

Reporte de Actividades

Agosto 2017

Proyecto

**DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE SEGUIMIENTO AL
PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO
PARA EL MUNICIPIO DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN**

[Firma manuscrita]



ÍNDICE

Objetivo del reporte.....	3
Planteamiento del problema.....	3
Actividades en las instalaciones del área usuaria.....	4-5
Actividades internas desarrolladas.....	6-7
Anexo: Plan de trabajo	

8

REPORTE DE ACTIVIDADES

Período:

Del 1 al 31 de agosto de 2017

Objetivo del reporte:

Informar sobre los avances de los trabajos realizados para el diseño e implementación del Sistema de seguimiento de los indicadores definidos en el Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de San Nicolás de los Garza, N.L.

Planteamiento del problema:

El municipio de San Nicolás de los Garza en su Plan Municipal de Desarrollo 2015 – 2018 tiene definidos los ejes y objetivos estratégicos de su gestión. Para su seguimiento, el Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, recaba información de las diferentes Secretarías y áreas responsables de la ejecución de dicho Plan, con la finalidad de integrar una serie de métricas e indicadores que le permitan medir y evaluar cada uno de los programas de los ejes.

La evaluación al desempeño va más allá de un enfoque simplista de revisar el indicador asociado al objetivo y concluir si se cumplió, por ello, el Sistema tiene la finalidad de identificar las áreas de oportunidad para poder proponer recomendaciones de forma ágil a efecto de mejorar el desempeño de las diferentes áreas de la administración municipal.

Con el objetivo de hacer más eficiente el proceso de integración de la información y que evite el trato de los datos de forma manual (Excel), el Sistema propuesto favorecerá la rápida toma de decisiones para establecer acciones correctivas para garantizar el cumplimiento en tiempo y forma de los objetivos estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018.



Actividades en las instalaciones del área usuaria:

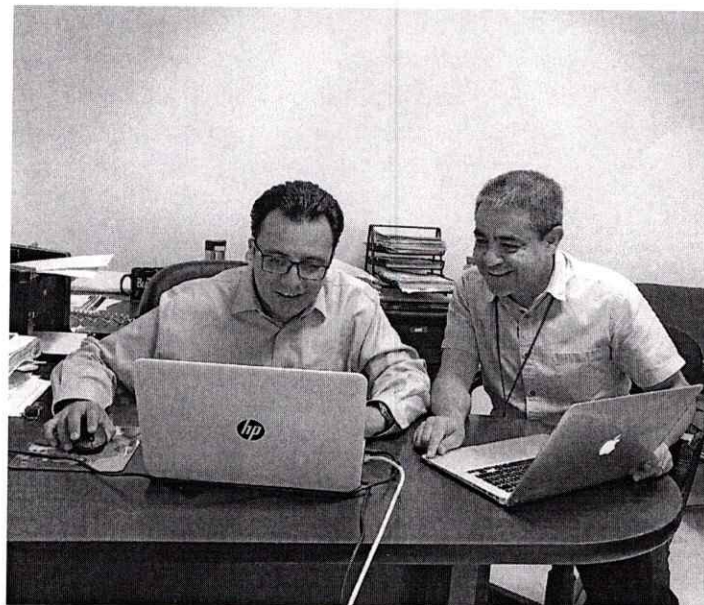
Durante el mes de agosto las siguientes actividades:

1. Entrevistas de trabajo con el área usuaria

- **Fecha:** Martes 1 de Agosto 2017
- **Asistentes:** Lic. Juan José Palos por parte del Municipio de San Nicolás e Ing. Gerardo Hinojosa por parte de Politikon S.A. de C.V.
- **Objetivo de la reunión:** Entrevista inicial para presentar la estrategia y mecánica de trabajo y definición de los puntos de contacto con las diversas áreas involucradas en el proceso de seguimiento a los indicadores de gestión.

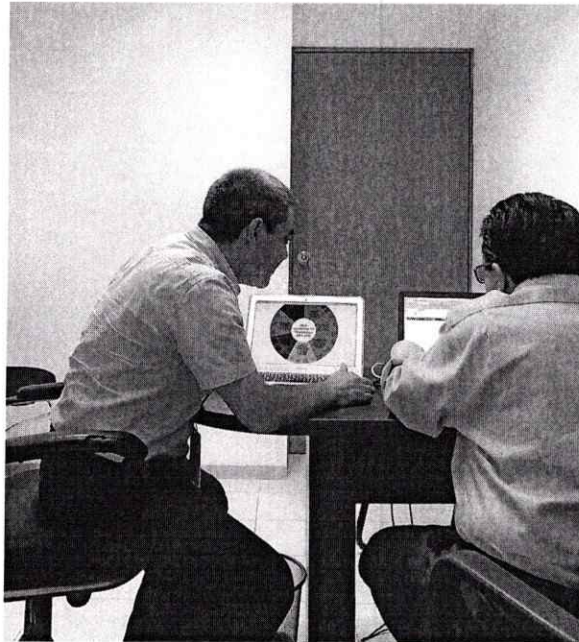
2. Visita a las instalaciones para conocer el modelo operativo actual

- **Fecha:** Jueves 10 de Agosto 2017
- **Asistentes:** Lic. Juan José Palos por parte del Municipio de San Nicolás e Ing. Gerardo Hinojosa e Ing. Andrés Velasco por parte de Politikon S.A. de C.V.
- **Objetivo de la reunión:** Presentación por parte del área usuaria del modelo operativo actual para el seguimiento de los indicadores de gestión del Plan Municipal de Desarrollo con respecto a la información de los avances de obra y su financiamiento.



3. Levantamiento de requerimientos

- **Fecha:** Jueves 10 de Agosto 2017
- **Asistentes:** Lic. Juan José Palos por parte del Municipio de San Nicolás e Ing. Gerardo Hinojosa e Ing. Andrés Velasco por parte de Politikon S.A. de C.V.
- **Objetivo:** Posterior a la presentación del modelo operativo actual, y en la misma reunión, se llevó a cabo el levantamiento de información necesaria para elaborar el Plan de Trabajo que servirá de base para la construcción de la herramienta tecnológica.



8

Actividades internas desarrolladas:

4. Recepción de información para su posterior análisis

- Documento que contiene el Plan Municipal de Desarrollo.
- Archivo en Excel en donde se captura y da seguimiento a los indicadores. Matriz de Indicadores para Resultados.
- Archivo en Excel donde se registra el Programa Operativo Anual.

5. Análisis de la información recibida

- Se llevó a cabo el análisis de la información recibida tanto física como la recopilada en las distintas reuniones sostenidas con el personal del municipio de San Nicolás de los Garza con el objetivo de elaborar el plan de trabajo con el que se construirá la herramienta tecnológica (Sistema).

Definiciones:

- ✓ **PMD:** Plan Municipal de Desarrollo
- ✓ **POA:** Programa Operativo Anual
- ✓ **MIR:** Matriz de Indicadores para Resultados

Consideraciones sobre el análisis del seguimiento a los indicadores:

- Las métricas de los indicadores deberán ser semanales, mensuales y anuales.
- La captura semanal de los indicadores deberá hacerse bajo las siguientes consideraciones:
 - Que se cierre en una fecha y una hora especificada (por ejemplo, viernes 04:00 pm) y que se habilite en otra fecha y hora (por ejemplo, lunes 12:00 am).
- El enlace debe capturar las cantidades para que el Sistema pueda calcular el porcentaje de cada POA.
- Es importante plantear metas por semana. Por ejemplo, en el mes de abril puede haber dos semanas en donde la meta sea 0 y dos semanas en donde la meta sea 40 por cada una.
- Si una actividad no se captura, esa actividad se guardará en 0 y se habilitará la siguiente semana, de tal manera que se pueda detectar que la captura de esa se encuentra desfasada.
- Para las metas se especificaron los siguientes colores y rangos de porcentaje:
 - Rojos: 0 a 60%
 - Amarillo: 61% a 79%
 - Verde: 80% a 100%
- Se requiere realizar reportes por trimestre.
- Las actividades deberán tener un periodo de ejecución. Por ejemplo, un mes, un trimestre, un año, etc.

- Cuando se hace un corte mensual se requiere que se capture la justificación y la evidencia. Puede ser una semana antes o una semana después de que termine el mes identificando en qué periodo se realizó la captura.
- Dentro de una actividad se deberán desglosar las sub-actividades.
- Se deberá emplear la MIR para evaluar trimestralmente las actividades y programas presupuestarios, los cuales están directamente relacionados al PMD.

6. Elaboración de plan de trabajo para la construcción de la herramienta tecnológica

- Con los trabajos anteriormente señalados, se elaboró el Programa de Trabajo para la elaboración de la herramienta, el cual se describe en el Anexo:

Atentamente,



Miriam Vandeweerd Coello

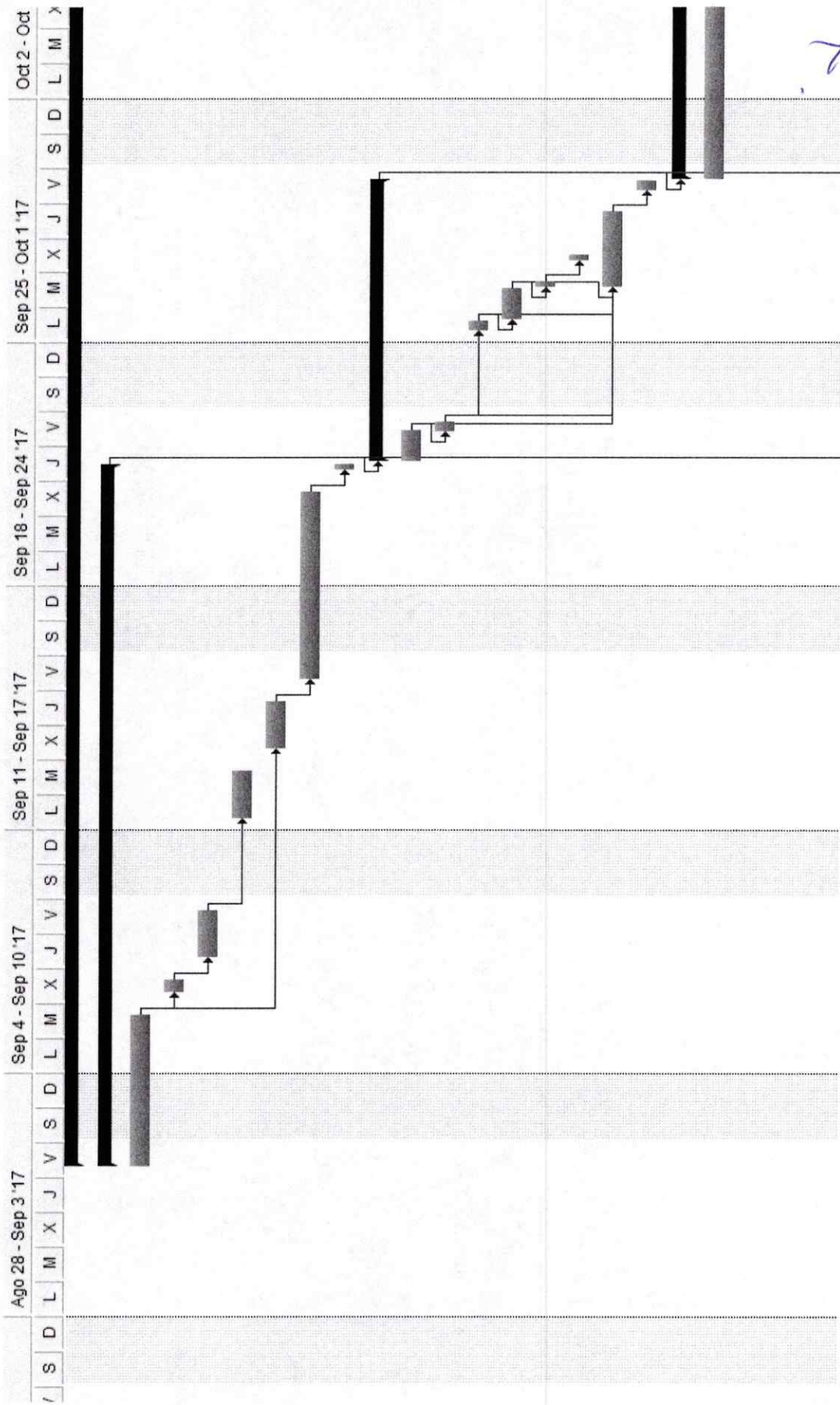
Directora Administrativa de POLITIKON S.A. DE C.V.

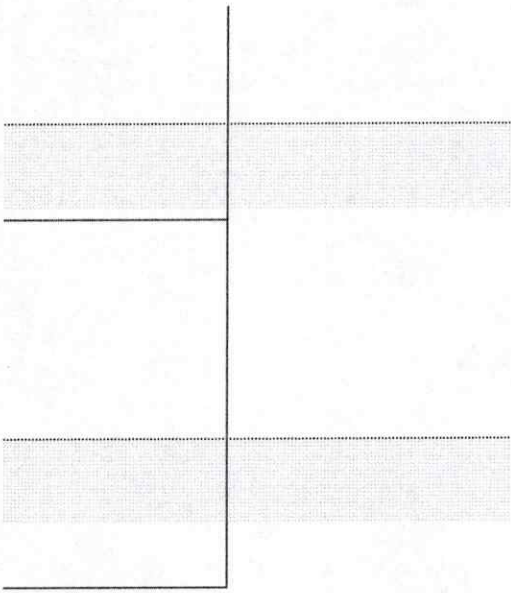


		Nombre	Duración	Inicio	Fin	Predecesoras	Recursos	Ago 21 - Ago 27 '17				
								L	M	X	J	V
1		☐ Proyecto San Nicolas	65.25d	01/09/2017	01/12/2017							
2		☐ Sprint 1	14.5d	01/09/2017	21/09/2017							
3		Análisis	3d	01/09/2017	05/09/2017							
4		Entrega de Análisis	1d	06/09/2017	06/09/2017	3						
5		Montar ambiente de desarrollo	2d	07/09/2017	08/09/2017	4						
6		Creación de Base de Datos	2d	11/09/2017	12/09/2017	5						
7	📁	Mockups	2d	13/09/2017	14/09/2017	3						
8		Diseño	4d	15/09/2017	20/09/2017	7						
9	📁	Entrega sprint 1	4h	21/09/2017	21/09/2017	8						
10		☐ Sprint 2	6.25d	21/09/2017	29/09/2017	2						
11		Catalogo de Centro de Costos	6h	21/09/2017	22/09/2017							
12		Catalogo de Secretaria	6h	22/09/2017	22/09/2017	11						
13		Catalogo de Programa	6h	25/09/2017	25/09/2017	12						
14		Catalogo de Áreas	6h	25/09/2017	26/09/2017	13						
15		Catalogo de usuarios	4h	26/09/2017	26/09/2017	14						
16		Login	4h	27/09/2017	27/09/2017	15						
17		Catalogo de captura por parte del Enlace	2.5d	26/09/2017	28/09/2017	11,12,13,14						
18	📁	Entrega Sprint 2	6h	29/09/2017	29/09/2017	17						
19		☐ Sprint 3	18.5d	29/09/2017	26/10/2017	10						
20		Dashboard por Area	6d	29/09/2017	09/10/2017							
21		Dashboard por Programa	6d	09/10/2017	17/10/2017	20						
22		Dashboard por Centro de Costos	6d	17/10/2017	25/10/2017	21						
23		Entrega Sprint 3	4h	25/10/2017	26/10/2017	22						

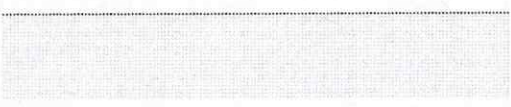
24		☐ Sprint 4	18.5d	26/10/2017	21/11/2017	19	
25		Dashboard Trimestral	6d	26/10/2017	03/11/2017	23	
26		Dashboard Anual	6d	03/11/2017	13/11/2017	25	
27		Dashboard General	6d	13/11/2017	21/11/2017	26	
28		Entrega Sprint 4	4h	21/11/2017	21/11/2017	27	
29		☐ Sprint 5	7.5d	21/11/2017	01/12/2017	2,10,19,24	
30		Pruebas	3d	21/11/2017	24/11/2017	28	
31		Manual de usuario	3d	21/11/2017	24/11/2017	28	
32		Manual Técnico	3d	24/11/2017	29/11/2017	31	
33		Deploy Productivo	1d	24/11/2017	27/11/2017	30	
34		Capacitación	1d	29/11/2017	30/11/2017	31,32	
35		Entrega Sprint 4	4h	30/11/2017	01/12/2017	34	

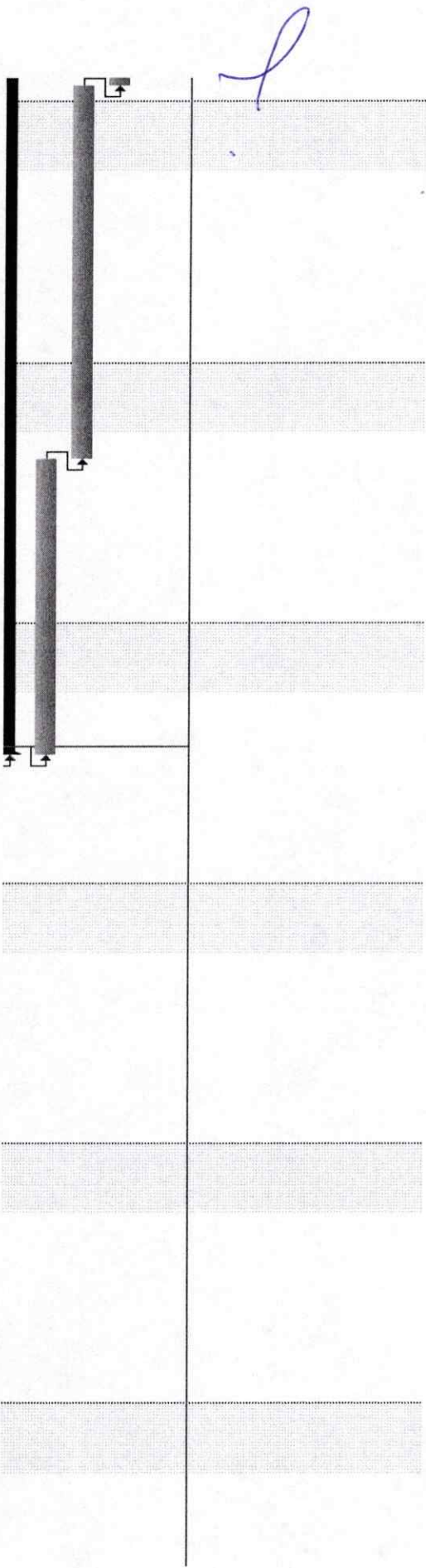
.





2





Nov 13 - Nov 19 '17	Nov 20 - Nov 26 '17	Nov 27 - Dec 3 '17	Dec 4 - Dec 10 '17
M	L	L	L
X	M	M	M
X	X	X	X
J	J	J	J
V	V	V	V
S	S	S	S
D	D	D	D

