

Oficio No. DG-INPLADEM-2025/0012  
San Nicolás de los Garza, N. L.  
30 de enero del 2025

**RESPONSABLE PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN  
PRESENTE. -**

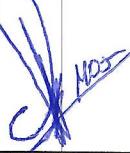
**Estimado responsable del Periódico Oficial del Estado de Nuevo León**

Por este conducto, me permito saludarle y a la vez informarle, que en cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 33, Fracción III, inciso e de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito enviarle un ejemplar del *Informe de Avance de Gestión Financiera, con los requerimientos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza*, correspondiente al *Cuarto Trimestre del 2024*, del período comprendido del 1º. de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024, presentado y aprobado por el Consejo Directivo en la primer sesión ordinaria celebrada el día de 28 de enero del 2025.

En dicho informe, se incluyen las cifras operadas en el período de referencia, por los diferentes programas que componen el presupuesto de egresos del Ejercicio Fiscal 2024. Se adjunta CD con la información del Informe arriba descrito.

Sin otro particular de momento, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo y reiterarle la seguridad de mis más distinguidas consideraciones.

A T E N T A M E N T E



C. Lic. Juan Ramón Mastretta López

Director General

Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de  
San Nicolás de los Garza

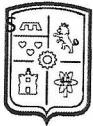
c.c.p. Archivo.

Av. Sendero Divisorio S/N Col.  
El Mirador, San Nicolás de los  
Garza N.L.  
Tel.81-83-07-85-86



**CUARTO INFORME DE AVANCE  
DE GESTIÓN FINANCIERA**

**PERÍODO COMPRENDIO DEL 1 DE OCTUBRE  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**



**Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza.  
Estados financieros y presupuestales al 31 de diciembre del 2024  
Índice**

Artículo 55, 48 y 40 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

**I.- Información contable, con la desagregación siguiente:**

- a) Estado de Actividades;
- b) Estado de Situación Financiera;
- c) Estado de Variación en la Hacienda Pública,
- d) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- e) Estado de Flujos de Efectivo;
- f) Estado Analítico del Activo,
- g) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos;
- h) Notas a los Estados Financieros;

conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

**II.-Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:**

- a) Estado analítico de ingresos, del que se derivara la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivaran las clasificaciones siguientes:
  - 1. Administrativa;
  - 2. Económica;
  - 3. Por objeto del gasto, y
  - 4. Funcional.

Sendero Divisorio S/N  
Col. El Mirador De San Nicolás de los Garza

Tel 8183078586



**Instituto de Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza.  
Estados financieros y presupuestales al 31 de diciembre del 2024**

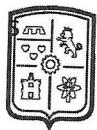
**Índice**

**III.-LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS**

- |           |   |
|-----------|---|
| Formato 1 | Estado de Situación Financiera Detallado - LDF                            |
| Formato 2 | informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF               |
| Formato 3 | informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF     |
| Formato 4 | Balance Presupuestario - LDF  |
| Formato 5 | Estado Analítico de ingresos Detallado - LDF                              |
| Formato 6 | Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF |
|           | a.- Clasificación por Objeto del Gasto                                    |
|           | b.- Clasificación Administrativa  |
|           | c.- Clasificación funcional   |
|           | d.- Clasificación de Servicios Personales por Categoría                   |

IV.- Dictamen emitido por Despacho Público Independiente  
V.- Acta del Consejo Directivo

Sendero Divisorio S/N  
Col. El Mirador De San Nicolás de los Garza  
Tel 8183078586



# ANEXO I

**ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024,  
CONFORME A LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD  
GUBERNAMENTAL**

Sendero Divisorio S/N  
Col. El Mirador De San Nicolas de los Garza  
Tel 8183078586

Cuenta Pública 2024  
**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
(Cifras en Pesos)

| Concepto  | 2024             | 2023             |
|---|------------------|------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                  |                  |
| <b>Ingresos de Gestión</b>  |                  |                  |
| Impuestos   | 0                | 0                |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                | 0                |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                | 0                |
| Derechos  | 0                | 0                |
| Productos   | 0                | 0                |
| Aprovechamientos  | 0                | 0                |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0                | 0                |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | 8,920,400        | 8,670,400        |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | 0                | 0                |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | 8,920,400        | 8,670,400        |
| Ingresos Financieros  | 0                | 0                |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0                | 0                |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0                | 0                |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0                | 0                |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 0                | 0                |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>8,920,400</b> | <b>8,670,400</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                  |                  |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   |                  |                  |
| Servicios Personales  | 8,800,772        | 9,171,635        |
| Materiales y Suministros  | 5,094,660        | 4,936,990        |
| Servicios Generales   | 358,169          | 253,515          |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>3,347,944</b> | <b>3,981,131</b> |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                | 0                |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                | 0                |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                | 0                |
| Ayudas Sociales   | 0                | 0                |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                | 0                |
| Donativos   | 0                | 0                |
| Transferencias al Exterior  | 0                | 0                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>   |                  |                  |
| Participaciones   | 0                | 0                |
| Aportaciones  | 0                | 0                |
| Convenios   | 0                | 0                |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>   |                  |                  |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0                | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0                | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0                | 0                |
| Costo por Coberturas  | 0                | 0                |
| Apoyos Financieros  | 0                | 0                |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  |                  |                  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones  | 177,848          | 176,308          |
| Provisiones   | 177,848          | 176,308          |
| Disminución de Inventarios  | 0                | 0                |
| Otros Gastos  | 0                | 0                |
| <b>Inversión Pública</b>  |                  |                  |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0                | 0                |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>8,978,620</b> | <b>9,347,944</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Déficit)</b>  | <b>-58,220</b>   | <b>-677,544</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
**Cuenta Pública 2024**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

| <b>ACTIVO</b>   | <b>Concepto</b> | <b>2023</b>      |             | <b>2024</b>      |             | <b>Concuento</b>  | <b>2024</b>      | <b>2023</b> |
|---|-----------------|------------------|-------------|------------------|-------------|---|------------------|-------------|
|   |                 | <b>2024</b>      | <b>2023</b> | <b>2024</b>      | <b>2023</b> |   |                  |             |
| <b>Activo Circulante</b>  |                 |                  |             |                  |             |   |                  |             |
| Efectivo y Equivalentes   |                 | 285,453          |             | 465,019          |             | <b>Passivo Circulante</b>   |                  |             |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  |                 | 0                |             | 0                |             | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   |                  |             |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   |                 | 0                |             | 0                |             | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 764,772          | 357,395     |
| Inventarios   |                 | 0                |             | 0                |             | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0                | 0           |
| Almacenes   |                 | 0                |             | 0                |             | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                | 0           |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           |                 | 0                |             | 0                |             | Passivos Diferidos a Corto Plazo  | 0                | 0           |
| Otros Activos Circulantes   |                 | 0                |             | 0                |             | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0                | 0           |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>   |                 | <b>285,453</b>   |             | <b>465,019</b>   |             | Provisiones a Corto Plazo   | 0                | 0           |
| Activo No Circulante  |                 |                  |             |                  |             | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                | 0           |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   |                 | 0                |             | 0                |             | Total de Pasivos Circulantes  | 0                | 0           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            |                 | 0                |             | 0                |             | <b>764,772</b>  | <b>357,395</b>   |             |
| Bienes, Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      |                 | 0                |             | 0                |             | <b>Passivo No Circulante</b>  |                  |             |
| Bienes Muebles  |                 | 2,162,222        |             | 2,059,467        |             | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                | 0           |
| Activos Intangibles   |                 | 52,500           |             | 52,500           |             | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                | 0           |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          |                 | -1,346,410       |             | -1,168,562       |             | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                | 0           |
| Activos Diferidos   |                 | 0                |             | 0                |             | Passivos Diferidos a Largo Plazo  | 0                | 0           |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        |                 | 0                |             | 0                |             | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                | 0           |
| Otros Activos no Circulantes  |                 | 0                |             | 0                |             | Provisiones a Largo Plazo   | 0                | 0           |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>  |                 | <b>888,312</b>   |             | <b>943,406</b>   |             | Total de Pasivos No Circulantes   | <b>0</b>         | <b>0</b>    |
| <b>Total del Activo</b>   |                 | <b>1,173,765</b> |             | <b>1,408,424</b> |             | <b>764,772</b>  | <b>357,395</b>   |             |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                 |                  |             |                  |             |   |                  |             |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      |                 |                  |             |                  |             |   |                  |             |
| Aportaciones  |                 |                  |             |                  |             | <b>0</b>  | <b>0</b>         |             |
| Donaciones de Capital   |                 |                  |             |                  |             | <b>0</b>  | <b>0</b>         |             |
| Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio                                    |                 |                  |             |                  |             | <b>0</b>  | <b>0</b>         |             |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   |                 |                  |             |                  |             |   |                  |             |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro)/Desahorro   |                 |                  |             |                  |             | <b>408,994</b>  | <b>1,051,030</b> |             |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   |                 |                  |             |                  |             | -58,220   | -677,544         |             |
| Reválidos   |                 |                  |             |                  |             | 573,482   | 1,251,026        |             |
| Reservas  |                 |                  |             |                  |             | 0   | 0                |             |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              |                 |                  |             |                  |             | 0   | 0                |             |
|   |                 |                  |             |                  |             | -106,268  | 477,548          |             |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> |                 |                  |             |                  |             |   |                  |             |
| Resultado por Posición Monetaria  |                 |                  |             |                  |             | <b>0</b>  | <b>0</b>         |             |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     |                 |                  |             |                  |             | <b>0</b>  | <b>0</b>         |             |
| <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>  |                 |                  |             |                  |             | <b>408,994</b>  | <b>1,051,030</b> |             |
| <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>                              |                 |                  |             |                  |             | <b>1,173,765</b>  | <b>1,408,424</b> |             |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
 DIRECTOR GENERAL

**Cuenta Pública 2024**  
**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto   | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL            |
|--|---|---|--|--|------------------|
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>   | <b>0</b>                                  |   |  |  |                  |
| Aportaciones   | 0   |   |  |  | 0                |
| Donaciones de Capital  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023</b>   |   | <b>1,728,574</b>  | <b>-677,544</b>                                      |  | <b>1,051,030</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0   | 0   | <b>-677,544</b>                                      | 0  | <b>-677,544</b>  |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0   | <b>1,251,026</b>  | 0  | 0  | <b>1,251,026</b> |
| Revalúos   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Reservas   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0   | <b>477,548</b>  | 0  | 0  | <b>477,548</b>   |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b>               |   |   |  | 0  | 0                |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023</b>  | <b>0</b>                                  | <b>1,728,574</b>  | <b>-677,544</b>                                      | <b>0</b>   | <b>1,051,030</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>                                      | <b>0</b>                                  |   |  |  | <b>0</b>         |
| Aportaciones   | 0   |   |  |  | 0                |
| Donaciones de Capital  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>                                     |   | <b>-677,544</b>   | <b>35,508</b>  |  | <b>-642,036</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0   | 0   | <b>-58,220</b>                                       | 0  | <b>-58,220</b>   |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0   | <b>-677,544</b>   | <b>677,544</b>                                       | 0  | 0                |
| Revalúos   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Reservas   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0   | 0   | <b>-583,816</b>                                      | 0  | <b>-583,816</b>  |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b> |   |   |  | 0  | 0                |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>  | <b>0</b>                                  | <b>1,051,030</b>  | <b>-642,036</b>                                      | <b>0</b>   | <b>408,994</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
 DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2024  
**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

| Concepto  | Origen  | Aplicación |
|---|---------|------------|
| <b>ACTIVO</b>   |         |            |
| <b>Activo Circulante</b>  |         |            |
| Efectivo y Equivalentes   | 357,413 | 122,754    |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  | 179,565 | 0          |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   | 179,565 | 0          |
| Inventarios   | 0       | 0          |
| Almacenes   | 0       | 0          |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0       | 0          |
| Otros Activos Circulantes   | 0       | 0          |
| <b>Activo No Circulante</b>   |         |            |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 177,848 | 122,754    |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0       | 0          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0       | 0          |
| Bienes Muebles  | 0       | 0          |
| Activos Intangibles   | 0       | 122,754    |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 0       | 0          |
| Activos Diferidos   | 177,848 | 0          |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0       | 0          |
| Otros Activos no Circulantes  | 0       | 0          |
| <b>PASIVO</b>   |         |            |
| <b>Pasivo Circulante</b>  |         |            |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 407,377 | 0          |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 407,377 | 0          |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 407,377 | 0          |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0       | 0          |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0       | 0          |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0       | 0          |
| Provisiones a Corto Plazo   | 0       | 0          |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0       | 0          |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   |         |            |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0       | 0          |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0       | 0          |
| Deuda Pública a Largo Plazo   | 0       | 0          |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0       | 0          |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0       | 0          |
| Provisiones a Largo Plazo   | 0       | 0          |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  | 619,324 | 1,261,360  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      |         |            |
| Aportaciones  | 0       | 0          |
| Donaciones de Capital   | 0       | 0          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0       | 0          |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   |         |            |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 619,324 | 1,261,360  |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 619,324 | 0          |
| Revalúos  | 0       | 677,544    |
| Reservas  | 0       | 0          |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0       | 583,816    |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> |         |            |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0       | 0          |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0       | 0          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

**Cuenta Pública 2024**  
**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto   | 2024            | 2023            |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                          |                 |                 |
| Origen   |                 |                 |
| Impuestos  | 8,920,400       | 8,785,496       |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0               | 0               |
| Contribuciones de Mejoras  | 0               | 0               |
| Derechos   | 0               | 0               |
| Productos  | 0               | 0               |
| Aprovechamientos   | 0               | 0               |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                             | 0               | 0               |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración  | 0               | 0               |
| Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones  | 0               | 0               |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 8,920,400       | 8,670,400       |
| Otros Orígenes de Operación  | 0               | 115,097         |
| Aplicación   |                 |                 |
| Servicios Personales   | 9,023,611       | 9,171,635       |
| Materiales y Suministros   | 5,094,660       | 4,936,990       |
| Servicios Generales  | 358,169         | 253,515         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                           | 3,347,944       | 3,981,131       |
| Transferencias al Resto del Sector Público   | 0               | 0               |
| Subsidios y Subvenciones   | 0               | 0               |
| Ayudas Sociales  | 0               | 0               |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0               | 0               |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                       | 0               | 0               |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0               | 0               |
| Donativos  | 0               | 0               |
| Transferencias al Exterior   | 0               | 0               |
| Participaciones  | 0               | 0               |
| Aportaciones   | 0               | 0               |
| Convenios  | 0               | 0               |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 222,839         | 0               |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                       | <b>-103,211</b> | <b>-386,139</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                          |                 |                 |
| Origen   |                 |                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      | 0               | 0               |
| Bienes Muebles   | 0               | 0               |
| Otros Orígenes de Inversión  | 0               | 0               |
| Aplicación   |                 |                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      | 76,354          | 46,647          |
| Bienes Muebles   | 0               | 0               |
| Otras Aplicaciones de Inversión  | 76,354          | 46,647          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                       | <b>-76,354</b>  | <b>-46,647</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                     |                 |                 |
| Origen   |                 |                 |
| Endeudamiento Neto   | 0               | 0               |
| Interno  | 0               | 0               |
| Externo  | 0               | 0               |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0               | 0               |
| Aplicación   |                 |                 |
| Servicios de la Deuda  | 0               | 0               |
| Interno  | 0               | 0               |
| Externo  | 0               | 0               |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0               | 0               |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                  | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>       | <b>-179,565</b> | <b>-432,786</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                 | <b>465,019</b>  | <b>897,804</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                  | <b>285,453</b>  | <b>465,019</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
 DIRECTOR GENERAL

**Cuenta Pública 2024**  
**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

| ACTIVO  | Concepto | Saldo Inicial    | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final      | Variación del Periodo |
|---|----------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------|
| <b>Activo Circulante</b>                                      |          | <b>1,408,424</b> | <b>18,475,450</b>  | <b>18,710,109</b>  | <b>1,173,765</b> | <b>-234,659</b>       |
| Efectivo y Equivalentes                                       |          | <b>465,019</b>   | <b>18,332,695</b>  | <b>18,532,260</b>  | <b>285,453</b>   | <b>-179,565</b>       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    |          | 465,019          | 9,432,295          | 9,611,861          | 285,453          | -179,565              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         |          | 0                | 8,920,400          | 8,920,400          | 0                | 0                     |
| Inventarios   |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |
| Almacenes   |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |
| Otros Activos Circulantes                                     |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |          | <b>943,406</b>   | <b>122,754</b>     | <b>177,848</b>     | <b>888,312</b>   | <b>-55,094</b>        |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |
| Bienes Muebles  |          | 2,059,467        | 122,754            | 0                  | 2,182,222        | 122,754               |
| Activos Intangibles   |          | 52,500           | 0                  | 0                  | 52,500           | 0                     |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    |          | -1,168,562       | 0                  | 177,848            | -1,346,410       | -177,848              |
| Activos Diferidos   |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                  |          | 0                | 0                  | 0                  | 0                | 0                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ**  
 DIRECTOR GENERAL

**Cuenta Pública 2024**  
**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**

(Cifras en Pesos)

**Títulos y Valores**

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Período | Saldo Final del Período |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | Peso                   | México                      | 357,395                   | 764,772                 |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | 357,395                   | 764,772                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA  
Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Municipal  
Notas a los Estados Financieros  
Periodo Correspondiente del  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2024  
(Cifras en pesos)

---

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Introducción:**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I inciso g) 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad gubernamental, (LGCG).

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros.

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1.- Autorización e Historia**

**a) Fecha de creación del Instituto público.**

El Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolas de las Garza, es un organismo público, descentralizado de la Administración Pública Municipal, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que fue aprobado mediante el decreto numero 29-veintinueve pares el H. Congreso del Estado en fecha veinticuatro de diciembre de 2006 dos mil seis y publicado en el Periódico Oficial el día veintisiete de diciembre del mismo año;

[https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A7\\_INPLADEM\\_DECRETO\\_CREACION.pdf](https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A7_INPLADEM_DECRETO_CREACION.pdf)



**b) Principales cambios en su estructura.**

El reglamento interno del Instituto, se encontraba en vigor desde el 10 de marzo de 2007, y desde esa fecha se ha reformado en varias ocasiones y en su contenido se mencionan leyes que han sido abrogadas; para ello, el Ayuntamiento de San Nicolas de los Garza, N.L., en Sesión Ordinaria del dia 29 de Octubre del 2024, expidió un nuevo reglamento, misma que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el día 1 de Noviembre del mismo año.  
[https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A1\\_INPLADEM\\_REGLAMENTO.pdf](https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A1_INPLADEM_REGLAMENTO.pdf)

## **2.-Panorama Económico y Financiero**

El Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, opera mediante la recepción y generación de recursos que provienen tanto de ingresos propios y transferencias del Municipio de San Nicolás de los Garza, Nuevo León. Estos últimos ingresos son ministrados de acuerdo al presupuesto de egresos del Municipio del ejercicio fiscal correspondiente, mismos que son orientados al cumplimiento de los objetivos con base al decreto de creación del Instituto.  
[https://www.inpladem.gob.mx/archivos/Lgcf/2024\\_03\\_Proyecto\\_Presupuesto.pdf](https://www.inpladem.gob.mx/archivos/Lgcf/2024_03_Proyecto_Presupuesto.pdf)

El día 28 de febrero del 2024 se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado Libre y Soberano de Nuevo León la iniciativa de la Ley de ingresos y el Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2024, el cual ascienden a \$8,920,400 (ocho millones novecientos veinte mil cuatrocientos pesos 00/100 M.N.) respectivamente.

[https://www.inpladem.gob.mx/archivos/Lgcf/2024\\_01\\_Presupuesto\\_de\\_Ingresos.pdf](https://www.inpladem.gob.mx/archivos/Lgcf/2024_01_Presupuesto_de_Ingresos.pdf)

## **3.-Organización y Objeto Social**

### **a) Objeto social.**

El Instituto tiene como objetivo general, colaborar directamente con el Ayuntamiento, los Gobiernos Estatal y Federal y sus dependencias involucradas en materia de planeación y desarrollo económico municipal; para lograr sus objetivos y sus metas a través de la ciudadanización de los consejos consultivos donde estén representados los ciudadanos, las organizaciones, las cámaras, las empresas, y otros que se consideren estratégicos para el desarrollo integral del municipio y lograr plasmar una visión a largo plazo para San Nicolás, así como de actividades que promocionen el comercio local, la inversión privada y el empleo

### **b) Principal actividad.**

El Instituto tendrá como objetivos específicos:

- I. Auxiliar al Ayuntamiento en el cumplimiento de las funciones que le confiere a Ley Orgánica Municipal en materia de planeación, emitiendo opiniones y recomendaciones al propio Ayuntamiento para su aprobación, en su caso;
- II. Asesorar al Ayuntamiento en materia de Planeación Integral con visión de mediano y largo plazo;
- III. Promover el desarrollo económico de San Nicolás
- IV. Promover el empleo y autoempleo entre la población del municipio de San Nicolás
- V. Difundir el Sistema Municipal de Planeación, los proyectos de investigación y los sistemas de información.



### **c) Ejercicio fiscal.**

El ejercicio fiscal del instituto abarca el año calendario, del 01 de Enero al 31 de Diciembre de cada año

### **d) Régimen jurídico.**

El instituto se regirá por la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, el Reglamento Orgánico del Gobierno Municipal, el Reglamento del Instituto, Ley de Contabilidad Gubernamental y las demás leyes, reglamentos municipales y disposiciones que le sean aplicables

**e) Consideraciones fiscales del Instituto: es revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.**

**Consideraciones fiscales**

Por su estructura jurídica y actividades,

En virtud de sus fines no lucrativos, El instituto no es contribuyente del impuesto sobre la Renta sobre el remanente del ejercicio, sin embargo, es solidario y subsidiario por la retención y entero de los impuestos que asilo requieren las disposiciones fiscales.

Impuesto al Valor Agregado (IVA)

De igual forma, el instituto no es contribuyente del impuesto al Valor Agregado, por lo que, cuando se les traslada este impuesto en la adquisición de bienes o servicios, se incluye como parte del costo de adquisición de dichos bienes o como parte de la erogación realizada

Servicio Médico del Municipio de San Nicolas de los Garza, (Dirección General De Salud)

El instituto opto por afiliar a sus empleados a este servicio, por lo que está obligado a determinar y retener las aportaciones de sus empleados y enterarlas al servicio médico.

**f) Estructura organizacional básica.**

El órgano máximo del instituto lo representa el Consejo Directivo

El Consejo Directivo es la máxima autoridad del instituto y se integra de la siguiente manera:

- I.- Un Presidente, que será el Director General del Instituto;
- II.- Un Secretario Técnico que será un funcionario o empleado del Instituto, designado por Director General;
- III.- Siete consejeros ciudadanos nombrados por el R. Ayuntamiento a propuesta de la Comisión de Planeación y Desarrollo Municipal, que serán distinguidos ciudadanos, integrantes de organismos públicos, de cámaras, Organizaciones civiles, etc.

Los Consejeros Ciudadanos, durarán en su cargo un período de tres años, el cual deberá coincidir con el de ejercicio del Ayuntamiento, pudiendo ser ratificados; en los casos que el nombramiento de Consejero Ciudadano recaiga en integrantes de organismos públicos, si duraren en su cargo por un tiempo menor a los tres años en la función que desempeñen en los organismos públicos correspondientes, deberán ser sustituidos mediante nuevo nombramiento.

Los Consejeros Ciudadanos permanecerán en su cargo hasta que el Ayuntamiento realice nuevo nombramiento.

IV.- Cuatro vocales, que serán los titulares de las dependencias o unidades administrativas que se enuncian o que ocupen los siguientes cargos en el Gobierno Municipal:

- 1) La Presidencia de la Comisión de Planeación y Desarrollo Municipal del R. Ayuntamiento;
- 2) La Secretaría de Desarrollo Humano;



- 3) La Secretaría de Obras Públicas e Ingeniería Vial;
- 4) La secretaría de Servicios Públicos.

Las y/o los Vocales durarán en funciones por el período del desempeño de su cargo.

**g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.**

- ✓ Por el momento no existe este inciso

**4. -Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Se informa sobre:

Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

- a) El Instituto aplica las disposiciones relativas a la preparación y registro de las operaciones contables, de acuerdo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como en las Normas de información Financiera Gubernamentales (CINIF), por lo que los estados financieros se presentan de acuerdo a dicha normatividad, a los criterios de contabilidad gubernamental y políticas de registro que se detallan más adelante, emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público conforme a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de forma supletoria, con
- b) El Instituto, En cumplimiento con los artículos 7 y quinto transitorio de la Ley de Contabilidad se adoptó e implementó, con carácter obligatorio, el Acuerdo por el que se expiden los Postulados Básicos.
- c) Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad), con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.
- d) De acuerdo con el marco conceptual de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, de forma supletoria podrán aplicarse las siguientes normas en caso de que no se haya emitido la normatividad correspondiente y se hará de la siguiente manera:

En primera instancia, las emitidas por el CONAC

En segunda instancia las Normas internacionales de Contabilidad para el Sector Público

En tercera instancia las Normas de información Financiera



**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión Inflacionaria Reconocimiento de los efectos de la inflación

Los estados financieros del instituto han sido preparados sobre la base de costo histórico, por lo tanto, no incluyen los efectos de la inflación en la información financiera.

**Efectivo y equivalentes de efectivo.** Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo presenta a valor nominal

**Cuentas por cobrar** no existe una reserva para cuentas incobrables, aquellas que se consideran irrecuperables se cancelan en el ejercicio en que se conocen.

**Bienes Muebles**; se registran al costo de adquisición; en el caso de los bienes donados, se considera el valor asignado por la institución donante.

A partir del ejercicio 2015, el instituto ha determinado la depreciación correspondiente a sus bienes muebles, considerando las siguientes tasas anuales de depreciación y de acuerdo al método de línea recta:

Las políticas contables más representativas utilizadas por el Instituto, para la preparación de sus estados financieros, se resumen a continuación:

**Bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles.** Los bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles se expresan a su costo histórico.

La depreciación se calcula por el método de la línea recta aplicando valores de los activos, las tasas de depreciación se indican en la Nota 7, sin embargo, al 31 de Diciembre de 2024, se efectuaron las depreciaciones solo de los bienes muebles que se obtuvieron como resultado de la conciliación físico-contable.

- e) **Beneficios a los empleados.** Los beneficios como sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo entre otros, se reconocen en los resultados conforme se devengen sus pasivos se expresan a valor nominal.

Al 31 de Diciembre del 2024 no se tiene creada ninguna provisión para este concepto, para lo que dicha obligación laboral se cargara a gastos cuando se tenga la obligación de pagarla y se encuentra contemplada en el presupuesto de egresos.

**Ahorro neto del ejercicio.** El ahorro neto del ejercicio representa el resultado de la actuación total del Instituto durante el periodo que se presenta.

**Uso de estimaciones.** La preparación de los estados Financieros de conformidad con las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), requiere del uso de estimaciones en la valuación de algunos de sus renglones, los resultados que finalmente se obtengan pueden diferir de dichas estimaciones.

- H) **Cambios en políticas contables** y corrección de errores. El principal cambio. En la política contable, es el reconocimiento de los gastos de acuerdo a los mementos contables descritos en la normatividad correspondiente, el cual tiene un efecto significativo en el presupuesto de egresos de 2024, ya que antes se consideraban los gastos en base a flujo de efectivo.

## 6.-Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

✓ El Instituto no tiene activos o pasivos en moneda extranjera.

## 7. Reporte Analítico del Activo

De conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 08 de agosto de 2013 y con las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 27 de diciembre de 2017, la estimación de la vida útil de un bien será una cuestión de criterio basada en la experiencia que el Instituto tenga con activos similares o de la aplicación.

| CONCEPTO   | Años de vida útil | % de depreciación anual |
|--|-------------------|-------------------------|
| Muebles de Oficina y Estantería                      | 10                | 10                      |
| Muebles, Excepto de Oficina y Estantería             | 10                | 10                      |
| Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la información | 3                 | 33.33                   |
| Equipos y Aparatos Audiovisuales                     | 3                 | 33.3                    |
| Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo      | 5                 | 20                      |

|   |    |      |
|---|----|------|
| Cámaras Fotográficas v de Video   | 3  | 33.3 |
| Automóviles y Equipo Terrestre  | 5  | 20   |
| Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial v Comercial | 10 | 10   |
| Equipo de Comunicación v Telecomunicación   | 10 | 10   |
| Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos                      | 10 | 10   |
| Herramientas v Máquinas-Herramienta   | 10 | 10   |
| Equipo Médico y de Laboratorio  | 5  | 20   |
| Otros Equipos   | 10 | 10   |

Al 31 de Diciembre de 2024, se efectuaron las depreciaciones solo de los bienes que se obtuvieron como resultado de la conciliación físico-contable por un importe de \$ 177,846

### **8.-Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

- ✓ El instituto no presenta saldos de fideicomisos, mandatos y análogos.

### **9.-Reporte de la Recaudación**

- ✓ En las Notas de Desglose, se localiza un apartado de los ingresos recaudados.

### **10.-Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

- ✓ En las Notas de Desglose, a la fecha no se tiene ninguna deuda

### **11.- Calificaciones otorgadas**

- ✓ El Instituto durante el periodo que se informa, no fue sujeto a una calificación crediticia.

### **12.-Proceso de Mejora**

Se informará de:

- Principales Políticas de control interno.
- Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

### **13.-Información por Segmentos**

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

### **14.-Eventos Posteriores al Cierre**

El Instituto informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

### **15.-Partes Relacionadas**

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

## 16.-Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

En base a lo anterior, los parámetros de vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados

### b) NOTAS DE DESGLOSE

#### I). Notas al Estado de Actividades

##### Ingresos y Otros Beneficios Periodo comprendido

1° de enero al 31 de Diciembre de 2024 y 2023.

1.- El Instituto presenta saldo en el rubro ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios correspondientes a los ingresos de Gestión del

Participaciones, Aportaciones, Convenios, incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

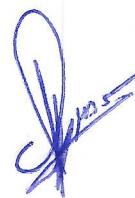
|   | 2024         | 2023         |
|---|--------------|--------------|
| ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | \$ -         | \$ -         |
| Participaciones   | \$ -         | \$ -         |
| Aportaciones  | \$ -         | \$ -         |
| Convenios   | \$ -         | \$ -         |
| Transferencias y Asignaciones   | \$ 8,920,400 | \$ 8,670,400 |
| Total, de Participaciones, Aportaciones, Convenios, incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$ 8,920,400 | \$ 8,670,400 |
| Otros Ingresos y Beneficios del 1° de Octubre al 31 de Diciembre de 2024, 2023, se integra como sigue   |              |              |
|   | 2024         | 2023         |
| Otros ingresos y Beneficios   |              |              |
| Otros ingresos y Beneficios Varios  | \$ -         | \$ -         |
| Total de Ingresos y otros beneficios  | \$ 8,920,400 | \$ 8,670,400 |

Figura 1



| <b>Gastos y Otras Perdidas</b>  |              |              |
|---|--------------|--------------|
| <u>1º de enero al 31 de Diciembre de 2024 y 2023.</u>                     |              |              |
|   | 2024         | 2023         |
| <b>Servicios Personales</b>   |              |              |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanentes                        | \$ 5,094,659 | \$ 4,936,990 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | \$ 4,078,756 | \$ 4,217,414 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | \$ 963,903   | \$ 719,576   |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | \$ 52,000    | \$ -         |
| <b>Materiales y Suministros</b>   |              |              |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos Artículos Oficina     | \$ 358,169   | \$ 253,515   |
| Alimentos y Utensilios  | \$ 211,608   | \$ 147,977   |
| Materiales y Artículos de Construcción y Reparación                       | \$ 65,285    | \$ 39,786    |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      |              | \$ 12,892    |
| Vestuario, Blancas, Prendas De Protección y Artículos Deportivos          | \$ 45,746    | \$ 15,100    |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | \$ 30,310    | \$ 41,760    |
|   | \$ 5,220     |              |
| <b>Servicios Generales</b>  |              |              |
| Servicios Básicos   | \$ 3,347,944 | \$ 3,981,131 |
| Servicios de Arrendamiento  | \$ 43,368    | \$ 124,888   |
| Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y                         | \$ 9,744     | \$ 5,916     |
| Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas | \$ 693,997   | \$ 852,092   |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | \$ 3,597     | \$ 4,358     |
| SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD                             | \$ 60,366    |              |
| Servicios de instalación, Reparación                                      | \$ 572,734   | \$ 455,520   |
| Mantenimiento y Conservación  |              |              |
| Servicios Oficiales   | \$ 1,805,501 | \$ 2,282,491 |
| Otros Servicios Generales   | \$ 158,637   | \$ 151,737   |
| <b>Total, Gastos de Funcionamiento</b>                                    | \$ 8,800,772 | \$ 9,171,636 |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             |              |              |
| <b>intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>           |              |              |
| <b>Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y</b>          | \$ 177,848   | \$ 176,308   |
| <b>Total, de gastos y otras perdidas</b>                                  | \$ 8,978,620 | \$ 9,347,944 |

Figura 2



## II.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

### ACTIVO

AL 31 DE Diciembre del 2024,2023

#### CIRCULANTE

##### 1.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES

|                        | 2024       | 2023       |
|------------------------|------------|------------|
| Efectivo y Equivalente | \$ 84,864  | \$ 96,925  |
| Bancos Tesorería       | \$ 200,589 | \$ 368,094 |
| Gran Total             | \$ 285,453 | \$ 465,019 |
|                        |            |            |

##### 2,3 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

|  | 2024 | 2023 |
|--|------|------|
| Cuentas por cobrar a corto plazo           | \$ - | \$ - |
| Deudores diversos por cobrar a corto plazo | \$ - | \$ - |
|  | \$ - | \$ - |
|  | 2024 | 2023 |

Figura 3

#### Inventarios

4.- El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

#### Almacenes

5.- El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

#### Inversiones Financieras

6 y 7 El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

#### 8.-Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Al 31 de Diciembre del 2024, y 2023 este rubro se integra como sigue

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, El Instituto no presenta saldos en los Rubros correspondiente



| Bienes Muebles  | Monto Original<br>2023 | Adquisiciones<br>2024 | Monto Original<br>2024 | Depreciacion<br>Acumulada<br>2023 | Depreciacion<br>del Ejercicio | Valor Neto        | Tasa de % de<br>Depreciacion |
|---|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------------------|
| <b>MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN</b>  |                        |                       |                        |                                   |                               |                   |                              |
| Muebles de Oficina y Estanteria   | \$ 644,527             |                       | \$ 644,527             | \$ 274,405                        | \$ 64,010                     | \$ 306,112        | 10%                          |
| Equipo de Computo y de Tecnologia de la Informacion                                 | \$ 510,128             | \$ 52,525             | \$ 562,653             | \$ 481,399                        | \$ 20,445                     | \$ 8,284          | 10%                          |
| Otros Equipos   | \$ 67,719              |                       | \$ 67,719              |                                   |                               | \$ 67,719         | 10%                          |
| Total   | \$ 1,222,374           | \$ 52,525             | \$ 1,274,899           | \$ 755,804                        | \$ 84,455                     | \$ 382,115        |                              |
| <b>MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO</b>                                 |                        |                       |                        |                                   |                               |                   |                              |
| Equipos y Aparatos Audiovisuales  | \$ 9,648               |                       | \$ 9,648               | \$ 5,114                          | \$ 964                        | \$ 3,570          |                              |
| Camaras Fotograficas y de Video   | \$ 5,114               |                       | \$ 5,114               | \$ 241                            | \$ 773                        | \$ 4,100          |                              |
| Otros Eq y Equipos y Herramientas   | \$ 509,538             | \$ 46,400             | \$ 555,938             | \$ 251,953                        | \$ 49,676                     | \$ 207,909        | 10%                          |
| Total   | \$ 524,300             | \$ 46,400             | \$ 570,700             | \$ 257,308                        | \$ 51,413                     | \$ 215,579        |                              |
| <b>MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>                                     |                        |                       |                        |                                   |                               |                   |                              |
| Sistemas de Aire Acondicionado Calefacion y de Refrigeracion Industrial y Comercial | \$ 312,793             | \$ 23,829             | \$ 336,623             | \$ 117,825                        | \$ 31,478                     | \$ 163,490        | 10%                          |
| <b>GRAN TOTAL</b>   | <b>\$ 2,059,467</b>    | <b>\$ 122,754</b>     | <b>\$ 2,182,222</b>    | <b>\$ 1,130,937</b>               | <b>\$ 167,346</b>             | <b>\$ 761,184</b> |                              |
| <b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>  |                        |                       |                        |                                   |                               |                   |                              |
| Software  | \$ 52,500              |                       | \$ 52,500              | \$ 37,628                         | \$ 10,500                     | \$ 4,372          | 20%                          |
|   | <b>\$ 2,111,967</b>    | <b>\$ 122,754</b>     | <b>\$ 2,234,722</b>    | <b>\$ 1,168,565</b>               | <b>\$ 177,846</b>             | <b>\$ 765,556</b> |                              |
| <b>La Depreciacion registrada hasta el mes de Diciembre del 2024 asciende</b>       |                        |                       |                        |                                   |                               | <b>\$ 177,846</b> |                              |

10.- El instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

#### Otros Activos

11.- El instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

#### PASIVO

##### CIRCULANTE

###### CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Servicios Personales a Pagar a corto Plazo

Proveedores per Pagar a Corte Plazo

Retenciones y Contribuciones per Pagar a Corte Plazo

|  | 2024              | 2023              |
|--|-------------------|-------------------|
|  | \$ 32,691         | -\$ 6,201         |
|  | \$ 317,219        | \$ 130,371        |
|  | \$ 414,862        | \$ 233,225        |
|  | <b>\$ 764,772</b> | <b>\$ 357,395</b> |

Figura 5

Porción a Corto Plaza de la Deuda Pública a Largo Plazo

Al 31 de Diciembre del 2024 y 2023 el instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes

##### Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2.- El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente.

##### Pasivos diferidos

3.- El instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes.

##### Provisiones

4.- El instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente  
**Otros Pasivos**

5.- El instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

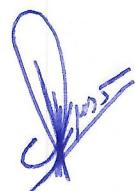
- 1.- Del 01 de enero al 31 de Diciembre del 2024 y 2023 no hubo modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.
- 2.- El saldo al 31 de Diciembre del 2024 y 2023 de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores se reporta en \$ \$1,051,030 así mismo Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio \$-677,544, generando un total de Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024 \$ \$ 467,214

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

*Efectivo y equivalentes*

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

| CONCEPTO   | 2024       | 2023       |
|------------|------------|------------|
| EFFECTIVO  | \$ 84,864  | \$ 96,925  |
| BANCOS     | \$ 200,589 | \$ 368,094 |
| GRAN TOTAL | \$ 285,453 | \$ 465,019 |



**V) CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PREUSPUESTARIOS Y  
CONTABLES, ASI ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y  
LOS GASTOS CONTABLES**

INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2024

CIFRAS EN PESOS

| Concepto  | 2024                |
|---|---------------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>   | <b>\$ 8,920,400</b> |
| 2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios  |                     |
| 2.1 Ingresos Financieros  |                     |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios   |                     |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u<br>Obsolescencia |                     |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones   |                     |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios  |                     |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                       |                     |
| 3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables  |                     |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales  |                     |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos   |                     |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                       |                     |
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b>   | <b>\$ 8,920,400</b> |

Figura 6  
Figura 7



## INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA

## Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2024

|  | Concepto | 2024         |
|--|----------|--------------|
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                   |          | \$ 8,923,527 |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                         |          | \$ 122,754   |
| 2.2 Materiales y Suministros   |          |              |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                                    |          | \$ 98,925    |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                            |          |              |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte   |          |              |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                 |          | \$ 23,829    |
| 2.1 Bienes Inmuebles   |          |              |
| 2.11 Activos Intangibles   |          |              |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                               |          |              |
| 2.16 Concesión de Préstamos  |          |              |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  |          |              |
| 2.18 Provisiónes para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales           |          |              |
| 2.2 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                       |          |              |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables                              |          |              |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                            |          | \$ 177,848   |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones |          | \$ 177,848   |
| 3.2 Provisiones  |          |              |
| 3.3 Disminución de Inventarios   |          |              |
| 3.4 Otros Gastos   |          |              |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable                                       |          |              |
| 3.6 Materiales y Suministros (consumos)                                      |          |              |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios                                |          |              |
| <b>4. Total de Gastos Contables</b>  |          | \$ 8,978,621 |

Figura 8  
Figura 9

### **C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

#### **Cuentas de Orden Contables:**

##### **Bienes Concesionados o en Comodato**

El Instituto se encuentra físicamente en un inmueble ubicado en Sendero Divisorio S/N cruz con calle Mirador, Colonia el Mirador, en San Nicolás de los Garza, Nuevo León, cumpliendo con lo establecido en los artículos 23 fracción I y II y 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, teniendo un importe de 15,931,314 registrados en Cuentas de orden



## Cuentas de Orden Contable

a la fecha no ha sido necesaria la creacion de cuentas de Orden Contable

## Cuentas de Orden Presupuestarios

Presupuestarias:

### Ley de Ingresos

|  |              |
|--|--------------|
| Ley de ingresos Estimada                     | \$ 8,920,400 |
| Ley de ingresos por Ejecutar                 | \$ -         |
| Modificaciones a la Ley de ingresos Estimada | \$ -         |
| Ley de ingresos Devengada                    | \$ 8,920,400 |
| Ley de ingresos Recaudada                    | \$ 8,920,400 |

### Presupuesto de Egresos

|   |              |
|---|--------------|
| Presupuesto de Egresos Aprobados                  | \$ 8,920,400 |
| Presupuesto de Egresos por ejercer                | -\$ 3,127    |
| Modificaciones I Presupuesto de Egresos Aprobados | \$ -         |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | \$ 8,923,527 |
| Presupuesto de Egresos Devengados                 | \$ 8,923,527 |
| Presupuesto de Egresos Ejercicio                  | \$ 8,923,527 |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | \$ 8,923,527 |

Estas notas son parte integrante a los Estados Financieros del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolas De Los Garza, por el periodo del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2024 y 2023.

#### Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

  
LIC JUAN RAMON MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL



# ANEXO 2

## INFORMACION PRESUPESTARIA



Sendero Divisorio S/N  
Col. El Mirador De San Nicolas de los Garza  
Tel 8183078586

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

(Cifras en Pesos)

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto  | Aprobado         | Ampliaciónes/ (Reducciones) | Modificado       | Devengado        | Egresos          | Pagado        | Subejercicio |
|---|------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|--------------|
| Gasto Corriente                                   | 8,406,800        | 0                           | 8,406,800        | 8,800,772        | 8,800,772        | 8,800,772     | -393,972     |
| Gasto de Capital                                  | 513,600          | 0                           | 513,600          | 122,754          | 122,754          | 0             | 390,846      |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0             | 0            |
| Pensiones y Jubilaciones                          | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0             | 0            |
| Participaciones                                   | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0             | 0            |
| <b>Total del Egreso</b>                           | <b>8,920,400</b> | <b>0</b>                    | <b>8,920,400</b> | <b>8,923,527</b> | <b>8,923,527</b> | <b>-3,127</b> |              |

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
 DIRECTOR GENERAL

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto  | Aprobado         | Anulaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado        | Pagado           | Subejercicio    |
|---|------------------|-------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Servicios Personales</b>   | <b>5,860,000</b> | <b>0</b>                      | <b>5,860,000</b>      | <b>5,094,660</b> | <b>5,094,660</b> | <b>765,340</b>  |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 4,600,000        | 0                             | 4,600,000             | 4,078,756        | 4,078,756        | 521,244         |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 480,000          | 0                             | 480,000               | 963,903          | 963,903          | -483,903        |
| Seguridad Social  | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 780,000          | 0                             | 780,000               | 52,000           | 52,000           | 728,000         |
| Previsiones   | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| <b>Materiales y Suministros</b>   | <b>192,600</b>   | <b>0</b>                      | <b>192,600</b>        | <b>358,169</b>   | <b>358,169</b>   | <b>-165,569</b> |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 29,000           | 0                             | 29,000                | 211,608          | 211,608          | -182,608        |
| Materias Primas y Materiales de Producción                                | 50,000           | 0                             | 50,000                | 65,285           | 65,285           | -15,285         |
| Materias y Utensilios   | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Comercialización  | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Materiales y Artículos de Construcción y Reparación                       | 15,600           | 0                             | 15,600                | 0                | 0                | 15,600          |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 25,000           | 0                             | 25,000                | 45,746           | 45,746           | -20,746         |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 0                | 0                             | 0                     | 30,311           | 30,311           | -30,311         |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 73,000           | 0                             | 73,000                | 5,220            | 5,220            | 67,780          |
| <b>Servicios Generales</b>  | <b>2,354,200</b> | <b>0</b>                      | <b>2,354,200</b>      | <b>3,347,944</b> | <b>3,347,944</b> | <b>-93,744</b>  |
| Servicios Básicos   | 63,200           | 0                             | 63,200                | 43,368           | 43,368           | 19,832          |
| Servicios de Arrendamiento  | 20,000           | 0                             | 20,000                | 9,744            | 9,744            | 10,256          |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 915,000          | 0                             | 915,000               | 693,997          | 693,997          | 227,003         |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 4,200            | 0                             | 4,200                 | 3,597            | 3,597            | 0               |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 45,000           | 0                             | 45,000                | 572,734          | 572,734          | -527,734        |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 0                | 0                             | 0                     | 60,366           | 60,366           | -60,366         |
| Servicios de Traslado y Vícticos  | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Servicios Oficiales   | 1,168,800        | 0                             | 1,168,800             | 1,805,501        | 1,805,501        | -636,701        |
| Otros Servicios Generales   | 138,000          | 0                             | 138,000               | 158,637          | 158,637          | -20,637         |
| <b>Ayudas</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>                      | <b>0</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Ayudas Sociales   | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Arárgos                   | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Donativos   | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Transferencias al Exterior  | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>513,600</b>   | <b>0</b>                      | <b>513,600</b>        | <b>122,754</b>   | <b>122,754</b>   | <b>390,846</b>  |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 0                | 0                             | 0                     | 52,524           | 52,524           | -52,524         |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |
| Vehículos y Equipo de Transporte  | 513,600          | 0                             | 513,600               | 0                | 0                | 513,600         |
| Equipo de Defensa y Seguridad   | 0                | 0                             | 0                     | 0                | 0                | 0               |

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto  | Aprobado  | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos    |           | Subejercicio |
|---|-----------|-----------------------------|------------|-----------|--------------|
|   |           |                             | Modificado | Devengado |              |
| <b>Gobierno</b>   |           |                             |            |           |              |
| Legislación   | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Justicia  | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Coordinación de la Política de Gobierno                                   | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Relaciones Exteriores   | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Asuntos Financieros y Hacendarios   | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Seguridad Nacional  | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                          | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Otros Servicios Generales   | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| <b>Desarrollo Social</b>  |           |                             |            |           |              |
| Protección Ambiental  | 8,920,400 | 0                           | 8,920,400  | 8,923,527 | 8,923,527    |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad                                       | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Salud   | 8,920,400 | 0                           | 8,920,400  | 8,923,527 | 8,923,527    |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                      | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Educación   | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Protección Social   | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Otros Asuntos Sociales  | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| <b>Desarrollo Económico</b>   |           |                             |            |           |              |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                    | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                  | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Combustibles y Energía  | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Minería, Manufacturas y Construcción                                      | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Transporte  | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Comunicaciones  | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Turismo   | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Ciencia, Tecnología e Innovación  | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                               | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| <b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>                      |           |                             |            |           |              |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda          | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Ordenes de Gobierno   | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Saneamiento del Sistema Financiero  | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                 | 0         | 0                           | 0          | 0         | 0            |
| <b>Total del Egreso</b>   |           |                             | 8,920,400  | 8,923,527 | 8,923,527    |
|   |           |                             |            |           | -3,127       |

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
 DIRECTOR GENERAL



# ANEXO 3

## CUMPLIMIENTO LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA



Sendero Divisorio S/N  
Col. El Mirador De San Nicolas de los Garza  
Tel 8183078586

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

| Concepto (c)   | 2024 (d) | 31 diciembre de 2023 (e) | Concepto (c)  | 2024 (d) | 31 diciembre de 2023 (e) |
|--|----------|--------------------------|---|----------|--------------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |          |                          | <b>PASIVO</b>   |          |                          |
| <b>Activo Circulante</b>   |          |                          | <b>Passivo Circulante</b>   |          |                          |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)  |          |                          | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7 +a8-a9)                                |          |                          |
| a1) Efectivo   | 285,453  | 465,019                  | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo  | 764,772  | 367,395                  |
| a2) Bancos/Tesorería   | 84,865   | 96,925                   | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo   | 32,691   | -6,201                   |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros  | 200,589  | 368,094                  | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                                       | 317,219  | 130,719                  |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)   | 0        | 0                        | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| a5) Fondos con Afectación Específica   | 0        | 0                        | a5) Transferencias Obreras por Pagar a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0        | 0                        | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo              | 0        | 0                        |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes   | 0        | 0                        | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       |          |                          | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                                    | 0        | 0                        |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo   | 0        | 0                        | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 0        | 0                        |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo   | 0        | 0                        | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b-b1+b2+b3)  | 0        | 0                        |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo   | 0        | 0                        | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo   | 0        | 0                        | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                        | 0        | 0                        |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 0        | 0                        | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| b6) Préstamos Obrados a Corto Plazo  | 0        | 0                        | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                              | 0        | 0                        |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0        | 0                        | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública   | 0        | 0                        |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  |          |                          | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero   | 0        | 0                        |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0        | 0                        | d. Títulos y Valores a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes, Inmuebles y Muebles a Corto Plazo      | 0        | 0                        | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)   | 0        | 0                        |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0        | 0                        | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0        | 0                        | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo   | 0        | 0                        |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0        | 0                        | e3) Otras Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0        | 0                        |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)  | 0        | 0                        | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | 0        | 0                        |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta  | 0        | 0                        | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas  | 0        | 0                        | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0        | 0                        | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo   | 0        | 0                        |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0        | 0                        | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                           | 0        | 0                        |
| d5) Bienes en Tránsito   | 0        | 0                        | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                         | 0        | 0                        |
| e. Almacenes   |          |                          | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       |          |                          | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)   | 0        | 0                        |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0        | 0                        | g1) Provision para Demandas y Juicios a Corto Plazo   | 0        | 0                        |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios  | 0        | 0                        | g2) Provision para Contingencias a Corto Plazo  | 0        | 0                        |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)   |          |                          | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo   | 0        | 0                        |
| g1) Valores en Garantía  | 0        | 0                        | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)   | 0        | 0                        |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)   | 0        | 0                        | h1) Ingresos por Clasificar   | 0        | 0                        |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | 0        | 0                        | h2) Recaudación por Participar  | 0        | 0                        |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros   | 0        | 0                        | h3) Otros Pasivos Circulantes   | 0        | 0                        |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                 | 285,453  | 465,019                  | <b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                    | 764,772  | 357,395                  |
| <b>Activo No Circulante</b>  |          |                          | <b>Pasivo No Circulante</b>   |          |                          |

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado de Situación Financiera Detallada - LDF

Al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

|  |                  |                  |   |                  |
|--|------------------|------------------|---|------------------|
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0                | 0                | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo  | 0                |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo  | 0                | 0                | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo   | 0                |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                     | 2,182,222        | 2,059,467        | c. Deuda Pública a Largo Plazo  | 0                |
| d. Bienes Muebles  | 52,500           | 52,500           | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo  | 0                |
| e. Activos Intangibles   | -1,346,410       | -1,168,562       | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                    | 0                |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes  | 0                | 0                | f. Provisiones a Largo Plazo  | 0                |
| g. Activos Diferidos   | 0                | 0                | g. Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                |
| h. Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes                                      | 0                | 0                | h. Resultados del Ejercicio (Ahorro) Desanoro   | 0                |
| i. Otros Activos no Circulantes  | 0                | 0                | i. Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                |
| <b>B. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>                   | <b>888,312</b>   | <b>943,406</b>   | <b>e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>                                  | <b>-106,268</b>  |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>   | <b>1,173,765</b> | <b>1,408,424</b> | <b>f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>                                  | <b>477,548</b>   |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   |                  |                  | <b>g. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIc=a+b)</b> | <b>1,051,030</b> |
| <b>IIIa. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIa = a + b + c)</b>                              |                  |                  | <b>a. Resultado por Posición Monetaria</b>  | <b>0</b>         |
| a. Aportaciones  |                  |                  | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |                  |
| b. Donaciones de Capital   |                  |                  |   |                  |
| c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   |                  |                  |   |                  |
| <b>IIIb. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIb = a + b + c + d + e)</b>                         |                  |                  | <b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIa + IIIb + IIIc)</b>                          | <b>408,994</b>   |
| a. Resultados del Ejercicio (Ahorro) Desanoro  |                  |                  | <b>b. Resultados del Ejercicio (Ahorro) Desanoro</b>  | <b>-58,220</b>   |
| b. Resultados de Ejercicios Anteriores   |                  |                  | <b>c. Resultados de Ejercicios Anteriores</b>   | <b>-677,544</b>  |
| c. Revaluos  |                  |                  | <b>d. Reservas</b>  | <b>573,482</b>   |
| d. Reservas  |                  |                  |   | <b>1,251,026</b> |
| <b>IIIc. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIc=a+b)</b> |                  |                  | <b>e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>                                  | <b>0</b>         |
| a. Resultado por Posición Monetaria  |                  |                  | <b>f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>                                  | <b>0</b>         |
| b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   |                  |                  | <b>g. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIc=a+b)</b> | <b>0</b>         |
| <b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>                            | <b>1,173,765</b> | <b>1,408,424</b> | <b>a. Resultado por Posición Monetaria</b>  | <b>0</b>         |
|  |                  |                  | <b>b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios</b>   | <b>0</b>         |

*[Handwritten signature]*

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos<br>(c)         | Saldo al 31 de diciembre de 2023 (d) | Disposiciones del Periodo<br>(e) | Amortizaciones del Periodo<br>(f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes<br>(g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo<br>(i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo<br>(j) |
|---|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---|--|--------------------------------------|---|
| <b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>                                 | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)                                     | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| a1) Instituciones de Crédito                                    | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| a2) Títulos y Valores   | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| a3) Arrendamientos Financieros                                  | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)                                     | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| b1) Instituciones de Crédito                                    | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| b2) Títulos y Valores   | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| b3) Arrendamientos Financieros                                  | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| <b>2. Otros Pasivos</b>   | <b>357,395</b>                       |                                  |                                   |   |  |                                      |   |
| <b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>             | <b>357,395</b>                       | 0                                | 0                                 | 0   | <b>764,772</b>                           | 0                                    | 0   |
| <b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>                     | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| A. Deuda Contingente 1  | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| B. Deuda Contingente 2  | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| C. Deuda Contingente XX   | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| <b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b> | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1                                | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2                                | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX                               | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0   | 0  | 0                                    | 0   |

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

| Obligaciones a Corto Plazo (k)                     | Monto Contratado (l) | Plazo Pactado (m) | Tasa de Interés (n) | Comisiones y Costos Relacionados (o) | Tasa Efectiva (p) |
|--|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------|
| <b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b> | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| A. Crédito 1                                       | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| B. Crédito 2                                       | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| C. Crédito XX                                      | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |

## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento<br>(c)  | Fecha del Contrato<br>(d) | Fecha de inicio de operación del proyecto<br>(e) | Fecha de vencimiento<br>(f) | Monto de la inversión pactado<br>(g) | Plazo pactado<br>(h) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión<br>(i) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión<br>(j) | Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XN<br>(k) | Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XN<br>(l) | Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXX de 20XN<br>(m = g – l) |
|---|---------------------------|--|-----------------------------|--------------------------------------|----------------------|--|--|---|---|--|
| <b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b><br>a) APP 1<br>b) APP 2<br>c) APP 3<br>d) APP XX                                  | 0                         | 0  | 0                           | 0                                    | 0                    | 0  | 0  | 0   | 0   | 0  |
| <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b><br>a) Otro Instrumento 1<br>b) Otro Instrumento 2<br>c) Otro Instrumento 3<br>d) Otro Instrumento XX | 0                         | 0  | 0                           | 0                                    | 0                    | 0  | 0  | 0   | 0   | 0  |
| <b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>  | 0                         | 0  | 0                           | 0                                    | 0                    | 0  | 0  | 0   | 0   | 0  |



INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)  
 Balance Presupuestario - LDF  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)  
 (PESOS)

| Concepto (c)   |  | Estimado/<br>Aprobado (d) | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|--|--|---------------------------|-----------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>  |  |                           |           |                      |
| A1. Ingresos de Libre Disposición  |  | 8,920,400                 | 8,920,400 | 8,920,400            |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas   |  | 8,920,400                 | 8,920,400 | 8,920,400            |
| A3. Financiamiento Neto  |  | 0                         | 0         | 0                    |
| <b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>  |  |                           |           |                      |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)   |  | 8,920,400                 | 8,923,527 | 8,923,527            |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)  |  | 8,920,400                 | 8,923,527 | 8,923,527            |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>  |  |                           |           |                      |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo  |  | 0                         | 0         | 0                    |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   |  |                           |           |                      |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)</b>   |  | 0                         | -3,127    | -3,127               |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>  |  | 0                         | -3,127    | -3,127               |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b> |  | 0                         | -3,127    | -3,127               |

| Concepto   |  | Aprobado | Devengado | Pagado |
|--|--|----------|-----------|--------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>       |  |          |           |        |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado |  | 0        | 0         | 0      |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    |  |          |           |        |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>                             |  | 0        | -3,127    | -3,127 |

| Concepto  |  | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|---|--|--------------------|-----------|-------------------|
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>  |  |                    |           |                   |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        |  | 0                  | 0         | 0                 |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas |  |                    |           |                   |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                              |  |                    |           |                   |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  |  | 0                  | 0         | 0                 |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     |  |                    |           |                   |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G )</b>                                  |  | 0                  | 0         | 0                 |

| Concepto   |  | Estimado/<br>Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|--|--|-----------------------|-----------|----------------------|
| <b>A1. Ingresos de Libre Disposición</b>   |  | 8,920,400             | 8,920,400 | 8,920,400            |
| <b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)</b> |  |                       |           |                      |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                               |  | 0                     | 0         | 0                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado   |  | 0                     | 0         | 0                    |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado  |  | 0                     | 0         | 0                    |
| <b>B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)</b>                        |  | 8,920,400             | 8,923,527 | 8,923,527            |
| <b>C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo</b>                       |  |                       | 0         | 0                    |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B1 + C1)</b>                   |  | 0                     | -3,127    | -3,127               |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)</b>    |  | 0                     | -3,127    | -3,127               |

| Concepto   | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/ Pagado |
|--|--------------------|-----------|-------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas   |                    |           |                   |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2) | 0                  | 0         | 0                 |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                        | 0                  | 0         | 0                 |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado  | 0                  | 0         | 0                 |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                  | 0                  | 0         | 0                 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                       |                    |           |                   |
| VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)                      | 0                  | 0         | 0                 |
| VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)     | 0                  | 0         | 0                 |



## INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

| Concepto<br>(c)   | Ingreso          |                                |                  |                  |                  | Diferencia (e) |
|---|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|   | Estimado (d)     | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado       | Devengado        | Recaudado        |                |
| <b>Ingresos de Libre Disposición</b>  |                  |                                |                  |                  |                  |                |
| A. Impuestos  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| C. Contribuciones de Mejoras  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| D. Derechos   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| E. Productos  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| F. Aprovechamientos   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| H. Participaciones  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)  | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| h1) Fondo General de Participaciones  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h2) Fondo de Fomento Municipal  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h4) Fondo de Compensación   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h9) Gasolinas y Diésel  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal<br>(I=i1+i2+i3+i4+i5)   | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| i2) Fondo de Compensación ISAN  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| i4) Fondo de Compensación de Repescos-Intermedios   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| i5) Otros Incentivos Económicos   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| J. Transferencias y Asignaciones  | 8,920,400        | 0                              | 8,920,400        | 8,920,400        | 8,920,400        | 0              |
| K. Convenios  | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | -0             |
| k1) Otros Convenios y Subsidios   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=i1+i2)  | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| I1) Participaciones en Ingresos Locales   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| I2) Otros Ingresos de Libre Disposición   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| <b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición<br/>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>  | <b>8,920,400</b> | <b>0</b>                       | <b>8,920,400</b> | <b>8,920,400</b> | <b>8,920,400</b> | <b>-0</b>      |
| <b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>   |                  |                                |                  |                  |                  | 0              |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>   |                  |                                |                  |                  |                  |                |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)   | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómima Educativa y Gasto Operativo  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal                                     |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)  | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| b2) Convenios de Descentralización  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| b3) Convenios de Reasignación   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| b4) Otros Convenios y Subsidios   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)   | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0              |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| c2) Fondo Minero  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   |                  |                                | 0                |                  |                  | 0              |



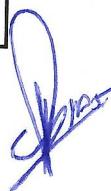
## INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

(PESOS)

| Concepto<br>(c)   | Ingreso      |                                |            |           |           | Diferencia (e) |
|---|--------------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|----------------|
|   | Estimado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devengado | Recaudado |                |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas   |              |                                | 0          |           |           | 0              |
| II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)                          | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0              |
| III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)  | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0              |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos  |              |                                | 0          |           |           | 0              |
| IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)   | 8,920,400    | 0                              | 8,920,400  | 8,920,400 | 8,920,400 | -0             |
| <b>Datos Informativos</b>   |              |                                |            |           |           |                |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        |              |                                | 0          |           |           | 0              |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas |              |                                | 0          |           |           | 0              |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)  | 0            | 0                              | 0          | 0         | 0         | 0              |



**INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto (c)  | Egresos      |                             |            |           |           | Subejercicio (e) |
|---|--------------|-----------------------------|------------|-----------|-----------|------------------|
|   | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado    |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+J)</b>   |              |                             |            |           |           |                  |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)  | 8,920,400    | 0                           | 8,920,400  | 8,923,527 | 8,923,527 | <b>-3,127</b>    |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente   | 5,860,000    | 0                           | 5,860,000  | 5,094,660 | 5,094,660 | 765,340          |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio  | 4,800,000    | 0                           | 4,600,000  | 4,078,756 | 4,078,756 | 521,244          |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales   | 480,000      | 0                           | 0          |           |           | 0                |
| a4) Seguridad Social  | 480,000      | 0                           | 480,000    | 963,903   | 963,903   | <b>-483,903</b>  |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas  | 780,000      | 0                           | 0          |           |           | 0                |
| a6) Previsiones   | 780,000      | 0                           | 780,000    | 52,000    | 52,000    | 728,000          |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)  | 192,600      | 0                           | 192,600    | 358,169   | 358,169   | <b>-165,569</b>  |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                               | 29,000       | 0                           | 29,000     | 211,608   | 211,608   | <b>-182,608</b>  |
| b2) Alimentos y Utensilios  | 50,000       | 0                           | 50,000     | 65,285    | 65,285    | <b>-15,285</b>   |
| b3) Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización   | 15,600       | 0                           | 15,600     | 0         | 0         | 15,600           |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos  | 25,000       | 0                           | 25,000     | 45,746    | 45,746    | <b>-20,746</b>   |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad   | 0            | 0                           | 0          | 30,311    | 30,311    | <b>-30,311</b>   |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)   | 73,000       | 0                           | 73,000     | 5,220     | 5,220     | 67,780           |
| c1) Servicios Básicos   | 2,354,200    | 0                           | 2,354,200  | 3,347,944 | 3,347,944 | <b>-993,744</b>  |
| c2) Servicios de Arrendamiento  | 63,200       | 0                           | 63,200     | 43,368    | 43,368    | 19,832           |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios  | 20,000       | 0                           | 20,000     | 9,744     | 9,744     | 10,256           |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales  | 915,000      | 0                           | 915,000    | 693,997   | 693,997   | 221,003          |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                      | 4,200        | 0                           | 4,200      | 3,597     | 3,597     | 603              |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad   | 45,000       | 0                           | 45,000     | 572,734   | 572,734   | <b>-527,734</b>  |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos  | 0            | 0                           | 0          | 60,366    | 60,366    | <b>-60,366</b>   |
| c8) Servicios Oficiales   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| c9) Otros Servicios Generales   | 1,168,800    | 0                           | 1,168,800  | 1,805,501 | 1,805,501 | <b>-636,701</b>  |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)                    | 138,000      | 0                           | 138,000    | 158,637   | 158,637   | <b>-20,637</b>   |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| d3) Subsidios y Subvenciones  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| d4) Ayudas Sociales   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| d5) Pensiones y Jubilaciones  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| d8) Donativos   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| d9) Transferencias al Exterior  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)                                   | 513,600      | 0                           | 513,600    | 122,754   | 122,754   | 390,846          |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración   | 0            | 0                           | 0          | 52,524    | 52,524    | <b>-52,524</b>   |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad   | 513,600      | 0                           | 513,600    | 0         | 0         | 513,600          |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas  | 0            | 0                           | 0          | 70,230    | 70,230    | <b>-70,230</b>   |
| e7) Activos Biológicos  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| e8) Bienes Inmuebles  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| e9) Activos Intangibles   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)   | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiónes (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)                                     | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| g3) Compra de Títulos y Valores   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| g4) Concesión de Préstamos  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo) |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| g6) Otras Inversiones Financieras   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| g7) Provisiónes para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)  | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| h1) Participaciones   | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| h2) Aportaciones  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| h3) Convenios   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)   | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| i1) Amortización de la Deuda Pública  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| i2) Intereses de la Deuda Pública   |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| i4) Gastos de la Deuda Pública  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| i5) Costo por Coberturas  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| i6) Apoyos Financieros  |              | 0                           |            |           |           | 0                |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)  |              | 0                           |            |           |           | 0                |



**INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)  
 (PESOS)

| Concepto (c)   | Egresos          |                             |                  |                  |                  | Subejercicio (e) |
|--|------------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | Aprobado (d)     | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado       | Devengado        | Pagado           |                  |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>                                       |                  |                             |                  |                  |                  |                  |
| A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)   | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                    | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| a4) Seguridad Social   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| a6) Previsiones  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)                               | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales            |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b2) Alimentos y Utensilios   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b3) Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización                      |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                               |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                     |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                       |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)                                    | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c1) Servicios Básicos  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c2) Servicios de Arrendamiento   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                     |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                       |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c8) Servicios Oficiales  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c9) Otros Servicios Generales  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                             |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| d3) Subsidios y Subvenciones   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| d4) Ayudas Sociales  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| d5) Pensiones y Jubilaciones   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                             |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| d8) Donativos  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| d9) Transferencias al Exterior   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)                | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e7) Activos Biológicos   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e8) Bienes Inmuebles   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e9) Activos Intangibles  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)  | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)                  | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                               |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| g3) Compra de Títulos y Valores  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| g4) Concesión de Préstamos   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                               |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| g6) Otras Inversiones Financieras  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                        |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)   | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| h1) Participaciones  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| h2) Aportaciones   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| h3) Convenios  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)  | 0                | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| i1) Amortización de la Deuda Pública   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| i2) Intereses de la Deuda Pública  |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| i4) Gastos de la Deuda Pública   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| i5) Costo por Coberturas   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| i6) Apoyos Financieros   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                   |                  | 0                           | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>  | <b>8,920,400</b> | <b>0</b>                    | <b>8,920,400</b> | <b>8,923,527</b> | <b>8,923,527</b> | <b>-3,127</b>    |



**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Categorización Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto (c)                               | (PESOS)                |                                |                        |                        |                        | Subejercicio (e) |
|--|------------------------|--------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
|  | Aprobado (d)           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado             | Devengado              | Pagado                 |                  |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H) |                        |                                |                        |                        |                        |                  |
| DIRECCION GENERAL                          | 8,920,400<br>8,920,400 | 0<br>0                         | 8,920,400<br>8,920,400 | 8,923,527<br>8,923,527 | 8,923,527<br>8,923,527 | -3,127<br>-3,127 |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)  |                        |                                |                        |                        |                        |                  |
| DIRECCION GENERAL                          | 0<br>0                 | 0<br>0                         | 0<br>0                 | 0<br>0                 | 0<br>0                 | 0<br>0           |
| III. Total de Egresos (III = I + II)       | 8,920,400              | 0                              | 8,920,400              | 8,923,527              | 8,923,527              | -3,127           |

**INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto (c)  | Egresos      |                             |            |           |           | Subejercicio (e) |
|---|--------------|-----------------------------|------------|-----------|-----------|------------------|
|   | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado    |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>   |              |                             |            |           |           |                  |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | 8,920,400    | 0                           | 8,920,400  | 8,923,527 | 8,923,527 | <b>-3,127</b>    |
| a1) Legislación   | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a2) Justicia  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a4) Relaciones Exteriores   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a6) Seguridad Nacional  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a8) Otros Servicios Generales   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | 8,920,400    | 0                           | 8,920,400  | 8,923,527 | 8,923,527 | <b>-3,127</b>    |
| b1) Protección Ambiental  | 8,920,400    | 0                           | 8,920,400  | 8,923,527 | 8,923,527 | <b>-3,127</b>    |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b3) Salud   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b5) Educación   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b6) Protección Social   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b7) Otros Asuntos Sociales  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c3) Combustibles y Energía  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c5) Transporte  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c6) Comunicaciones  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c7) Turismo   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| <b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                           | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>  |              |                             |            |           |           |                  |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a1) Legislación   | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a2) Justicia  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a4) Relaciones Exteriores   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a6) Seguridad Nacional  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| a8) Otros Servicios Generales   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b1) Protección Ambiental  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b3) Salud   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b5) Educación   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b6) Protección Social   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| b7) Otros Asuntos Sociales  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | 0            | 0                           | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c3) Combustibles y Energía  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c5) Transporte  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c6) Comunicaciones  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c7) Turismo   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   |              |                             | 0          | 0         | 0         | 0                |



## INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)

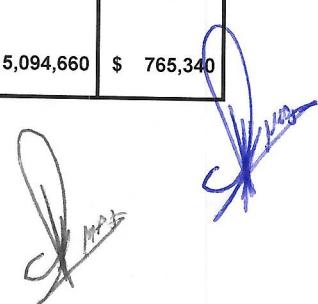
(PESOS)

| Concepto (c)   | Egresos      |                             |                  |           |           | Subejercicio (e) |
|--|--------------|-----------------------------|------------------|-----------|-----------|------------------|
|  | Aprobado (d) | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado       | Devengado | Pagado    |                  |
| D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)<br>d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda<br>d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno<br>d3) Saneamiento del Sistema Financiero<br>d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | 0            | 0                           | 0<br>0<br>0<br>0 | 0         | 0         | 0<br>0<br>0<br>0 |
| III. Total de Egresos (III = I + II)   | 8,920,400    | 0                           | 8,920,400        | 8,923,527 | 8,923,527 | -3,127           |



**INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2024 (b)**  
**(PESOS)**

| Concepto (c)  | Egresos             |                               |                     |                     |                     | Subejercicio (e)  |
|---|---------------------|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
|   | Aprobado (d)        | Ampliacione s/ (Reduccióne s) | Modificado          | Devengado           | Pagado              |                   |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| za  | \$ 5,860,000        |                               |                     | \$ 5,094,660        | \$ 5,094,660        | \$ 765,340        |
| B. Magisterio   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| c1) Personal Administrativo   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín  | \$ 5,860,000        |                               | \$ 5,860,000        | \$ 5,094,660        | \$ 5,094,660        | \$ 765,340        |
| D. Seguridad Pública  |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| F. Sentencias laborales definitivas   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>  |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público  |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| B. Magisterio   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| c1) Personal Administrativo   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín  |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| D. Seguridad Pública  |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| F. Sentencias laborales definitivas   |                     |                               |                     |                     |                     |                   |
| <b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>                                      | <b>\$ 5,860,000</b> |                               | <b>\$ 5,860,000</b> | <b>\$ 5,094,660</b> | <b>\$ 5,094,660</b> | <b>\$ 765,340</b> |



# ANEXO IV

DICTAMEN EMITIDO POR CONTADORES PUBLICOS  
INDEPENDIENTES



Sendero Divisorio S/N  
Col. El Mirador De San Nicolas de los Garza  
Tel 8183078586



## Informe del Auditor Independiente

### **INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA Presente**

#### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo, los estados de actividades, los estados de variaciones en la Hacienda Pública, los estados de flujos de efectivo, los estados de cambios en la situación financiera, los estados analíticos de la deuda, y otros pasivos correspondientes al periodo del 1º de enero al 31 de Diciembre del 2024, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

#### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional de (Instituto Mexicano de Contadores Públicos A. C.), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### **Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la Nota 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública, consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



## **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

## **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.



# ANEXO 5

Sendero Divisorio S/N  
Col. El Mirador De San Nicolas de los Garza  
Tel 8183078586

## CONSEJO DIRECTIVO





San Nicolás de los Garza, N.L.  
A los 16 días del mes de enero del 2025  
Oficio Número: DG-INPLADEM-2025/006

**CONVOCATORIA PARA LA 1ra SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA DEL 2025.**

**Consejo Directivo del INPLADEM**

Presente. -

Por medio de la presente estando en las instalaciones del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás, ubicado en Ave. Sendero Divisorio Sin Número Esquina con Calle Del Mirador en la Colonia Mirador en el municipio de San Nicolás de los Garza, Nuevo León.

Con fundamento en la fracción II del artículo 16 del reglamento del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás, se cita a usted al consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás, a la sesión ordinaria número 01 del consejo directivo del INPLADEM del 2024, a celebrarse el **martes 28 de enero de 2025 a las 11:00 AM**, la cual se llevará a cabo en forma presencial **en las instalaciones del CEDEX en el Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás ubicado en Ave. Sendero Divisorio s/n esq con Calle Del Mirador, Mirador, San Nicolás de los Garza, Nuevo León. C.P. 66422**

Le agradezco que confirme su asistencia con al correo electrónico [cynthia.inpladem@gmail.com](mailto:cynthia.inpladem@gmail.com)

Sin más por el momento me despido y reciban un cordial saludo de un servidor.

ATENTAMENTE

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López  
Presidente del Consejo Directivo del  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
De San Nicolás de los Garza

c.c.p. Archivo

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladem.gob.mx](mailto:admon@inpladem.gob.mx)  
**T: 81-8307-8586 al 90**



**Acta No. 1/2025**  
**PRIMER SESIÓN ORDINARIA**  
**CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO**  
**MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**

En la Ciudad de San Nicolás de los Garza N.L, siendo las **11** horas con **06** minutos del martes 28 de enero de 2025, ubicado en la Ave. Sendero Divisorio S/N, Esquina con calle del Mirador en la Colonia El Mirador en el Municipio de San Nicolás de los Garza, N.L, y esta reunión se lleva en el modo **presencial**, por lo cual se levanta la presente acta, de la **primera sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza**, de conformidad con lo establecido en el artículo 16 Fracción II, del Reglamento del Instituto.

Acto seguido el C. Lic. Juan Ramón Mastretta López, director general del INPLADEM, funge como presidente del consejo y como secretario técnico del mismo el C. Lic. Cynthia Reyes Sánchez coordinadora administrativa del INPLADEM, de esta manera para los efectos conducentes y protocolización de esta sesión; se dio por inicio a la primera sesión ordinaria del consejo directivo en presencia de los consejeros, vocales y comisario, siguientes:

**Presidente**

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López.

**Secretario Técnico**

C. Lic. Cynthia Reyes Sánchez.

**Comisario**

C. Lic. Gabriela González Rodríguez

**Consejeros Ciudadanos**

C. Lic. Rodrigo Plancarte De la Garza – CANADEVI Nuevo León.  
C. Ing. José Antonio González Villarreal – CAINTRA Zona Norte.  
C. Ing. Héctor Villarreal Muraira – CANACO Monterrey.  
C. Lic. Rosa Linda Garza Elizondo – CANIRAC.  
C. Lic. Fernando Rodríguez Arias – PVC de Monterrey.  
C. Eugenio José Reyes Guzmán – WORLD TRADE CENTER UANL.  
C. Jesús Rubí Rodríguez – KB TELECOMUNICACIONES

**Vocales**

C. Lic. Jesús Lozada González – Regidor.  
C. Lic. Cesar Santos García – Secretario Desarrollo Humano.  
C. Ing. Rubén López Lara – Secretario Obras Públicas.  
C. Ing. Alfredo Gaona Cervantes – Secretario Servicios Públicos.

Página 1

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladem.gob.mx](mailto:admon@inpladem.gob.mx)  
**T: 81-8307-8586 al 90**





## 1. Lista de Asistencia y Declaración de Quórum.

A continuación, el **C. presidente**, menciona, muy buenos días tengan todos ustedes; comisario, consejeros y vocales, conforme a la convocatoria que recibieron en tiempo y forma para esta primera sesión ordinaria del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza (INPLADEM) del 2025; esta reunión se lleva a cabo en modo **presencial**, a celebrarse el día de hoy martes 28 de enero de 2025 en las instalaciones de INPLADEM ubicado en Ave. Sendero Divisorio S/N, Esquina con calle del Mirador en la Colonia El Mirador siendo las **11** horas con **06** minutos, soy formalmente iniciados los trabajos de esta reunión.

A continuación, el **C. secretario**, toma la lista de asistencia, por lo cual menciona; sr. presidente, se encuentran presentes un total de **11** de **12** consejeros que conforman este consejo por lo que, **SI** existe quorum legal para llevar a cabo dicha sesión ordinaria como así está establecido en nuestro reglamento.

## 2. Lectura y aprobación del orden del día.

El **C. presidente**, pasamos al punto número dos del orden del día. Lectura y aprobación del orden del día. Para continuar con los puntos programados para esta sesión cedo la palabra al **C. secretario técnico** para dar lectura al orden del día.

El **C. secretario técnico**, estimados consejeros y vocales me permito presentar a ustedes el siguiente orden del día para llevar a cabo esta sesión ordinaria.

Orden del día para la Primera Sesión Ordinaria  
del Consejo Directivo del INPLADEM del 2025.

1. Lista de asistencia y declaración de quórum.
2. Lectura y aprobación del orden del día.
3. Lectura y en su caso aprobación del acta de la 3ra sesión extraordinaria del consejo directivo del 20 de diciembre del 2024
4. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).
5. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades del Instituto, correspondiente al período comprendido del 1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).
6. Presentación y en su caso aprobación de la Glosa de ingresos y egresos por el período comprendido

Página 2





del 1° de octubre del 2021 al 30 de septiembre del 2024, correspondiente a la administración anterior del Instituto.

7. Asuntos Generales.
8. Clausura.

**El C. presidente**, en este punto quiero poner a consideración de ustedes este orden del día, no sin antes mencionarles si alguien tiene un asunto general que agregar, en este momento lo puede hacer. Se agregan los siguientes puntos a mencionar:

- 1.- Visita a Caintra
- 2.- Firma de convenio con CAINTRA
- 3.- Próxima firma de convenio con World Trade Center.

Se pone a consideración de todos ustedes la propuesta para el orden del día de esta sesión, incluyendo el o lo(s) asunto(s) general(es) mencionado(s). Los consejeros que estén a favor del Orden del Día, favor de expresarse levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**3.- Lectura y en su caso aprobación del acta de la 3ra sesión extraordinaria del consejo directivo del 20 de diciembre del 2024.**

**El C. secretario**, pasamos al punto número tres de la orden del día. Lectura y en su caso aprobación del acta de la 3ra sesión extraordinaria del consejo directivo del 20 de diciembre del 2024

**El C. presidente**, Cabe mencionar en este punto que el acta de la cuarta sesión ordinaria anterior se les hizo llegar vía electrónica para su lectura y revisión, así mismo esta se encuentra en la página de del Instituto.

[https://inpladem.gob.mx/archivos/Actas\\_Y\\_Minutas/Consejo\\_Directivo/2024\\_ActaEO\\_03.pdf](https://inpladem.gob.mx/archivos/Actas_Y_Minutas/Consejo_Directivo/2024_ActaEO_03.pdf)

Por tal motivo me permito solicitar a ustedes la omisión de la lectura de esta y pasar solamente a su aprobación, a excepción de que tengan un comentario u observación al respecto.

**El C. presidente**, a continuación, me permito poner a su consideración este punto que corresponde aprobación del acta de la cuarta sesión ordinaria del consejo directivo del 20 de diciembre del 2024, hagan el favor de manifestarlo levantando su mano en señal de aprobación. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

Dado lo anterior se hará llegar el documento a los consejeros presentes para las firmas respectivas.

Página 3

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladem.gob.mx](mailto:admon@inpladem.gob.mx)  
**T: 81-8307-8586 al 90**





**4.- Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).**

El **C. secretario**, pasamos al punto número cuatro del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).

El **C. presidente**, estimados consejeros pasamos al punto número cuatro del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del **1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024** y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento), por lo cual cedo la palabra al C.P. Martín Salinas Torres

El **C. C.P.**, estimados consejeros, a continuación, me permito presentar a ustedes los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del **1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024** y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento), los cuales me permitiré resumir en 4 puntos, por ser los más importantes y dar lectura, lo anterior en virtud de las atribuciones de este Consejo prevista en el Capítulo Cuarto, Artículo 14, fracción V, del Reglamento del INPLADEM.

- Estados Contables:
  1. Estado de la Situación Financiera **1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024**
  2. Estado de Actividades del **1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024**
- Estados Presupuestales:
  3. Estado Analítico de Ingresos del **1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024**
  4. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del **1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024**
- Dictamen del contador externo.

Cabe hacer mención que toda la información de la contabilidad gubernamental se les mando la liga vía correo electrónico en donde se muestran toda la información del INPLADEM para su estudio y análisis más detallados con total transparencia.

[https://inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2024\\_14\\_INFORME\\_DE\\_AVANCE\\_DE\\_GESTIÓN\\_FINANCIERA\\_4TO\\_TRIMESTRE.pdf](https://inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2024_14_INFORME_DE_AVANCE_DE_GESTIÓN_FINANCIERA_4TO_TRIMESTRE.pdf)

Ver anexo 1.

Página 4

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
www.inpladem.gob.mx  
admon@inpladem.gob.mx  
T: 81-8307-8586 al 90





**El C. presidente,** Una vez escuchados sus comentarios y observaciones al respecto ponemos a su consideración, los Estados Financieros del período comprendido del 1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024, los que esté a favor de su aprobación manifiéstelo levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**5.- Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).**

**El C. secretario,** pasamos al punto número cinco del orden del día. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento), por lo que cedo la palabra al director Gral. del INPLADEM para su presentación.

**El C. director gral.,** estimados consejeros, a continuación, me permito presentar a Uds. el Informe Trimestral de Actividades del INPLADEM correspondientes al período comprendido del **1º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024**, lo anterior en virtud de las atribuciones de este Consejo previstas en el Capítulo Cuarto, Artículo 14, fracción XII, del Reglamento del INPLADEM.

Se procede a dar lectura y explicación en la pantalla principal.

Ver Anexo 2.

**El C. presidente,** informa de la próxima feria de empleo programada para el 6 de febrero del 2025, la cual se llevará en las instalaciones de CEDECO, en la cuál se ofrecerán vacantes para personas con discapacidad, adultos mayores e inmigrantes.

El C. Eugenio Reyes, sugiere buscar patrocinadores para el evento "Elote fest"

El C. Eugenio Reyes, pregunta sobre el aforo estimado a los mercaditos, a lo que el director de fomento económico le comparte la información solicitada.

El C. Cesar Santos pregunta si existe alguna estrategia para la difusión de eventos

La C. Ana Esqueda, en representación de CANACO, ofrece sus servicios para la difusión de los eventos del INPLADEM.

El C. Eugenio Reyes, pregunta sobre la cantidad recaudada por cada emprendedor en los mercaditos, a lo que el director de fomento económico le comparte dicha información.

El C. Fernando Rodríguez, sugiere medir adicionalmente las ganancias de cada emprendedor.

**El C. presidente,** una vez escuchados sus comentarios y observaciones al respecto me permito ponemos a su consideración, la Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del **11º de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024** (Capítulo Cuarto, art. 14

Página 5



frac. XII del Reglamento), los consejeros que esté a favor manifiéstelo en señal de aprobación levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**6. Presentación y en su caso aprobación de la Glosa de ingresos y egresos por el periodo comprendido del 1º de octubre del 2021 al 30 de septiembre del 2024, correspondiente a la administración anterior del Instituto.**

**El C. secretario técnico**, estimados consejeros pasamos al punto número seis del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de la Glosa de ingresos y egresos por el periodo comprendido del 1º de octubre del 2021 al 30 de septiembre del 2024, correspondiente a la administración anterior del Instituto,

**El C. presidente**, en este punto me permito presentar ante uds. la Glosa de ingresos y egresos del periodo comprendido del 1º de octubre del 2021 al 30 de septiembre del 2024, por lo que procedo a dar lectura en la pantalla principal.

Ver anexo 3.

Una vez escuchados sus comentarios y observaciones al respecto me permito ponemos a su consideración, la Presentación y en su caso aprobación de la Glosa de ingresos y egresos por el periodo comprendido del 1º de octubre del 2021 al 30 de septiembre del 2024, correspondiente a la administración anterior del Instituto. Los consejeros que esté a favor manifiéstelo en señal de aprobación levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**7. Asuntos Generales.**

**El C. secretario**, pasamos al punto número nueve. Asuntos Generales.

**El C. presidente**, procedemos a dar lectura a los Asuntos Generales manifestados por los participantes.

1.- C. presidente: El día 30 de enero del presente año, visitaremos las instalaciones de CAINTRA en compañía de nuestro alcalde, el Dr. Daniel Carrillo, para dar atención a algunas solicitudes que presento la cámara.

2.- C. presidente: El 11 de febrero realizaremos la firma del convenio con CAINTRA, el cual nos facilitara los apoyos para seguir trabajando en sinergia.

3.- C. presidente: Se está trabajando en la elaboración de un convenio para trabajar en conjunto con el World Trade Center. Se le cede la palabra al C. Eugenio Reyes para dar explicación del fin y los beneficios de la firma de convenio.

Una vez mencionados los asuntos generales, se les solicita a los consejeros que esté a favor manifiéstelo en señal de aprobación levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**8. Clausura.**

**El C. secretario**, pasamos al punto número ocho. Clausura.

*CHMPS*  
Página 6



El C. presidente, estimados consejeros, habiendo sido agotado el orden del día para esta primera sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás del 2025 programada para el día de hoy, martes 28 de enero del 2025 y siendo las 12 horas con 44 minutos, me permito clausurar los trabajos de esta primera sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás del 2025.

¡Muchas gracias!

Atentamente.

**Lic. Juan Ramón Mastretta López**  
Presidente Del Consejo Directivo

## EVIDENCIA FOTOGRÁFICA



Página 7

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
**T: 81-8307-8586 al 90**





# ANEXO 1

Página 8

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
**T: 81-8307-8586 al 90**



Cuenta Pública 2024  
**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
**Estado de Actividades**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto   | 2024             | 2023             |
|--|------------------|------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   |                  |                  |
| Ingresos de Gestión  |                  |                  |
| Impuestos  | 0                | 0                |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                | 0                |
| Contribuciones de Mejoras  | 0                | 0                |
| Derechos   | 0                | 0                |
| Productos  | 0                | 0                |
| Aprovechamientos   | 0                | 0                |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 0                | 0                |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 8,920,400        | 8,670,400        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0                | 0                |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 8,920,400        | 8,670,400        |
| Otros Ingresos y Beneficios  |                  |                  |
| Ingresos Financieros   | 0                | 0                |
| Incremento por Variación de Inventarios  | 0                | 0                |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia   | 0                | 0                |
| Disminución del Exceso de Provisiones  | 0                | 0                |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios   | 0                | 0                |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>8,920,400</b> | <b>8,670,400</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>   |                  |                  |
| Gastos de Funcionamiento   |                  |                  |
| Servicios Personales   | 8,800,772        | 9,171,635        |
| Materiales y Suministros   | 5,094,660        | 4,936,990        |
| Servicios Generales  | 358,169          | 253,515          |
| 3,347,944  | 3,981,131        |                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas   |                  |                  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 0                | 0                |
| Transferencias al Resto del Sector Público   | 0                | 0                |
| Subsidios y Subvenciones   | 0                | 0                |
| Ayudas Sociales  | 0                | 0                |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0                | 0                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0                | 0                |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0                | 0                |
| Donativos  | 0                | 0                |
| Transferencias al Exterior   | 0                | 0                |
| Participaciones y Aportaciones   |                  |                  |
| Participaciones  | 0                | 0                |
| Aportaciones   | 0                | 0                |
| Convenios  | 0                | 0                |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública   |                  |                  |
| Intereses de la Deuda Pública  | 0                | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública   | 0                | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública   | 0                | 0                |
| Costo por Coberturas   | 0                | 0                |
| Apoyos Financieros   | 0                | 0                |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias  |                  |                  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones   | 177,848          | 176,308          |
| Provisiones  | 177,848          | 176,308          |
| Disminución de Inventarios   | 0                | 0                |
| Otros Gastos   | 0                | 0                |
| Inversión Pública  |                  |                  |
| Inversión Pública no Capitalizable   | 0                | 0                |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>  | <b>8,978,620</b> | <b>9,347,944</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>   | <b>-58,220</b>   | <b>-677,544</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
 DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
 Cuenta Pública 2024  
 Estado de Situación Financiera  
 Al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto  | 2024             |                  | 2023  |                |
|---|------------------|------------------|---|----------------|
|   | 2024             | 2023             | Concepto  | 2024           |
| <b>ACTIVO</b>   |                  |                  | <b>PASIVO</b>   |                |
| <b>Activo Circulante</b>  |                  |                  | <b>Pasivo Circulante</b>  |                |
| Efectivo y Equivalentes   | 285,453          | 465,019          | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 764,772        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  | 0                | 0                | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 357,395        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   | 0                | 0                | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0              |
| Inventarios   | 0                | 0                | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0              |
| Almacenes   | 0                | 0                | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                | 0                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0              |
| Otros Activos Circulantes   | 0                | 0                | Provisiones a Corto Plazo   | 0              |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>   | <b>285,453</b>   | <b>465,019</b>   | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0              |
| <b>Activo No Circulante</b>   |                  |                  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>0</b>       |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0                | 0                | <b>Pasivo No Circulante</b>   | <b>764,772</b> |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                | 0                | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 357,395        |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0                | 0                | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0              |
| Bienes Muebles  | 2,132,222        | 2,059,467        | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0              |
| Activos Intangibles   | 52,500           | 55,500           | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0              |
| De predicción, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                         | -1,346,410       | -1,168,562       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0              |
| Activos Diferidos   | 0                | 0                | Provisiones a Largo Plazo   | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                | 0                |   | 0              |
| Otros Activos no Circulantes  | 0                | 0                |   | 0              |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>  | <b>838,312</b>   | <b>943,406</b>   | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>764,772</b> |
| <b>Total del Activo</b>   | <b>1,173,765</b> | <b>1,408,424</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PAUTRIMONIO</b>   | <b>357,395</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      |                  |                  |   |                |
| Aportaciones  | 0                | 0                |   |                |
| Donaciones de Capital   | 0                | 0                |   |                |
| Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio                                    | 0                | 0                |   |                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   |                  |                  |   |                |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 408,994          | 1,061,030        |   |                |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | -58,220          | -67,544          |   |                |
| Revalúos  | 573,482          | 1,251,026        |   |                |
| Reservas  | 0                | 0                |   |                |
| Rectificaciónes de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                | 0                |   |                |
|   | -106,268         | 477,548          |   |                |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> |                  |                  |   |                |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                | 0                |   |                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                | 0                |   |                |
| <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>  | <b>408,994</b>   | <b>1,051,030</b> |   |                |
| <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>                              | <b>1,173,765</b> | <b>1,408,424</b> |   |                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ  
 DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado Analítico de Ingresos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024

(Cifras en Pesos)

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento  | Estimado         | Ampliaciones / (Reducciones) | Ingreso          | Modificado       | Devengado        | Recaudado        | Diferencia |
|---|------------------|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
| Impuestos   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Derechos  | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Productos   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Aprovechamientos  | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos  | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones  | 8,920,400        | 0                            | 8,920,400        | 8,920,400        | 8,920,400        | 8,920,400        | 0          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| <b>Total</b>  | <b>8,920,400</b> | <b>0</b>                     | <b>8,920,400</b> | <b>8,920,400</b> | <b>8,920,400</b> | <b>8,920,400</b> | <b>0</b>   |
| Ingresos excedentes   |                  |                              |                  |                  |                  |                  |            |
| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento  | Estimado         | Ampliaciones / (Reducciones) | Ingreso          | Modificado       | Devengado        | Recaudado        | Diferencia |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios  | 8,920,400        | 0                            | 8,920,400        | 8,920,400        | 8,920,400        | 8,920,400        | 0          |
| Impuestos   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Derechos  | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Productos   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Aprovechamientos  | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Y Pensiones y Jubilaciones  | 8,920,400        | 0                            | 8,920,400        | 8,920,400        | 8,920,400        | 8,920,400        | 0          |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Parastatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Productos   | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios Y Otros Ingresos  | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Y Pensiones y Jubilaciones  | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| Ingresos derivados de financiamiento  | 0                | 0                            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0          |
| <b>Total</b>  | <b>8,920,400</b> | <b>0</b>                     | <b>8,920,400</b> | <b>8,920,400</b> | <b>8,920,400</b> | <b>8,920,400</b> | <b>0</b>   |
| Ingresos excedentes   |                  |                              |                  |                  |                  |                  |            |

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto   | Aprobado         | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado | Devenigado       | Pagado           | Subejercicio     |
|--|------------------|--------------------------------|------------|------------------|------------------|------------------|
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas               | 0                | 0                              | 0          | 0                | 70,230           | -70,230          |
| Activos Biológicos                                     | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Bienes Im muebles                                      | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Activos Intangibles                                    | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| <b>Inversión Pública</b>                               | <b>0</b>         | <b>0</b>                       | <b>0</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público              | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Obra Pública en Bienes Propios                         | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento            | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Inversiones Financieras y Otras Provisões              | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Acciones y Participaciones de Capital                  | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Compra de Títulos y Valores                            | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Concesión de Préstamos                                 | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandados y Otros          | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Análogos   | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Otras Inversiones Financieras                          | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Provisões para Contingencias y Otras                   | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Erogaciones Especiales                                 | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                  | <b>0</b>         | <b>0</b>                       | <b>0</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Participaciones  | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Aportaciones   | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Convenios  | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| <b>Deuda Pública</b>                                   | <b>0</b>         | <b>0</b>                       | <b>0</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Amortización de la Deuda Pública                       | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Intereses de la Deuda Pública                          | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública                         | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública                             | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Costo por Coberturas                                   | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Apoyos Financieros                                     | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)     | 0                | 0                              | 0          | 0                | 0                | 0                |
| <b>Total del Egreso</b>                                | <b>8,920,400</b> | <b>0</b>                       | <b>0</b>   | <b>8,920,400</b> | <b>8,923,527</b> | <b>8,923,527</b> |
|  |                  |                                |            |                  |                  | <b>-3,127</b>    |

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ  
 DIRECTOR GENERAL



# ANEXO 2

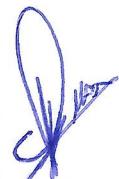
Página 9

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
**T: 81-8307-8586 al 90**



## 5.- INFORME DE ACTIVIDADES 4º TRIMESTRE

8



PROMOCIÓN AL  
AUTOEMPLEO  
(CLUSTERS)

La "Dirección de Promoción al autoempleo (Clústers)" se encarga de promover, apoyar y facilitar el desarrollo de habilidades y conocimientos en diferentes oficios, con el fin de que los Ciudadanos puedan generar su propio empleo o negocio.

El objetivo principal es proporcionar formación práctica y técnica en diversas áreas llamados Clúster como Belleza, Alta Costura, Repostería, Aplicación de Uñas, Aplicación de Pestañas, Técnicas de Spa, Decoración Con Globos, entre otras, a fin de mejorar las oportunidades laborales y de emprendimiento de los participantes.

9

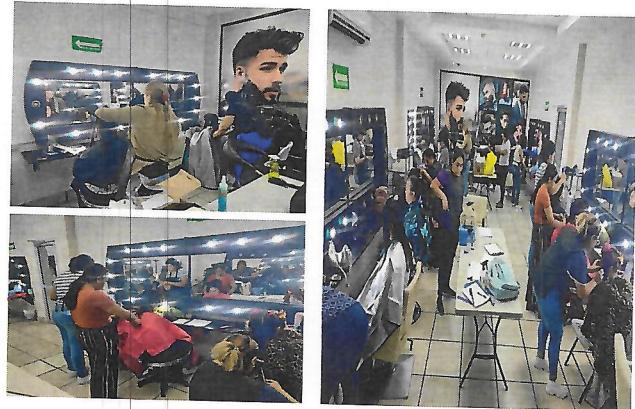
1

## Clúster de Belleza

El Clúster de Belleza es un programa de capacitación que enseña a las personas las técnicas y conocimientos necesarios para trabajar en el campo de la estética y el cuidado personal. Estos cursos están dirigidos tanto a quienes desean iniciarse en la industria de la belleza como a profesionales que buscan actualizar sus habilidades o especializarse en áreas específicas. Como corte de Cabello, Maquillaje, Peinado y Colorimetría.

El clúster de Belleza se imparte de Lunes a viernes en un horario de 9 am a 12 pm durante 4 meses

En 2024 un total 36 ciudadanos que terminaron su capacitación.



*CFM*

10

## Clúster Alta Costura

Clúster de Alta Costura es un programa especializado que enseña las técnicas y habilidades necesarias para crear prendas de lujo y alta gama, con un enfoque en la precisión, el detalle y la artesanía que caracteriza a las colecciones de los grandes diseñadores de moda.

### Público objetivo:

Este curso está dirigido a personas con conocimientos previos en moda o costura, que deseen especializarse en la alta costura y trabajar en la creación de prendas exclusivas y de lujo. Es ideal para diseñadores, modistas y personas interesadas en perfeccionar sus habilidades en la confección de ropa de alta gama.

El Clúster de Alta Costura se imparte de Lunes a Viernes en un Horario de 9: am a 12 pm Durante 4 Meses

Un total de 10 ciudadanas terminaron su capacitación de Agosto a Diciembre 2024



11

## Clúster de Repostería

El Clúster de Repostería está diseñado para enseñar las técnicas, habilidades y conocimientos necesarios para crear una variedad de productos de repostería, como pasteles, galletas, panecillos, Pan tradicional y otros postres.

El Clúster de Repostería se imparte de Lunes a Viernes en un Horario de 9 am a 12 pm y Tiene Una duración de 4 Meses .

En el Periodo Agosto - Diciembre 2024 se Capacitaron 16 Ciudadanos



12

## Clúster de Aplicación de Uñas

El Clúster de Aplicación de Uñas está diseñado para enseñar a los estudiantes las técnicas necesarias para realizar diferentes tipos de aplicaciones de uñas, ya sea con gel, esmalte semipermanente u otros productos especializados. El curso está orientado a aquellas personas interesadas en iniciar su carrera en el mundo de la manicura profesional o mejorar sus habilidades en esta área.

Tiene una duración de 2 meses y se imparte de Lunes a Viernes en una Horario de 9:00 a 12:00

En el periodo Agosto Diciembre 16 Ciudadanas concluyeron con su participación



13

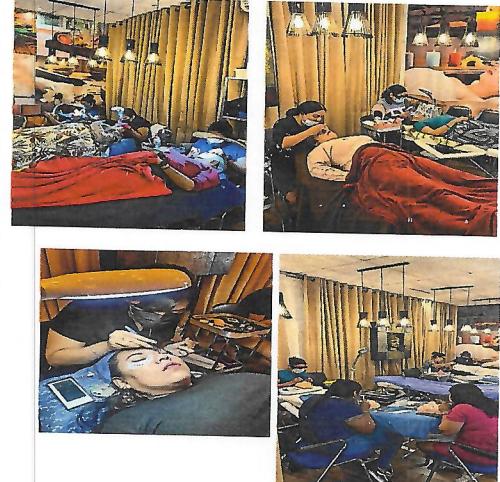
## Clúster de Aplicación de Pestañas

**SAN NICOLÁS** GOBIERNO DE LA CIUDAD **INPLADEM** Instituto de Promoción y Desarrollo Municipal SAN NICOLÁS

Está diseñado para enseñar a los estudiantes las técnicas y habilidades necesarias para aplicar extensiones de pestañas de manera profesional. Este tipo de curso es ideal tanto para principiantes como para quienes desean perfeccionar su técnica y ampliar sus conocimientos en el área de la estética.

El Curso se imparte los martes y jueves en un horario de 5 pm a 7 pm durante 3 meses.

En el periodo Agosto Diciembre 26 ciudadanas se capacitaron exitosamente



14

## Clúster de Técnicas de Spa

**SAN NICOLÁS** GOBIERNO DE LA CIUDAD **INPLADEM** Instituto de Promoción y Desarrollo Municipal SAN NICOLÁS

El Clúster de técnicas de spa tiene como objetivo enseñar a los participantes las habilidades necesarias para ofrecer una experiencia relajante y rejuvenecedora a los clientes, utilizando diversos tratamientos y terapias. El curso incluye una combinación de teoría y práctica, y se enfoca en técnicas de cuidado corporal, facial y bienestar integral.

Contenidos del curso:

1. Introducción al mundo del spa
2. Técnicas de masajes
3. Tratamientos faciales

Este curso es ideal para quienes deseen iniciarse en el mundo de los tratamientos de spa o mejorar sus habilidades en el área, tanto si buscan emprender un negocio propio como si desean trabajar en un centro especializado. En el periodo Agosto – Diciembre 2024, 19 ciudadanas concluyeron satisfactoriamente su capacitación.

Este curso se imparte de lunes a viernes en un horario de 9 am a 12 pm durante 4 meses



15

## Clúster de Decoración con Globos

El Clúster de Decoración con Globos es una formación que enseña a los participantes cómo crear arreglos y decoraciones utilizando globos para diversas ocasiones y eventos.

Beneficios de tomar el curso:

- Desarrollar habilidades para crear decoraciones espectaculares para cualquier evento.
- Posibilidad de emprender un negocio de decoración con globos.
- Aprender técnicas creativas que mejorarán tu capacidad de personalizar y destacar en eventos especiales.
- Conocer los secretos de los profesionales en el mundo de la decoración con globos.

En el Periodo Agosto – Diciembre 2024 se capacitaron 49 ciudadanos



16

## Clúster de Computación Básica

El Clúster de Computación Básica está diseñado para enseñar los fundamentos esenciales del uso de computadoras y programas informáticos. Dirigido a nicolaítas y a empleados municipales que requieran los fundamentos para poder ser contratados en cualquier empleo que requiera uso de procesadores de texto, programas de presentación o uso de hojas de cálculo.

En este periodo fueron 10 empleados municipales que se capacitaron .



17

## Curso de Modelaje

En el Curso de Modelaje sirve para desarrollar y perfeccionar las habilidades de las participantes en el ámbito del modelaje mediante un programa estructurado que incluye la corrección de postura, el uso adecuado de tacones, la supervisión de pasos y cadencia al caminar a través de ejercicio de expresión facial y corporal, poses estratégica, y simulaciones de pasarelas se busca que cada participante adquiera la confianza y las técnicas necesarias para destacar en la pasarela de graduación proyectando elegancia seguridad y una estética visual .

En este curso 19 ciudadanas llevaron acabo de manera satisfactoria .



18

## Graduación de Clústeres

Se Llevó a cabo la Terminación del ciclo de capacitaciones del periodo Agosto – Diciembre de los Clúster donde durante 16 semanas 270 ciudadanos recibieron capacitación teórica y práctica de los oficios de Belleza, Aplicación de Uñas, Computación Básica, Alta Costura, Spa, Repostería, Aplicación de Uñas y Decoración con Globos. Con el fin de crear pequeños negocios o emplearse en el mercado laboral, los cursos se impartieron en el Inpladem en la colonia Del Mirador.



19

**Bolsa de Empleo**

AGENCIA DEL EMPLEO



**CIUDADANOS ATENDIDOS**



| MES       | CIUDADANOS ATENDIDOS |
|-----------|----------------------|
| OCTUBRE   | 30                   |
| NOVIEMBRE | 64                   |
| DICIEMBRE | 9                    |

20



**Brigada de reclutamiento**





**BRIGADA DE RECLUTAMIENTO**



| MES       | ACTIVIDADES REALIZADAS | CIUDADANOS ATENDIDOS |
|-----------|------------------------|----------------------|
| OCTUBRE   | 3                      | 11                   |
| NOVIEMBRE | 3                      | 21                   |
| DICIEMBRE |                        | 7                    |

21

**Cena con reclutadores  
De bolsa de trabajo**

**SAN NICOLÁS** GOBIERNO DE LA CIUDAD **INPLADEM** Instituto de Planeación y Desarrollo Humano SAN NICOLÁS



*[A blue vertical bar is on the left side of the slide.]*

22

**Recorrido promoción Bolsa del empleo**

RECORRIDO CASA POR CASA  
COL. MIRADOR  
VIERNES 15 DE NOVIEMBRE

**SAN NICOLÁS** GOBIERNO DE LA CIUDAD **INPLADEM** Instituto de Planeación y Desarrollo Humano SAN NICOLÁS



*[A blue vertical bar is on the left side of the slide.]*

23

## PREMIO RESTAURANERO

FOMENTO  
ECONÓMICO

El día viernes 4 de noviembre del 2024, en coordinación con CANIRAC Nuevo León y con apoyo de CANACO, se llevó a cabo la 12va edición del "Premio Restaurantero Eduardo Sánchez Porta 2024",

Los ganadores fueron seleccionados después de una votación en la que participaron mas de 741 restaurantes nicolaítas y se obtuvo un total de 7,271 votos por parte de la ciudadanía.



24



### Los ganadores de las categorías antes mencionadas fueron los siguientes:

- Tacos – Tacos Nicho
- Snacks – Divina Delicia
- Pizza – Mutcha Pizza
- Alitas y Boneless – Black Friday
- Sushi – Ninjato Sushi
- Tacos y Tostadas de Pollo – Taquería Alex
- Comida Mexicana – Los Legendarios
- Pescados y Mariscos – El Negro Ceviches y Aguachiles
- Hamburguesas – Cangreburger
- Revelación del año – Aletzzios Pizzeria y Ristorante

25

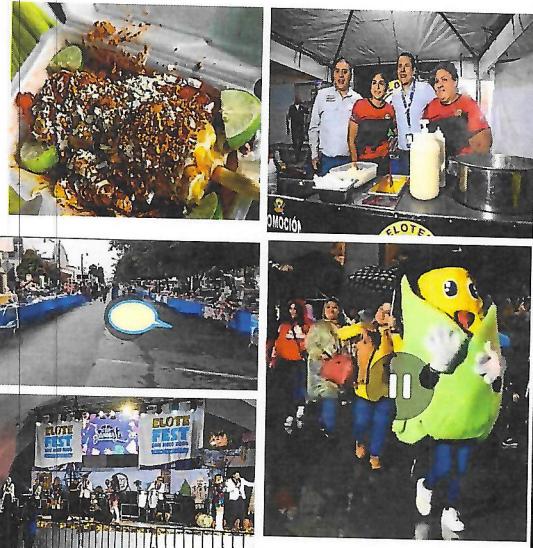
## ELOTE FEST

El ELOTE FEST se llevó a cabo el 18 de octubre del 2024 en la Plaza Principal Bernardo Reyes, con la finalidad de promover el consumo local de negocios nicolaítas del sector.

Amenizaron grupos musicales, y se contó con sets de fotos.

- 45 negocios nicolaítas dedicados a venta de elotes participantes.
- Ventas mayores de 1,650,000 generadas a los eloteros
- 100 emprendedores de otros ramos
- 5,000 ciudadanos asistentes.

**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD  
**INPLADEM**  
Instituto de Promoción y Desarrollo Municipal SAN NICOLÁS



26

## APOYO MERCADITOS DE VECINOS

Se llevaron a cabo Mercaditos en coordinación con asociaciones de vecinos emprendedores, para apoyos para que puedan promover sus productos.

40 Comerciantes de Col. Villa Universidad:

24 de octubre  
7 de noviembre  
21 de noviembre  
12 de diciembre  
19 de diciembre

80 comerciantes Col. Parques de la Talavera:

13 de diciembre

**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD  
**INPLADEM**  
Instituto de Promoción y Desarrollo Municipal SAN NICOLÁS



27

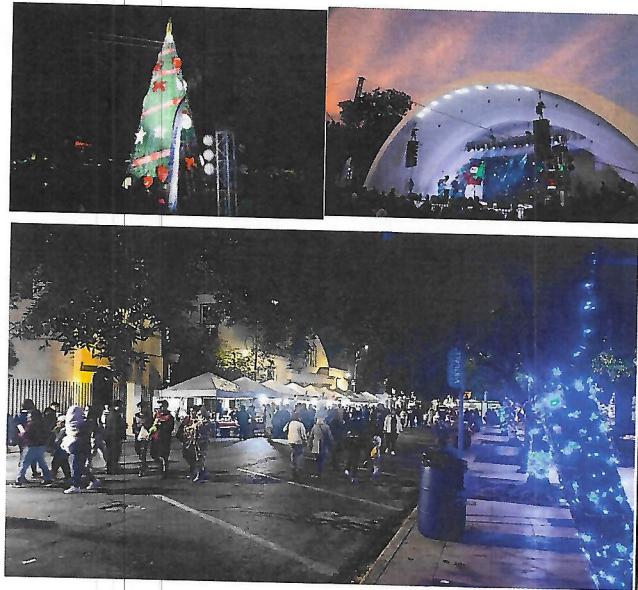
10

## MERCADITO SAN NICOLÁS



Para promover a los negocios de San Nicolás, el INPLADEM patrocina espacios de punto de venta para dar a conocer sus productos. Ello les genera ganancias y conocimiento de un mayor número de consumidores y clientes, lo cual lleva a un crecimiento de sus negocios

En esta ocasión, el sábado 30 de noviembre, fueron instalados en el evento del Encendido del Pino en la Plaza Principal Bernardo Reyes, 20 emprendedores del giro de comida, postres, y snacks a los cuales se les facilitaron stands con mesas y sillas para vender.



28

## SESIONES INCUBADORA



En los meses de octubre, noviembre y diciembre se llevaron a cabo las sesiones de Yo Emprendo SN con expositores capacitando y apoyando a los emprendedores inscritos en el programa.



29

11

| SESIONES INCUBADORA  |   |   |
|--|---|---|
| 02/octubre/2024<br>Motivación empresarial<br>Lic. Brenda Pérez                             | 30/octubre/2024<br>¿Cómo vender en el Buen Fin?<br>Lic. Andre Murillo (CANACO)                        | 27/noviembre/2024<br>Permisos Municipales<br>Lic. Yosselyn Rdz          |
| 02/octubre/2024<br>INEGI   | 6/noviembre/2024<br>Regímen simplificado de confianza<br>Lic. Mirthala Vaez                           | 4/diciembre/2024<br>¿Cómo crear tu pagina Web?<br>Ing. Francisco Lozano |
| 09/OCTUBRE/2024<br>Tu idea de negocio, introducción al emprendimiento.<br>Lic. Edgar Cantu | 13/noviembre/2024<br>Persona Física con actividad empresarial<br>Lic. Mirthala Vaez                   | 11/diciembre/2024<br>Redes Sociales<br>Arq. Anahi Serna                 |
| 23/octubre/2024<br>¿Comienza por el Por qué?<br>idea de negocio.<br>Lic. Edgar Cantu       | Validación de tu<br>20/noviembre/2024<br>Actualización de obligaciones Fiscales<br>Lic. Mirthala Vaez |   |

30



PLANEACIÓN  
Y FOMENTO  
A LA  
INVERSIÓN

**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD  
**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal SAN NICOLÁS

LA DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN FORMA PARTE DEL CONSEJO DE MEJORA REGULATORIA DEL GOBIERNO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS, LA CUAL LA SESIÓN ORDINARIA SE LLEVO A CABO EN EL MES DE DICIEMBRE DEL 2024.



By Aj

31

12

## CENTRO DE ESTADÍSTICA DE SAN NICOLÁS

- \* SE INSTALÓ EL CENTRO DE ESTADÍSTICA
- SE ENTREGÓ UN REPORTE DE INFORMACION SOBRE LAS PRINCIPALES VUNCANIZADORAS QUE HAY EN EL MUNICIPIO DE SAN NICOLAS.
- SE INCORPORÓ INFORMACIÓN DE INEGI

32



## CONVENIO DE COLABORACIÓN INEGI

SE REALIZO UN CONVENIO DE COLABORACION CON INEGI.

SE LLEVO A CABO UNA CAPACITACION A TODO EL PERSONAL DE INPLADEM DE LA PLATAFORMA DE INFORMACION (DENU).



33

## SOLIRADIDAD INSTITUCIONAL

### Apoyo a Unidad Gerontológica San Nicolás

El clúster de belleza brindó apoyo a la Unidad Gerontológica con maquillaje para los adultos que colaboran en esa unidad.

En esta ocasión, maquillaron para el tema de Catrinas y para un Nacimiento Viviente el 1 de Noviembre de 2024 y 16 de diciembre de 2024 respectivamente.



34



### Apoyo en Brigadas y Ferias de la Salud

El clúster de belleza brindó apoyo con corte de cabello gratuito en las brigadas municipales:

- El 23 de octubre en la Col. Fresnos Del Lago
- El 6 de noviembre en la Col. Hacienda Los Morales
- El 20 de noviembre en la Col. Villa Las Puentes
- El 4 de diciembre en la Col. Los Naranjos

Y también servicios en la Feria de la Salud el 25 de octubre en la Col. Roble 3er sector

Además se dio el apoyo en las jornadas de reciclaje del municipio de los días: 19 de octubre, 16 de noviembre y 21 de diciembre

TOTAL: 120 servicios



35

## Arboleando

Se participó en eventos de “Arboleando” en el cual se plantaron árboles de la región junto con vecinos voluntarios y el alcalde Daniel Carrillo:

16 de noviembre en la col. Jardines de Anáhuac  
21 de diciembre en la Col. Viejo Roble.



36

## Prevención de inundaciones

El INPLADEM se sumó al municipio el jueves 17 de octubre del 2024 para limpiar alcantarillas y puntos susceptibles a inundaciones, contribuyendo a las prevenciones en bien del municipio.

Fechas en que se llevaron los trabajos:

- jueves 17 de octubre del 2024
- viernes 8 de noviembre de 2024
- miércoles 18 de diciembre de 2024



37

15

## Promoción del INPLADEM



Para difusión de las actividades del INPLADEM, así como para promoción de inscripción a clusters de inpladem y ofertando la bolsa de trabajo, se participó con un Módulo en el maratón Powerade 21 k en San Nicolás.



38

## Desfile Navideño

### PARTICIPACIÓN EN DESFILE NAVIDEÑO

El INPLADEM se sumó con un carro alegórico al tradicional desfile navideño los días 16, 17 y 18 de diciembre.



39

16



# ANEXO 3

Página 10

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
**T: 81-8307-8586 al 90**



HONORABLES MIEMBROS DE CONSEJO:

Estimados consejeros, a continuación, me permito presentar a ustedes, el informe de las cifras operadas tanto en los ingresos como en los egresos por los grandes rubros, por el período comprendido del 1° de Octubre de 2021 al 30 de septiembre de 2024, asimismo; se presenta el Estado de Situación Financiera al 30 de septiembre de 2024 y al 30 de Septiembre de 2021 respectivamente, esto con la finalidad de conocer la Glosa de las cuentas de la Administración anterior

| <b>INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA</b><br><b>Estado de Actividades</b><br><b>del 1o de Octubre del 2021 al 30 de Septiembre del 2024</b><br><b>(Cifras en Miles de Pesos)</b> |               |
|--|---------------|
|  | <b>GLOSA</b>  |
| Concepto   | IMPORTE       |
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   |               |
| Ingresos de Gestión  | 25,920        |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias,</b>   | <b>25,920</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones  | 0             |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   | 25,920        |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>   |               |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>  |               |
| Servicios Personales   | 25,909        |
| Materiales y Suministros   | 15,059        |
| Servicios Generales  | 797           |
|  | 10,053        |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>   |               |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones   | 540           |
|  | 540           |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>  | <b>26,449</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>   | <b>-529</b>   |
| Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.   |               |
| <br>LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ<br>DIRECTOR GENERAL   |               |

## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado de Actividades

del 10 de Octubre del 2021 al 30 de Septiembre del 2024

(Cifras en Miles de Pesos)

## GLOSSA

| INGRESOS   |                    |                    |                    |                    |                     |  |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--|
| CONCEPTO   | AÑO 2021           | AÑO 2022           | AÑO 2023           | AÑO 2024           | TOTAL               |  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$ 1,890.00        | \$ 8,670.00        | \$ 8,670.00        | \$ 6,690.00        | \$ 25,920.00        |  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   | \$ 1,890.00        | \$ 8,670.00        | \$ 8,670.00        | \$ 6,690.00        | \$ 25,920.00        |  |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>   | <b>\$ 1,890.00</b> | <b>\$ 8,670.00</b> | <b>\$ 8,670.00</b> | <b>\$ 6,690.00</b> | <b>\$ 25,920.00</b> |  |
| EGRESOS  |                    |                    |                    |                    |                     |  |
| CONCEPTO   | AÑO 2021           | AÑO 2022           | AÑO 2023           | AÑO 2024           | TOTAL               |  |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>  |                    |                    |                    |                    |                     |  |
| Servicios Personales   | \$ 2,922.00        | \$ 8,565.00        | \$ 9,172.00        | \$ 5,250.00        | \$ 25,909.00        |  |
| Materiales y Suministros   | \$ 1,697.00        | \$ 5,097.00        | \$ 4,937.00        | \$ 3,328.00        | \$ 15,059.00        |  |
| Servicios Generales  | \$ 180.00          | \$ 202.00          | \$ 254.00          | \$ 161.00          | \$ 797.00           |  |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>   |                    |                    |                    |                    |                     |  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones   | \$ 1,045.00        | \$ 3,266.00        | \$ 3,981.00        | \$ 1,761.00        | \$ 10,053.00        |  |
|  | \$ 53.00           | \$ 178.00          | \$ 176.00          | \$ 133.00          | \$ 540.00           |  |
| <b>TOTAL DE EGRESOS</b>  | <b>\$ 2,975.00</b> | <b>\$ 8,743.00</b> | <b>\$ 9,348.00</b> | <b>\$ 5,383.00</b> | <b>\$ 26,449.00</b> |  |

LIC JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado de Situación Financiera

Del 10 de Octubre del 2021 al 30 de Septiembre de 2024

(Cifras en Miles Pesos)

GLOSA

| Concepto  | ACTIVO | 01/10/2021   | 31/12/2024   | Concepto  | PASIVO       | 01/10/2021   | 31/12/2024   |
|---|--------|--------------|--------------|---|--------------|--------------|--|
| <b>Activo Circulante</b>                                      |        |              |              | <b>Pasivo Circulante</b>                                |              |              |  |
| Efectivo y Equivalentes                                       |        |              |              | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                         |              |              |  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    |        | 1,913        | 1,518        | Documentos por Pagar a Corto Plazo                      |              |              |  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         |        | 25           |              | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo |              |              |  |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           |        | <b>1,938</b> | <b>1,518</b> | Titulos y Valores a Corto Plazo                         |              |              |  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |        |              |              | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                     |              |              |  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |        | 0            |              |   |              |              |  |
| Bienes Muebles  |        | 1,838        | 2,070        |   |              |              |  |
| Activos Intangibles   |        | 52           | 52           |   |              |              |  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    |        | -718         | -1,301       |   |              |              |  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        |        | <b>1,172</b> | <b>821</b>   | <b>Total del Pasivo</b>                                 |              |              |  |
|   |        |              |              |   |              |              |  |
|   |        |              |              | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                      |              |              |  |
|   |        |              |              | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>             |              |              |  |
|   |        |              |              | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)             | <b>3,026</b> | <b>1,836</b> |  |
|   |        |              |              | Resultados de Ejercicios Anteriores                     | 717          | 1,308        |  |
|   |        |              |              | Revalúos  | 1,689        | 573          |  |
|   |        |              |              | Reservas  | 0            |              |  |
|   |        |              |              | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 620          | -45          |  |
|   |        |              |              | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                | <b>3,026</b> | <b>1,836</b> |  |
|   |        |              |              | <b>Total del Activo</b>                                 | <b>3,110</b> | <b>2,339</b> | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b> |
|   |        |              |              |   |              |              |  |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado de Actividades

del 1o de Octubre del 2021 al 30 de Septiembre del 2024

(Cifras en Miles de Pesos)

GLOSA

| Concepto  | IMPORTE       |
|---|---------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |               |
| Ingresos de Gestión   | 25,920        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, | 25,920        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                 | 0             |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 25,920        |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |               |
| Gastos de Funcionamiento  | 25,909        |
| Servicios Personales  | 15,059        |
| Materiales y Suministros  | 797           |
| Servicios Generales   | 10,053        |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias   | 540           |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones  | 540           |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>26,449</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>  | <b>-529</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ

DIRECTOR GENERAL





**ACTA NÚMERO 1/2025 - 28/Enero/2025**

**PRIMERA SESIÓN**

**ORDINARIA**

**FIRMAS**

**Presidente**

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López.

**Secretario técnico**

C. Lic. Cynthia Reyes Sánchez

**Comisario**

C. Lic. Gabriela González Rodríguez

**CANADEVI NUEVO LEÓN**

C. Lic. Rodrigo Plancarte De la Garza

**CAINTRA ZONA NORTE**

C. Ing. José Antonio González Villarreal

**CANACO MONTERREY**

C. Ing. Hector Villarreal Muraira

**CANIRAC**

C. Lic. Rosa Linda Garza Elizondo

**PVC de Monterrey**

C. Lic. Fernando Rodríguez Arias

**World trade Center UANL**

C. Eugenio José Reyes Guzmán

**Consejero Ciudadano**

C. Jesús Rubí Rodriguez

**CONSEJEROS CIUDADANOS**

*Dra Esteber*

*Ana I. Esqueda Rios Arias*

*...*

*...*

*...*  
Página 11

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: 81-8307-8586 al 90





**ACTA NÚMERO 1/2025 - 28/Enero/2025**

**PRIMERA SESIÓN**

**ORDINARIA**

**FIRMAS**

**VOCALES**

**Regidor**

C. Jesús Lozada González

**Secretario Desarrollo Humano**

C. Lic. Cesar Santos Garcia

**Secretario Obras Públicas**

Ing. Rubén Lopez Lara

**Secretario Servicios Públicos**

Ing. Alfredo Gaona Cervantes

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladem.gob.mx](mailto:admon@inpladem.gob.mx)  
T: 81-8307-8586 al 90

