 | 0                | 0                |
|                                                                                        |                  |                  | Reservas                                                                 | 0                | 0                |
|                                                                                        |                  |                  | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                   | 483,798          | 620,544          |
|                                                                                        |                  |                  | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                                                                                        |                  |                  | Resultado por Posición Monetaria                                         | 0                | 0                |
|                                                                                        |                  |                  | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                          | 0                | 0                |
|                                                                                        |                  |                  | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>                                | <b>2,579,590</b> | <b>2,691,854</b> |
|                                                                                        |                  |                  | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                  | <b>2,640,877</b> | <b>2,796,789</b> |

Rapo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL

  
ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO





2. Estado de Actividades del 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022.

| Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León                                                                                                                                                                                                                         |                  |                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--|
| Estado de Actividades                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                  |  |
| Del 1 de enero al 30 de junio de 2022 y 2021                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                  |  |
| (Cifras en Pesos)                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                  |  |
| CONCEPTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2022             | 2021             |  |
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                  |  |
| Ingresos de la Gestión                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |                  |  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |  |
| Derechos                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |  |
| Productos                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |  |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                | 0                |  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                | 0                |  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones | 4,056,800        | 3,778,400        |  |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                | 0                |  |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                | 0                |  |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                | 0                |  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                                                                                                                 | 0                | 0                |  |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0                | 0                |  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                | 0                |  |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>4,056,800</b> | <b>3,778,400</b> |  |
| <b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                  |  |
| Gastos de Funcionamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  |                  |  |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3,190,644        | 3,285,533        |  |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,375,754        | 2,533,498        |  |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 77,917           | 142,219          |  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                                                                                                                                                                                         | 736,973          | 619,816          |  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 230              |  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                | 0                |  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |  |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                | 0                |  |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 230              |  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                | 0                |  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                | 0                |  |
| Donativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                | 0                |  |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                | 0                |  |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                | 0                |  |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                | 0                |  |
| Convenios                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                | 0                |  |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |  |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                | 0                |  |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                | 0                |  |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                | 0                |  |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                | 0                |  |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                | 0                |  |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                                                                                                                                                                                                                                                        | 91,648           | 100,646          |  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                                                                                                                       | 91,648           | 100,646          |  |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                | 0                |  |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                | 0                |  |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                                                                                                              | 0                | 0                |  |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                | 0                |  |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                | 0                |  |
| Inversión Pública                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                | 0                |  |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                | 0                |  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>3,282,293</b> | <b>3,396,409</b> |  |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>774,507</b>   | <b>381,991</b>   |  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL

ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



- Estados Presupuestales:
- 3. Estado Analítico de Ingresos del 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022.

| INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN |           |                            |             |           |                      |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|-------------|-----------|----------------------|-------------|
| Estado Analítico de Ingresos                                                          |           |                            |             |           |                      |             |
| Del 1 de abril al 30 de junio de 2022                                                 |           |                            |             |           |                      |             |
| Rubro de Ingresos                                                                     | Ingreso   |                            |             |           |                      | Diferencia  |
|                                                                                       | Estimado  | Ampliaciones y Reducciones | Modificado  | Devengado | Recaudado            |             |
|                                                                                       | (1)       | (2)                        | (3 = 1 + 2) | (4)       | (5)                  | (6 = 5 - 4) |
| Impuestos                                                                             | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                             | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Contribuciones de Mejoras                                                             | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Derechos                                                                              | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Productos                                                                             | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Aprovechamientos                                                                      | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos                                  | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones    | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                 | 8,670,400 | 0                          | 8,670,400   | 4,056,800 | 4,056,800            | -4,613,600  |
| Total                                                                                 | 8,670,400 | 0                          | 8,670,400   | 4,056,800 | 4,056,800            | -4,613,600  |
|                                                                                       |           |                            |             |           | Ingresos excedentes* | -4,613,600  |

| Estado Analítico de Ingresos<br>Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                             | Ingreso   |                            |             |           |                     | Diferencia  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|-------------|-----------|---------------------|-------------|
|                                                                                                                                                                                          | Estimado  | Ampliaciones y Reducciones | Modificado  | Devengado | Recaudado           |             |
|                                                                                                                                                                                          | (1)       | (2)                        | (3 = 1 + 2) | (4)       | (5)                 | (6 = 5 - 4) |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios                                                                                                                       |           |                            |             |           |                     |             |
| Impuestos                                                                                                                                                                                | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Derechos                                                                                                                                                                                 | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Productos                                                                                                                                                                                | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                         | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones            | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Total                                                                                                                                                                                    | 8,670,400 | 0                          | 8,670,400   | 4,056,800 | 4,056,800           | -4,613,600  |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado |           |                            |             |           |                     |             |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Productos                                                                                                                                                                                | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                   | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                       | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Ingresos derivados de financiamiento                                                                                                                                                     |           |                            |             |           |                     |             |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                    | 0         | 0                          | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Total                                                                                                                                                                                    | 8,670,400 | 0                          | 8,670,400   | 4,056,800 | 4,056,800           | -4,613,600  |
|                                                                                                                                                                                          |           |                            |             |           | Ingresos excedentes | -4,613,600  |

LIC. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL

ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO







4. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del 1° de abril del 2022 al 30 de junio de 2022.

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA NUEVO LEÓN  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2022

| Concepto                                             | Egresos   |                                |             |           |           | Subejercicio |
|------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|-------------|-----------|-----------|--------------|
|                                                      | Aprobado  | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado | Pagado    |              |
|                                                      | 1         | 2                              | 3 = (1 + 2) | 4         | 5         |              |
| Gasto Corriente                                      | 8,156,800 | 0                              | 8,156,800   | 3,190,644 | 3,190,644 | 4,966,156    |
| Gasto de Capital                                     | 513,600   | 0                              | 513,600     | 0         | 0         | 513,600      |
| Amortización de la Deuda y<br>Disminución de Pasivos | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0            |
| Pensiones y Jubilaciones                             | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0            |
| Participaciones                                      | 0         | 0                              | 0           | 0         | 0         | 0            |
| Total del Gasto                                      | 8,670,400 | 0                              | 8,670,400   | 3,190,644 | 3,190,644 | 5,479,756    |

L. EDUARDO ALAN CAMPOS VILLARREAL  
DIRECTOR GENERAL

ING. ISMAEL RODRÍGUEZ ELIZALDE  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

- Dictamen del contador externo.







## Opinión del Auditor Independiente

Al Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza,  
Nuevo León

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Nuevo León (la entidad), que comprenden los estados de situación financiera al 30 de junio del 2022 y 2021, y los estados de actividades, los estados de variaciones en la hacienda pública, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos correspondiente al período del 1º de enero al 30 de junio del 2022 y 2021, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de las cuestiones descritas en la sección de fundamento de la opinión con salvedades de nuestro informe los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la **Nota 26** a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

### Fundamento de la opinión con salvedades

El Instituto está en proceso de conciliar, regularizar e incorporar en sus registros contables los bienes inmuebles bajo su custodia, que deberán quedar reconocidos como mínimo a su valor catastral, conforme al acuerdo aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Así mismo se encuentra en proceso la conciliación física - contable de los bienes muebles del instituto.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

1

Consultoría Fiscal y Patrimonial

[WWW.PGA.COM.MX](http://WWW.PGA.COM.MX)





#### **Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la **Nota 26** a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

#### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la **Nota 26** a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

#### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:







• Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

• Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

• Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

• Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

C.P. Nicolás González Villarreal  
Monterrey, Nuevo León  
25 de julio de 2022







# ANEXO 2





**SAN NICOLÁS**  
DE LOS GARZA  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

1. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de de abril del 2022 al 31 de junio del 2022 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

## Segundo Informe Trimestral De Actividades 2022 Del 1° de Abril Al 30 de Junio



## PLATAFORMA DE EMPLEO

## AGENCIA MUNICIPAL DEL EMPLEO REPORTE DE ACTIVIDADES

| Actividad               | Descripción                                  | Fecha      | Estado     | Responsable    |
|-------------------------|----------------------------------------------|------------|------------|----------------|
| Revisión de vacantes    | Revisión de vacantes en la plataforma        | 2022-04-01 | Completada | Administración |
| Publicación de vacantes | Publicación de vacantes en la plataforma     | 2022-04-01 | Completada | Administración |
| Revisión de currículums | Revisión de currículums en la plataforma     | 2022-04-01 | Completada | Administración |
| Selección de candidatos | Selección de candidatos para entrevistas     | 2022-04-01 | Completada | Administración |
| Entrevistas             | Entrevistas con candidatos seleccionados     | 2022-04-01 | Completada | Administración |
| Ofertas de empleo       | Ofertas de empleo a candidatos seleccionados | 2022-04-01 | Completada | Administración |
| Contratación            | Contratación de candidatos seleccionados     | 2022-04-01 | Completada | Administración |
| Seguimiento             | Seguimiento a candidatos contratados         | 2022-04-01 | Completada | Administración |

|       | VACANTES | CURRÍCULUMS |
|-------|----------|-------------|
| ABRIL | 35       | 27          |
| MAYO  | 63       | 21          |
| JUNIO | 56       | 49          |
| TOTAL | 154      | 97          |

## CIUDADANOS ATENDIDOS ABRIL - JULIO

| TOTAL ATENDIDOS | COLOCADOS | EN BUSCA DE EMPLEO |
|-----------------|-----------|--------------------|
| 97              | 24        | 73                 |



## FERIAS DE EMPLEO VIRTUAL



Fecha: 25 abril 2022  
3,407 reproducciones  
50 currículums  
8 colocados



Fecha: 13 junio 2022  
4,634 reproducciones  
21 currículums  
12 colocados



**FERIAS DE EMPLEO**  
25 MAYO 2022



Lugar: **Paseo La Fe**  
Asistentes: **624 ciudadanos**  
Más de **50 empresas** participantes



**CONVENIO**  
**EMPLEO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD**

El 21 de junio del presente año se firmó un convenio de colaboración con la asociación Manos en Conciencia para dar empleo a personas con capacidades diferentes.

Actualmente aun se encuentra en el proceso de empare de perfiles con las vacantes disponibles.



**BRIGADAS**



Mirador



Floridos Bosques  
del Nogalar



Blas Chumacero

**FIN DE LA PRESENTACIÓN**  
**AGENCIA MUNICIPAL DEL EMPLEO**  
**REPORTE DE ACTIVIDADES**

## Inventario Turístico San Nicolás

**INVENTARIO TURISTICO**  
Secretaría de Turismo de Nuevo León

Fecha de elaboración: 28 / 05 / 2017

Región:  Municipio:

Nombre del sitio:

Tipología:

Características de:

Superficie:

Ubicación:

Estado:

País:

Coordenadas:

Descripción:

Observaciones:

Durante el mes de mayo se trabajó en el inventario turístico de San Nicolás de los Garza.

72 puntos fueron recabados tales como:

- Museos
- Hoteles
- Parques
- Plazas Comerciales
- Comercios al por menor
- Restaurantes
- Bares
- Agencias de viaje
- Etc.

Alrededor de 10,000 puntos registrados.

## RELACIONES INTERNACIONALES Y TURISMO

### Página "Qué hacer en San Nicolás"

Durante los meses de abril, mayo y junio se trabajó en el desarrollo del portal "Que hacer en San Nicolás".

Dicha plataforma compilará destinos como:

- Restaurantes
- Hoteles
- Gimnasios
- Módulos gubernamentales
- Centros comerciales
- Centros culturales

- Así como eventos públicos (desarrollados por las secretarías del gobierno) y eventos privados (eventos deportivos, conciertos, etc.)



## FIN DE PRESENTACIÓN RELACIONES INTERNACIONALES Y TURISMO





**SAN NICOLÁS**  
DE LOS GARZA  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

## DIRECCIÓN ESTADÍSTICA Y PLANEACIÓN

- Convenio con el INEGI.
- Asesoría a emprendedora.
- Recopilación de la información para el informe anual del Alcalde.
- Apoyo al proyecto "Agenda de la ciudad".
- Selección del personal de Medios Digitales, realización del programa de trabajo y calendario de los medios:
  - "FaceBook Inpladem".
  - "Grupo de FB de ConsumeSanico" y
  - "Grupo de FB de oficiosyempleos sanicolas".
  - Google My Business INPLADEM.
- Apoyo al programa de vacunación y de reparto de agua.



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

## FIN DE PRESENTACIÓN DIRECCIÓN ESTADÍSTICA Y PLANEACIÓN

## COORDINACIÓN DE PROMOCIÓN DE ECONOMÍA LOCAL

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: 81-8307-8586 al 90



ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

GobSanNicolas  
[www.sanicolas.gob.mx](http://www.sanicolas.gob.mx)





**SAN NICOLÁS**  
DE LOS GARZA  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

### Actividades del Mes de Enero Febrero y Marzo

Dentro de las actividades de los meses de abril mayo y junio se llevo a cabo la inauguración de la nueva cocina del Clúster de repostería fina el día 17 de mayo 2022 y con eso el inicio de una generación mas de ciudadanos que ingresaron a capacitarse .



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

### Participación en Brigadas

Participación del clúster de belleza en brigadas de salud y ferias de la salud y San Nicolás Recicla en las colonias Blas Chumacero, Fidel Velásquez ,Constituyentes de Querétaro 3 Sector.



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

**FIN DE LA PRESENTACIÓN  
COORDINACION DE PROMOCIÓN  
DE ECONOMÍA LOCAL**

**COORDINACION DE  
INCUBADORA DE NEGOCIOS**

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: 81-8307-8586 al 90



**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

GobSanNicolas  
[www.sanicolas.gob.mx](http://www.sanicolas.gob.mx)

### Graduación 1ra generación "Yo Emprendo SN"

El pasado 6 de junio se realizó la entrega de reconocimientos de los 35 emprendedores que concluyeron con el programa de la incubadora de negocios "Yo Emprendo SN". El programa incluye temas como: idea de negocio, plan de negocio, marco financiero, mercadotecnia y marco jurídico.



### Inicio 2da generación "Yo Emprendo SN"



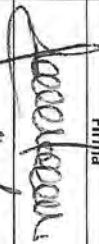
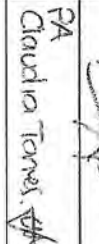
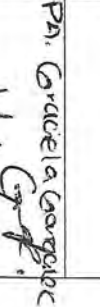
El 17 de junio la segunda generación de la incubadora de negocios inició con 40 nuevos emprendedores nicolaitas. Serán capacitados en 14 sesiones en modalidad virtual y presencial.

**FIN DE LA PRESENTACIÓN  
COORDINACIÓN DE  
INCUBADORA DE NEGOCIOS**

**TERMINA  
Segundo Informe Trimestral  
De Actividades 2022  
Del 1° de Abril  
Al 30 de Junio**



Consejo General  
26 de julio de 2022

| No. | Rol en el Consejo   | Nombre                                  | Puesto en la organización     | Organización                                    | Firma                                                                                 |
|-----|---------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|     | Presidente Consejo  | Lic. Eduardo Alan Campos Villarreal     | Director General              | INPLADEM                                        |  |
|     | Secretario Técnico  | Ing. Ismael Rodríguez Elizalde          | Director Administrativo       | INPLADEM                                        |  |
| 1   | Comisario           | C. Lic. Armando Javier Rodríguez Corona | Comisario                     | Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, N. L. |  |
| 2   | Consejero Ciudadano | C. Lic. Roberto Ortiz Ramones           | Presidente                    | CANADEV/ Nuevo León.                            |  |
| 3   | Consejero Ciudadano | C. Ing. Evaristo Suarez Garza           | Presidente                    | CAINTRA Zona Norte.                             |                                                                                       |
| 4   | Consejero Ciudadano | C. Lic. Javier Arteaga Gutierrez        | Presidente                    | CANACO Monterrey                                |   |
| 5   | Consejero Ciudadano | C. Lic. Jesús Lankenau Bosque           | Consejero Estatal             | CANIRAC                                         |    |
| 6   | Consejero Ciudadano | C. Lic. Fernando Rodríguez Arias        | Director General              | PVC de Monterrey                                |                                                                                       |
| 7   | Consejero Ciudadano | C. Agustín Lozoya del Hierro            | Director General              | Representaciones Lozoya S.A.                    |    |
| 8   | Consejero Ciudadano | C. Jesús Rubi Rodríguez                 | Ciudadano                     | Ciudadano                                       |                                                                                       |
| 9   | Vocal               | C. Rolando Roldan Martínez González     | Regidor                       | Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, N. L. |                                                                                       |
| 10  | Vocal               | C. Lic. Cesar Santos Garcia             | Secretario Desarrollo Humano  | Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, N. L. |    |
| 11  | Vocal               | C. Ing. Rubén Lopez Lara                | Secretario Obras Públicas     | Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, N. L. |                                                                                       |
| 12  | Vocal               | C. Ing. Alfredo Gaona Cervantes         | Secretario Servicios Públicos | Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, N. L. |                                                                                       |

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
www.inpladem.gob.mx  
admon@inpladem.gob.mx  
T: 81-8307-8586 al 90



**ONU HABITAT**  
FOR UN MEJOR FUTURO URBANO

 GobSanNicolás  
www.sanicolas.gob.mx