

Oficio No. DA-INPLADEM-2025/03

San Nicolas de los Garza, N. L. a 27 de octubre del 2025

DIP. ITZEL SOLEDAD CASTILLO ALMANZA
Presidente del H. Congreso del Estado de Nuevo León
LXXV Legislatura
Presente. -

Estimado presidente del H. Congreso del Estado de Nuevo León:

Por este conducto, me permito saludarle y a la vez informarle, que en cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 33, Fracción III, inciso (f) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 7 y 14 de la ley de Fiscalización del Estado de Nuevo León, me permito enviarle un ejemplar del 3er INFORME TRIMESTRAL DEL AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA por el Periodo Enero-Septiembre 2025, con los requerimientos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolas de los Garza, correspondiente al ejercicio fiscal 2025, aprobado por el Consejo Directivo en la 5o Sesión Ordinaria celebrada el día 23 de Octubre del presente.

En dicho informe, se incluyen las cifras operadas en el periodo de referencia, por los diferentes programas que componen el presupuesto de egresos del ejercicio fiscal 2025.

Asimismo, se anexa un cd que contiene la información el Informe referido del Instituto.

sin otro particular, quedo a sus apreciables

ATENTAMENTE


Lic. Juan Ramón Mastretta López
Director General



INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL
DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA



3er INFORME TRIMESTRAL DEL AVANCE DE
GESTION FINANCIERA
PERIODO ENERO- SEPTIEMBRE DE 2025

Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza.
3er INFORME TRIMESTRAL DEL AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
por el Periodo Enero-septiembre 2025

Índice

Artículo 55, 48 y 46 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental
Artículo 9 de la ley de Fiscalización del Estado de Nuevo León

I.- Información contable, con la desagregación siguiente:

- a) Estado de Actividades;
- b) Estado de Situación Financiera;
- c) Estado de Variación en la Hacienda Pública,
- d) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- e) Estado de Flujos de Efectivo;
- g) Notas a los Estados
- h) Estado Analítico del Activo

Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza.
3er INFORME TRIMESTRAL DEL AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
por el Periodo Enero-septiembre 2025

Índice

II.-Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:

- a) Estado analítico de ingresos, del que se derivara la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;

- b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivaran las clasificaciones siguientes:
 - 1. Administrativa;
 - 2. Económica;
 - 3. Por objeto del gasto, y
 - 4.- Funcional.

Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza.
3er INFORME TRIMESTRAL DEL AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
por el Periodo Enero-septiembre 2025

Índice

III.-LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS

Formato 1 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Formato 2 informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Formato 3 informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF

Formato 4 Balance Presupuestario - LDF

Formato 5 Estado Analítico de ingresos Detallado - LDF

Formato 6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

a.- Clasificación por Objeto del Gasto

b.- Clasificación Administrativa

c.- Clasificación funcional

d.- Clasificación de Servicios Personales por Categoría

IV.- Dictamen emitido por C.P. Independiente

ANEXO I

I.- Información contable, con la desagregación siguiente:

- a) Estado de Actividades;
- b) Estado de Situación Financiera;
- c) Estado de Variación en la Hacienda Pública,
- d) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- e) Estado de Flujos de Efectivo;
- g) Notas a los Estados
- h) Estado Analítico del Activo

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,350,000	8,920,400
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,350,000	8,920,400
Otros Ingresos y Beneficios	76,126	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	76,126	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	7,426,126	8,920,400
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	7,033,154	8,767,779
Materiales y Suministros	4,011,106	5,058,667
Servicios Generales	259,484	358,169
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,762,564	3,350,944
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	161,493	177,848
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	161,493	177,848
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública		
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	7,194,647	8,945,627
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	231,479	-25,227

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ
 DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
 Estado de Situación Financiera
 Al 30 de Septiembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	588,474	285,453	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	457,668	731,778
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	18,448	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	370,000	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	606,922	285,453	Total de Pasivos Circulantes	827,668	731,778
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,400,271	2,182,222	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	52,500	52,500	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,507,903	-1,346,410	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0		0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0		0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	944,868	888,312	Total del Pasivo	827,668	731,778
Total del Activo	1,551,790	1,173,765	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			85,000	0	
			Aportaciones	0	
			Donaciones de Capital	85,000	0
			Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			441,987	441,987	
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	231,479	25,227
			Resultados de Ejercicios Anteriores	548,255	573,482
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-140,612	-106,268
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	724,122	441,987
			Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio	1,551,790	1,173,765

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ
 DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0				0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024		467,214	-25,227		441,987
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-25,227	0	-25,227
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	573,482	0	0	573,482
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-106,268	0	0	-106,268
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	0	467,214	-25,227	0	441,987
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	85,000				85,000
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	85,000	0	0	0	85,000
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025		-25,227	222,362		197,134
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	231,479	0	231,479
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-25,227	25,227	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-34,344	0	-34,344
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	85,000	441,987	197,134	0	724,122

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ
 DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO		
Activo Circulante	161,493	539,518
Efectivo y Equivalentes	0	321,468
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	303,020
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	18,448
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	161,493	218,050
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	218,050
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	161,493	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	370,000	274,110
Pasivo Circulante	370,000	274,110
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	274,110
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	370,000	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	341,706	59,571
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	85,000	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	85,000	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	256,706	59,571
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	256,706	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	25,227
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	34,344
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ

DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	7,592,673	8,920,400
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	0	0
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,350,000	8,920,400
Otros Orígenes de Operación	242,673	0
Aplicación	7,071,603	8,977,211
Servicios Personales	3,825,315	5,058,667
Materiales y Suministros	267,314	358,169
Servicios Generales	2,978,975	3,350,944
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	209,432
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	521,070	-56,811
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	218,050	122,754
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	218,050	122,754
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-218,050	-122,754
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	303,020	-179,565
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	285,453	465,019
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	588,474	285,453

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ
 DIRECTOR GENERAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Introducción:

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros.

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de estos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores

1.- Autorización e Historia

a) Fecha de creación del Instituto público.

El Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolas de las Garza, es un organismo público descentralizado de la Administración Pública Municipal, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que fue aprobado mediante el decreto numero 29-veintinueve por el H. Congreso del Estado en fecha veinticuatro de diciembre de 2006 dos mil seis y publicado en el Periódico Oficial el día veintisiete de diciembre del mismo año;

https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A7_INPLADEM_DECRETO_CREACION.pdf



b) Principales cambios en su estructura.

El reglamento interno del Instituto se encontraba en vigor desde el 10 de marzo de 2007, y desde esa fecha se ha reformado en varias ocasiones y en su contenido se mencionan leyes que han sido abrogadas; para ello, el Ayuntamiento de San Nicolas de los Garza, N.L., en Sesión Ordinaria del día 29 de octubre del 2024, expidió un nuevo reglamento, misma que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el día 1 de noviembre del mismo año. https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A1_INPLADEM_REGLAMENTO.pdf

2.-Panorama Económico y Financiero

El Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolas de los Garza, opera mediante la recepción y generación de recursos que provienen tanto de ingresos propios y transferencias del Municipio de San Nicolas de los Garza, Nuevo León. Estos últimos ingresos son ministrados de acuerdo con el presupuesto de egresos del Municipio del ejercicio fiscal correspondiente, mismos que son orientados al cumplimiento de los objetivos con base al decreto de creación del Instituto.

https://www.inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2025_01_Presupuesto_de_Ingresos.pdf

3.-Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

El Instituto tiene como objetivo general, colaborar directamente con el Ayuntamiento, el Gobiernos Estatal y Federal y sus dependencias involucradas en materia de planeación y desarrollo económico municipal; para lograr sus objetivos y sus metas son a través de la ciudadanización de los consejos consultivos donde estén representados los ciudadanos, las organizaciones, las cámaras, las empresas, y otros que se consideren estratégicos para el desarrollo integral del municipio y lograr plasmar una visión a largo plazo para San Nicolás, así como de actividades que promocionen el comercio local, la inversión privada y el empleo

b) Principal actividad.

El Instituto tendrá como objetivos específicos:

- I. Auxiliar al Ayuntamiento en el cumplimiento de las funciones que le confiere a Ley Orgánica Municipal en materia de planeación, emitiendo opiniones y recomendaciones al propio Ayuntamiento para su aprobación, en su caso;
- II. Asesorar al Ayuntamiento en materia de Planeación Integral con visión de mediano y largo plazo;
- III. Promover el desarrollo económico de San Nicolás
- IV. Promover el empleo y autoempleo entre la población del municipio de San Nicolás
- V. Difundir el Sistema Municipal de Planeación, los proyectos de investigación y los sistemas de información.

c) Ejercicio fiscal.

El ejercicio fiscal del instituto abarca un año calendario, del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año

d) Régimen jurídico.

El Instituto se regirá por la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, el Reglamento Orgánico del Gobierno Municipal, el Reglamento del Instituto, Ley de Contabilidad Gubernamental Ley de fiscalización



Superior del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos municipales y disposiciones que le sean aplicables

- e) Consideraciones fiscales del Instituto: es revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Consideraciones fiscales

Por su estructura jurídica y actividades.

Es una persona moral con fines no lucrativos, por lo que no es sujeto de impuesto sobre la Renta sobre el remanente del ejercicio, sin embargo, es solidario y subsidiario por la retención y entero de los impuestos que así lo requieren las disposiciones fiscales.

Impuesto al Valor Agregado (IVA)

De igual forma, el Instituto no es contribuyente del impuesto al Valor Agregado, por lo que, cuando se les traslada este impuesto en la adquisición de bienes o servicios, se incluye como parte del costo de adquisición de dichos bienes o como parte de la erogación realizada

Servicio Médico del Municipio de San Nicolás de los Garza, (Dirección General De Salud)

El Instituto optó por afiliar a sus empleados a este servicio, por lo que está obligado a determinar y retener las aportaciones de sus empleados y enterarlas al servicio médico.

- f) Estructura organizacional básica.

El órgano máximo del Instituto está representado por un Consejo Directivo

El Consejo Directivo es la máxima autoridad del Instituto y se integra de la siguiente manera:

- I.- Un presidente, que será el director general del Instituto;
- II.- Un secretario técnico, que será un funcionario o empleado del Instituto, designado por director general;
- III.- Siete consejeros ciudadanos nombrados por el R. Ayuntamiento a propuesta de la Comisión de Planeación y Desarrollo Municipal, que serán distinguidos ciudadanos, integrantes de organismos públicos, de cámaras, Organizaciones civiles, etc.

Los consejeros Ciudadanos, durarán en su cargo un período de tres años, el cual deberá coincidir con el de ejercicio del Ayuntamiento, pudiendo ser ratificados; en los casos que el nombramiento de consejero Ciudadano recaiga en integrantes de organismos públicos, si duraren en su cargo por un tiempo menor a los tres años en la función que desempeñen en los organismos públicos correspondientes, deberán ser sustituidos mediante un nuevo nombramiento.

Los consejeros Ciudadanos permanecerán en su cargo hasta que el Ayuntamiento realice nuevo nombramiento.

IV.- Cuatro vocales, que serán los titulares de las dependencias o unidades administrativas que se enuncian o que ocupen los siguientes cargos en el Gobierno Municipal:

1. La Presidencia de la Comisión de Planeación y Desarrollo Municipal del R. Ayuntamiento;
2. La Secretaría de Desarrollo Humano;



3. La Secretaría de Obras Públicas e Ingeniería Vial;
4. La secretaría de Servicios Públicos.

Las y/o los Vocales durarán en funciones por el período del desempeño de su cargo.

- g) **Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.**

✓ Por el momento no aplica este inciso

4. -Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informa sobre:

Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCN).

- a) El Instituto aplica las disposiciones relativas a la preparación y registro de las operaciones contables, de acuerdo a la normatividad emitida por la CONAC, así como en las Normas de información Financiera Gubernamental (CINIF), y las disposiciones legales aplicables, por lo que los estados financieros se presentan de acuerdo a dicha normatividad, a los criterios de contabilidad gubernamental y políticas de registro que se detallan más adelante, emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público conforme a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- b) El Instituto, En cumplimiento con los artículos 7 y quinto transitorio de la Ley de Contabilidad se adoptó e implementó, con carácter obligatorio, el acuerdo por el que se expiden los Postulados Básicos.
- c) Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad), con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.
- d) De acuerdo con el marco conceptual de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, de forma supletoria podrán aplicarse las siguientes normas en caso de que no se haya emitido la normatividad correspondiente y se hará de la siguiente manera:

En primera instancia, las emitidas por el CONAC

En segunda instancia las Normas internacionales de Contabilidad para el Sector Público

En tercera instancia las Normas de información Financiera



5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión Inflacionaria Reconocimiento de los efectos de la inflación

Los estados financieros del Instituto han sido preparados sobre la base de costo histórico, por lo tanto, no incluyen los efectos de la inflación en la información financiera.

Efectivo y equivalentes de efectivo. Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo presenta a valor nominal

Cuentas por cobrar no existe una reserva para cuentas incobrables, aquellas que se consideran si existieran irrecuperables, se cancelarían en el ejercicio en que se conozcan.

Bienes Muebles; se registran al costo de adquisición; en el caso de los bienes donados, se considera el valor asignado por la institución donante.

A partir del ejercicio 2015, el Instituto ha determinado la depreciación correspondiente a sus bienes muebles, considerando las siguientes tasas anuales de depreciación y de acuerdo con el método de línea recta:

Las políticas contables más representativas utilizadas por el Instituto, para la preparación de sus estados financieros, se resumen a continuación:

La depreciación se calcula por el método de la línea recta aplicando valores de los activos, las tasas de depreciación se indican en la Nota 7, sin embargo, al 30 de septiembre de 2025, se efectuaron las depreciaciones solo de los bienes muebles que se obtuvieron como resultado de la conciliación físico-contable.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro) (no aplica)
- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas (no aplica)
- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido (no aplica)
- e) **Beneficios a los empleados.** Los beneficios como sueldos, primas vacacionales, bonos de desempeño y permisos de ausencia con goce de sueldo entre otros se reconocen en los resultados conforme se devengen sus pasivos se expresan a valor nominal.
- f) **Provisiones:** el objetivo de una provisión por un gasto consiste en asegurarse de poseer los recursos necesarios para satisfacer la obligación en el momento que sea necesario

El Instituto a creado al 30 de septiembre del 2025, una provisión por gratificación de fin de año, y así se muestre, un ahorro o desahorro, reflejado la realidad de esta fecha.

- g) **Reservas:** a la fecha no se ha creado ningún tipo de reserva
- h) **Cambios en políticas contables** y corrección de errores. El principal cambio. En la política contable, es el reconocimiento de los gastos de acuerdo con los momentos contables descritos en la normatividad correspondiente, el cual tiene un efecto significativo en el presupuesto de egresos de 2025, ya que antes se consideraban los gastos en base a flujo de efectivo.



6.-Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

✓El Instituto no tiene activos o pasivos en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

De conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 08 de agosto de 2013 y con las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 27 de diciembre de 2017, la estimación de la vida útil de un bien será una cuestión de criterio basada en la experiencia que el e Instituto tenga con activos similares o de la aplicación.

CONCEPTO	(a) Años de vida útil	%de depreciación anual
Muebles de Oficina y Estantería	10	10
Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	10	10
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la información	3	33.33
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10
Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
Otros Equipos	10	10

En base a lo anterior, los parámetros de vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados

8.-Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- ✓ El Instituto no presenta saldos de fideicomisos, mandatos y análogos.

9.-Reporte de la Recaudación

- ✓ En las Notas de Desglose, se localiza un apartado de los ingresos recaudados.

10.-Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

- ✓ En las Notas de Desglose, se informa de la deuda al fin del periodo.

11.- Calificaciones otorgadas

- ✓ El Instituto durante el periodo que se informa, no fue sujeto a una calificación crediticia.

12.-Proceso de Mejora

Se informará de:

- a) Principales Políticas de control interno.
- b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

13.-Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

14.-Eventos Posteriores al Cierre

El Instituto informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

15.-Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16.-Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de esta e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

b) NOTAS DE DESGLOSE

I). Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros Beneficios

Enero-septiembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

1.- Cuentas de los rubros que integran el grupo de: Ingresos de Gestión, Ingresos por Transferencias, y otros Ingresos y Beneficios

I.1	2025	2024
Transferencias y Asignaciones	\$ 7,350,000	\$ 8,920,400
Total, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 7,350,000	\$ 8,920,400
Otros Ingresos y Beneficios del 10 de Enero al 31 de Marzo de 2025, y Diciembre 2024, se integra como sigue	\$ 76,126	\$ -
Otros ingresos y Beneficios		
Otros ingresos y Beneficios Varios	\$ 76,126	\$ -
Total de Ingresos y otros beneficios	\$ 7,426,126	\$ 8,920,400

Gastos y Otras Perdidas

1º de Enero al 30 de Septiembre 2025 y a Diciembre de 2024

I.2	2025	2024
Servicios Personales	\$ 4,011,106	\$ 5,058,666
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanentes	\$ 3,433,842	\$ 4,078,756
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio		
Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 545,463	\$ 927,910
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ 31,800	\$ 52,000
Materiales y Suministros	\$ 259,484	\$ 358,169
Materiales de Administración, Emisión de Documentos Artículos Oficiales	\$ 107,306	\$ 211,608
Alimentos y Utensilios	\$ 3,184	\$ 65,285
Materiales y Artículos de Construcción y Reparación		
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 69,862	\$ 45,746
Vestuario, Blancas, Prendas De Protección y Artículos Deportivos	\$ 78,113	\$ 30,310
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 1,019	\$ 5,220
Servicios Generales	\$ 2,762,564	\$ 3,350,944
Servicios Básicos	\$ 418,422	\$ 43,368
Servicios de Arrendamiento		\$ 9,744
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y	\$ 322,400	\$ 696,997
Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas		
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 17,839	\$ 3,597
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$ 25,520	\$ 60,366
Servicios de instalación, Reparación	\$ 219,969	\$ 577,398
Mantenimiento y Conservación		
Servicios Oficiales	\$ 1,658,812	\$ 1,805,501
Otros Servicios Generales	\$ 99,603	\$ 153,973
Total, Gastos de Funcionamiento	<u>\$ 7,033,154</u>	<u>\$ 8,767,779</u>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y	<u>\$ 161,493</u>	<u>\$ 177,848</u>
Total, de gastos y otras perdidas	<u>\$ 7,194,647</u>	<u>\$ 8,945,627</u>

II.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ACTIVO

1º de Enero al 30 de Septiembre 2025 y a Diciembre de 2024

CIRCULANTE

1.- Efectivo y Equivalente

	II.1	2025	2024
Efectivo y Equivalente		\$ 66,570	\$ 84,864
Bancos Tesorería		\$ 521,904	\$ 200,589
Total		\$ 588,474	\$ 285,453

2,3 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

Cuentas por cobrar a corto plazo	\$ -	\$ -
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	\$ 18,448	\$ -
Total	\$ 18,448	\$ -
Gran Total	\$ 606,922	\$ 285,453

4.-INVENTARIOS

El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

5.-ALMENES

El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

6 y 7 INVERSIONES FINANCIERAS

El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente



8.-Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles

Al 30 de septiembre del 2025, y a diciembre 2024 este rubro se integra como sigue

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, El Instituto no presenta saldos en los Rubros correspondiente

II.8	Monto Original 2024	Adquisiciones 2025	Monto Original 2025	Depreciacion Acumulada 2024	Depreciacion del Ejercicio 2025	Valor Neto	Tasa de % de Depreciacion
Bienes Muebles							
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN							
Muebles de Oficina y Estantería	\$ 644,527		\$ 644,527	\$ 338,416	\$ 48,007	\$ 258,104	10%
Equipo de Computo y de Tecnología de la Información	\$ 562,652	\$ 67,280	\$ 629,932	\$ 501,844	\$ 23,005	\$ 105,083	33%
Otros Equipos	\$ 67,719		\$ 67,719	\$ 773	\$ 1,211	\$ 65,735	10%
Equipos y Aparatos Audiovisuales	\$ 9,648		\$ 9,648	\$ 1,206	\$ 2,387	\$ 6,055	33%
Sub-Total	\$ 1,284,546	\$ 67,280	\$ 1,351,826	\$ 842,239	\$ 74,610	\$ 434,977	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO							
Cámaras Fotográficas y de Video	\$ 5,114		\$ 5,114	\$ 5,114		\$ -	
Otros Eq y Equipos y Herramientas	\$ 555,938		\$ 555,938	\$ 301,629	\$ 41,695	\$ 212,614	10%
Sub-Total	\$ 561,052	\$ -	\$ 561,052	\$ 306,743	\$ 41,695	\$ 212,614	
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE							
Vehículos y equipo terrestre		\$ 85,000	\$ 85,000		\$ 12,750	\$ 72,250	20%
Sub-Total		\$ 85,000	\$ 85,000		\$ 12,750	\$ 12,750	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS							
Sistemas de Aire Acondicionado Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	\$ 336,623	\$ 65,770	\$ 402,394	\$ 149,303	\$ 27,188	\$ 225,903	10%
TOTAL	\$ 2,182,221	\$ 218,050	\$ 2,400,272	\$ 1,298,285	\$ 156,243	\$ 945,743	
ACTIVOS INTANGIBLES							
Software	\$ 52,500		\$ 52,500	\$ 48,125	\$ 5,250	\$ 875	20%
GRAN TOTAL	\$ 2,234,721	\$ 218,050	\$ 2,452,772	\$ 1,346,410	\$ 161,493	\$ 944,868	
La Depreciación registrada hasta el mes de Septiembre del 2025 asciende						\$ 161,493	

10.- ESTIMACIONES Y DETERIOROS

El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.



11.-OTROS ACTIVOS

El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

2 PASIVO

PASIVO

1.-Cuentas y Documentos por pagar

	2025	2024
Servicios Personales a Pagar a corto Plazo	\$ 1	\$ 4,691
Proveedores per Pagar a Corte Plazo	\$ 342,430	\$ 317,219
Retenciones y Contribuciones per Pagar a Corte Plazo	\$ 115,238	\$ 409,868
 SUB TOTAL	 \$ 457,668	 \$ 731,778

4.-Provisiones

	2025	2024
AGUINALDO	\$ 370,000	
 GRAN TOTAL	 \$ 827,668	 \$ 731,778

Figura 5

2.- Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente.

3.-Pasivos diferidos

El Instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes.

5.-Otros Pasivos

El Instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente



III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1.- Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025 y 2024 no hubo modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

2.- El saldo al 30 de septiembre del 2025 y 2024 de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores se reporta en \$ \$ 441,987 así mismo Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Resultados del Ejercicio es \$231,479, y una donación del municipio de San Nicolás de los Garza, de un auto marca mirage modelo 2016, con un valor en el mercado de 85,000, generando así un total de Hacienda Pública / Patrimonio de 2025 \$ \$ 724,122

CONCEPTO	2025	2024
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$724,122	\$441,987
DONACIONES DE CAPITAL	\$85,000	
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$231,479	-\$25,227
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$548,255	\$573,482
RECTIFICACIÓN DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$140,612	-\$106,268



IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

ACTIVO		
1º de Enero al 30 de Septiembre 2025 y a Diciembre de 2024		
IV.1		
CIRCULANTE		
1.- Efectivo y Equivalente		
CONCEPTO	2025	2024
Efectivo y Equivalente	\$ 66,570	\$ 84,864
Bancos Tesorería	\$ 521,904	\$ 200,589
TOTAL	\$ 588,474	\$ 285,453

2.-Adquisiciones de actividades de Inversión efectivamente pagadas

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas			
IV.2			
Concepto	2025	2024	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			
Bienes Muebles			
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 218,050	\$ 52,525	
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		\$ 46,400	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 85,000		
Equipo de Defensa y Seguridad			
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 65,770		
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		\$ 23,829	
Activos Biológicos			
Total	\$ 218,050	\$ 122,754	

3.- CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
IV.3		
Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$231,479	-\$25,227
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$531,493	\$177,846
Depreciación	\$161,493	\$177,846
Amortización	\$0	0
Incrementos en las provisiones	\$370,000	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$762,972	\$152,619

6

V) CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PREUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre del 2025		
CIFRAS EN PESOS		
V.1		
1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$ 7,350,000
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		\$ 76,126
2.1 Ingresos Financieros		
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones		
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios		\$ 76,126
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos		
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		
4. Total de Ingresos Contables		\$ 7,426,126

1. Total de Egresos Presupuestarios		\$ 7,251,203
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		\$ 218,050
2.2	Materiales y Suministros	
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 67,280
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 85,000
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 65,770
2.1	Bienes Inmuebles	
2.11	Activos Intangibles	
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	
2.16	Concesión de Préstamos	
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
2.2	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		\$ 161,493
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 161,493
3.2	Provisiones	
3.3	Disminución de Inventarios	
3.4	Otros Gastos	
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4. Total de Gastos Contables		\$ 7,194,647

C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Cuentas de Orden Contables:

Bienes Concesionados o en Comodato

El Instituto se encuentra físicamente en un inmueble ubicado en Sendero Divisorio S/N cruz con calle Mirador, Colonia el Mirador, en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, cumpliendo con lo establecido en los artículos 23 fracción I y II y 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, teniendo un importe de 15,931,314 este importe es señalado en un documento expedido por el municipio de San Nicolás de los Garza N. L., correspondiente al impuesto predial, registrados en Cuentas de orden

Cuentas de Orden Presupuestario

VC.1

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos

Concepto	2025
Ley de ingresos Estimada 8.1.1	\$ 9,850,000
Ley de ingresos por Ejecutar 8.1.2	\$ 2,500,000
Modificaciones a la Ley de ingresos Estimada 8.1.3	\$ -
Lev de ingresos Devengada c/r 8.1.4	\$ 7,350,000
Ley de ingresos Recaudada c/r 8.1.5	\$ 7,350,000

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos

Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobados 8.2.1	\$ 9,850,000
Presupuesto de Egresos por ejercer 8.2.2	\$ 2,598,796
Modificaciones I Presupuesto de Egresos Aprobados 8.2.3	\$ -
Presupuesto de Egresos Comprometido c/o 8.2.4	\$ -
Presupuesto de Egresos Devengados c/o 8.2.5	\$ 7,328,102
Presupuesto de Egresos Ejercicio c/o 8.2.6	\$ -
Presupuesto de Egresos Pagado c/o 8.2.7	\$ 7,251,203

Estas notas son parte integrante a los Estados Financieros del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolas De Los Garza, por el Periodo Enero-septiembre 2025 y al 31 de diciembre 2024

Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

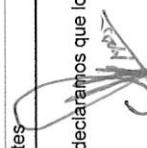
“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

LIC JUAN RAMON MASTRETTA LOPEZ
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
Estado Analítico del Activo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO					
Activo Circulante	1,173,765	16,005,953	15,627,928	1,551,790	378,024
Efectivo y Equivalentes	285,453	15,787,903	15,466,435	606,922	321,468
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	285,453	7,515,569	7,212,549	588,474	303,020
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	8,272,334	8,253,886	18,448	18,448
Inventoryos	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	888,312	218,050	161,493	944,868	56,556
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	2,182,222	218,050	0	2,400,271	218,050
Activos Intangibles	52,500	0	0	52,500	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,346,410	0	161,493	-1,507,903	-161,493
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ
 DIRECTOR GENERAL

ANEXO II

II.-Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:

- c) Estado analítico de ingresos, del que se derivara la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivaran las clasificaciones siguientes:
 - 4. Administrativa;
 - 5. Económica;
 - 6. Por objeto del gasto, y
 - 7. Funcional.

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado Analítico de Ingresos

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Estimado	Ingreso			Recaudado	Diferencia
		Modificado	Devengado	Ampliaciones / (Reducciones)		
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	9,850,000	0	9,850,000	7,350,000	7,350,000	-2,500,000

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Estimado	Ingreso			Recaudado	Diferencia
		Modificado	Devengado	Ampliaciones / (Reducciones)		
Impuestos	0	0	0	0	7,350,000	-2,500,000
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Órganos Autónomos y del Sector Parapacial o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	9,850,000	0	9,850,000	7,350,000	7,350,000	-2,500,000
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Subvenciones, Asignaciones, Subsidios y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	9,850,000	0	9,850,000	7,350,000	7,350,000	-2,500,000

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTI LÓPEZ
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Sin Ramo/Dependencia DIRECCION GENERAL	9,849,999 9,849,999	0 0	9,849,999 9,849,999	7,328,102 7,328,102	7,289,653 7,289,653	2,521,897 2,521,897
Total del Egreso	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653	2,521,897

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ
 DIRECTOR GENERAL

Gobierno (Federal/Estatal/Municipal) de INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
(Clifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Amplicaciones/ (Reducciones)	Egresos		Subejercicio
			Modificado	Devengado	
Poder Ejecutivo	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653
Poder Legislativo	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0
Total del Egreso	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653
					2,521,897


LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Gasto Corriente	9,814,266	0	9,814,266	7,110,052	7,071,603	2,704,214
Gasto de Capital	35,733	0	35,733	218,050	218,050	-182,317
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653	2,521,897


 LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ
 DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devolvendo	Pagado	Subejercicio
Servicios Personales	5,780,000		5,780,000		3,448,881	3,825,315
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	4,560,000	0	4,560,000	2,964,735	3,341,169	1,595,265
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,200,000	0	1,200,000	484,145	484,145	715,855
Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	0	0	0	0	0
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	302,600		269,057		267,314	33,543
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	29,000	29,000	53,022	53,271	-24,022	
Alimentos y Utensilios	62,000	62,000	8,018	8,673	53,983	
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	15,600	15,600	36,752	34,104	-21,152	
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	130,000	130,000	69,862	69,862	60,138	
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	30,000	30,000	78,113	78,113	-48,113	
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	36,000	36,000	23,291	23,291	12,709	
Servicios Generales	3,751,666		3,392,115		2,978,975	359,551
Servicios Básicos	0	0	455,376	418,422	-49,376	
Servicios de Arrendamiento	480,000	480,000	0	0	480,000	
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	786,666	786,666	708,853	508,191	78,813	
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	4,200	4,200	4,200	17,839	-13,639	
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	18,000	18,000	287,474	250,588	-269,474	
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
Servicios de Traslado y Víaticos	0	0	0	0	0	0
Servicios Oficiales	2,204,000	2,204,000	1,812,658	1,672,020	391,342	
Otros Servicios Generales	222,800	222,800	111,915	111,915	10,385	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0		0		0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	35,733		35,733		218,050	-182,317
Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
Equipo e Instrumento Médico y de Laboratorio	35,733	35,733	218,050	218,050	-182,317	
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0



INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos		Subejercicio
			Modificado	Devengado	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0
Concesión de Prestamos	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0
Provisiciones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adelantos)	0	0	0	0	0
Total del Egreso	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653
					2,521,897

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ
 DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones / Reducciones	Egresos			Subejercicio
			Modificado	Devengado	Pagado	
Gobierno						
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social						
Protección Ambiental	9,849,999	9,849,999	7,328,102	7,329,653	2,521,897	
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	7,328,102	7,329,653	2,521,897
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico						
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y	0	0	0	0	0	0
Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso		9,849,999	0	7,328,102	7,289,653	2,521,897

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ
 DIRECTOR GENERAL

ANEXO III

Formato 1 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Formato 2 informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Formato 3 informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF

Formato 4 Balance Presupuestario - LDF

Formato 5 Estado Analítico de ingresos Detallado - LDF

Formato 6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

a.- Clasificación por Objeto del Gasto

b.- Clasificación Administrativa

c.- Clasificación funcional

d.- Clasificación de Servicios Personales por Categoría

INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de diciembre de 2024 y al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Passivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	588,474	285,453	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	457,668	731,778
a1) Efectivo	66,570	84,865	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	1	4,692
a2) Bancos/Tesorería	521,904	200,595	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	342,430	317,219
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Referencias y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	115,238	409,868
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	18,448	0	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	18,448	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	370,000	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=q1+q2+q3+q4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	370,000	0
q1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
q2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
q3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
q4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	606,922	285,453	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	827,668	731,778
Activo No Circulante			Passivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	2,400,271	2,182,222	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	52,500	52,500	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,507,903	-1,346,410	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	II. Total del Pasivo (II = IIa + IIb)	827,668	731,778
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	85,000	0
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	944,868	888,312	a. Aportaciones	0	0
I. Total del Activo (I = IA + IB)	1,551,790	1,173,765	b. Donaciones de Capital	85,000	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	639,122	441,987
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	231,479	35,237
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	548,255	573,482
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-140,612	-106,268
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	724,122	441,987
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	1,551,790	1,173,765

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclassificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (i)
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	h=d+e-f+g	(i)	(j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	731,778				827,668		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	731,778	0	0	0	827,668	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1	0	0	0	0	0
B. Crédito 2	0	0	0	0	0
C. Crédito XX	0	0	0	0	0

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA (a)										
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF										
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XN	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XN	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XN
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g – l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)
Balance Presupuestario - LDF
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	0	0	0
A1. Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	9,849,999	7,328,102	7,289,653
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	9,849,999	7,328,102	7,289,653
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	-9,849,999	-7,328,102	-7,289,653
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	-9,849,999	-7,328,102	-7,289,653
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	-9,849,999	-7,328,102	-7,289,653

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-9,849,999	-7,328,102	-7,289,653

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	9,849,999	7,328,102	7,289,653
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B1 + C1)	-9,849,999	-7,328,102	-7,289,653
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	-9,849,999	-7,328,102	-7,289,653



INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
I. Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos			0			0
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios			0			0
H. Participaciones			0			0
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones			0			0
K. Convenios			0			0
k1) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=i1+i2)	0	0	0	0	0	0
i1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
i2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	0	0	0	0	0	0
II. Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						0
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0



Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	0	0	0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	0	0	0



INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653	2,521,897
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	5,760,000	0	5,760,000	3,448,881	3,825,315	2,311,119
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	4,560,000	0	4,560,000	2,964,735	3,341,169	1,595,265
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,200,000	0	1,200,000	484,145	484,145	715,855
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	302,600	0	302,600	269,057	267,314	33,543
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	29,000	0	29,000	53,022	53,271	-24,022
b2) Alimentos y Utensilios	62,000	0	62,000	8,018	8,673	53,983
b3) Materiales Práimas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	15,600	0	15,600	36,752	34,104	-21,152
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	130,000	0	130,000	69,862	69,862	60,138
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	30,000	0	30,000	78,113	78,113	-48,113
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	36,000	0	36,000	23,291	23,291	12,709
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	3,751,666	0	3,751,666	3,392,115	2,978,975	359,551
c1) Servicios Básicos	36,000	0	36,000	455,376	418,422	-419,376
c2) Servicios de Arrendamiento	480,000	0	480,000	0	0	480,000
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	786,666	0	786,666	706,853	508,191	79,813
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	4,200	0	4,200	17,839	17,839	-13,839
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	18,000	0	18,000	287,474	250,588	-269,474
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales	2,204,000	0	2,204,000	1,812,658	1,672,020	391,342
c9) Otros Servicios Generales	222,600	0	222,800	111,915	111,915	110,885
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	35,733	0	35,733	218,050	218,050	-182,317
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	35,733	0	35,733	218,050	218,050	-182,317
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiónes (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
g6) Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g7) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0



INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	0	0	0	0	0	0
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0



INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0			0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipo y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adefas de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653	2,521,897



INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

✓ MDS

INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)						
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653	2,521,897
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia			0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores			0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional			0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales			0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653	2,521,897
b1) Protección Ambiental			0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653	2,521,897
b3) Salud			0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0	0	0	0
b5) Educación			0	0	0	0
b6) Protección Social			0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales			0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía			0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0	0	0	0
c5) Transporte			0	0	0	0
c6) Comunicaciones			0	0	0	0
c7) Turismo			0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0	0	0	0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno			0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0	0	0	0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	0	0	0	0	0	0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0	0	0	0
a2) Justicia			0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores			0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional			0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales			0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental			0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0	0	0	0
b3) Salud			0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0	0	0	0
b5) Educación			0	0	0	0
b6) Protección Social			0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales			0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía			0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0	0	0	0
c5) Transporte			0	0	0	0
c6) Comunicaciones			0	0	0	0
c7) Turismo			0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0	0	0	0



INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4) d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno d3) Saneamiento del Sistema Financiero d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0 0 0 0	0	0	0 0 0 0
III. Total de Egresos (III = I + II)	9,849,999	0	9,849,999	7,328,102	7,289,653	2,521,897

INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	5,860,000		5,860,000	3,433,842	3,433,842	2,426,158
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	5,860,000		5,860,000	3,433,842	3,433,842	2,426,158
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público						
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	5,860,000	0	5,860,000	3,433,842	3,433,842	2,426,158



LIC JUAN RAMON MASTRETTA LOPEZ

DIRECTOR GENERAL

ANEXO IV

DICTAMEN EMITIDO POR CONTADOR PUBLICO INDEPENDIENTES



Informe del Auditor Independiente

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA Presente

Opinión

Hemos auditado los estados financieros, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo, de actividades, de variaciones en la Hacienda Pública, de flujos de efectivo, de cambios en la situación financiera, analíticos de la deuda, que integran la Cuenta Pública del Instituto y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, correspondiente al 3er Informe del Avance de Gestión Financiera por el Periodo Enero-Septiembre 2025, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión los estados financieros señalados en el párrafo anterior **presentan razonablemente**, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Instituto al 30 de septiembre de 2025, así como el resultado de sus actividades, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas contables emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como, con las Normas de Información Financiera aplicables

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestra responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes del Instituto de conformidad con el Código de Ética Profesional de (Instituto Mexicano de Contadores Públicos A. C.), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4, de las Notas a los estados financieros, en la que se señalan las bases técnicas de preparación de los Estados Financieros. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta el Instituto y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública.



**FRESNILLO
VILLALOBOS
CONTADORES**

C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez
CEDULA PROFESIONAL: 1385382
San José No. 4755 Col. Cedros C.P.
64370 Monterrey, N.L.
Tel 8111174862
email:rresnillor@hotmail.com

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

Es de **señalar** que el Instituto es responsable de sus operaciones y del resultado de las mismas, así como de sus actos, hechos jurídicos y de la preparación y presentación fiel de la información financiera de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas contables emitidas por el CONAC y las Normas de Información Financiera aplicables, además de diseñar e implementar el control interno con base en planes, métodos y medidas necesarias que promuevan la eficiencia en su operación y permita la generación y preparación exacta y veraz de los estados e información financiera que conforman la Cuenta Pública.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

La información mencionada en los párrafos anteriores fue proporcionada por el Instituto, por lo que nuestra responsabilidad consiste en expresar con seguridad razonable una opinión sobre la misma, la cual deriva del análisis del resultado de la gestión y situación financiera, la auditoría fue realizada en base a pruebas selectivas de acuerdo a Normas Internacionales de Auditoría (NIA), las cuales requieren que la revisión sea planeada y realizada de tal manera que permitan obtener elementos de juicio de que los estados financieros no contienen incorrecciones o errores importantes, que están preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos emitidos por el CONAC. La auditoría se efectúa posterior a la gestión financiera, siendo de carácter externo, de manera independiente y autónoma del Instituto y de cualquier otra forma de control y auditoría. Nos comunicamos con los responsables del Instituto en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Monterrey, Nuevo León a 21 de octubre de 2025

**C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez
San José No. 4755, Col Cedros C.P. 64370
Monterrey, N.L.
27 de enero de 2025**



Informe del Auditor Independiente

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA Presente

Opinión

Hemos auditado los estados financieros, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo, de actividades, de variaciones en la Hacienda Pública, de flujos de efectivo, de cambios en la situación financiera, analíticos de la deuda, que integran la Cuenta Pública del Instituto y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, correspondiente al 3er Informe del Avance de Gestión Financiera por el Periodo Enero-Septiembre 2025, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión los estados financieros señalados en el párrafo anterior **presentan razonablemente**, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Instituto al 30 de septiembre de 2025, así como el resultado de sus actividades, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas contables emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como, con las Normas de Información Financiera aplicables

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestra responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes del Instituto de conformidad con el Código de Ética Profesional de (Instituto Mexicano de Contadores Públicos A. C.), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4, de las Notas a los estados financieros, en la que se señalan las bases técnicas de preparación de los Estados Financieros. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta el Instituto y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública.



**FRESNILLO
VILLALOBOS
CONTADORES**

C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez
CEDULA PROFESIONAL: 1385382
San José No. 4755 Col. Cedros C.P.
64370 Monterrey, N.L.
Tel 8111174862
email:rfresnillor@hotmail.com

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

Es de señalar que el Instituto es responsable de sus operaciones y del resultado de las mismas, así como de sus actos, hechos jurídicos y de la preparación y presentación fiel de la información financiera de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas contables emitidas por el CONAC y las Normas de Información Financiera aplicables, además de diseñar e implementar el control interno con base en planes, métodos y medidas necesarias que promuevan la eficiencia en su operación y permita la generación y preparación exacta y veraz de los estados e información financiera que conforman la Cuenta Pública.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

La información mencionada en los párrafos anteriores fue proporcionada por el Instituto, por lo que nuestra responsabilidad consiste en expresar con seguridad razonable una opinión sobre la misma, la cual deriva del análisis del resultado de la gestión y situación financiera, la auditoría fue realizada en base a pruebas selectivas de acuerdo a Normas Internacionales de Auditoría (NIA), las cuales requieren que la revisión sea planeada y realizada de tal manera que permitan obtener elementos de juicio de que los estados financieros no contienen incorrecciones o errores importantes, que están preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos emitidos por el CONAC. La auditoría se efectúa posterior a la gestión financiera, siendo de carácter externo, de manera independiente y autónoma del Instituto y de cualquier otra forma de control y auditoría. Nos comunicamos con los responsables del Instituto en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Monterrey, Nuevo León a 21 de octubre de 2025

**C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez
San José No. 4755, Col Cedros C.P. 64370
Monterrey, N.L.
27 de enero de 2025**