

San Nicolás de los Garza, N.L.  
A los 16 días del mes de julio del 2025  
Oficio Número: DG-INPLADEM-2025/095

**CONVOCATORIA PARA LA 4ta SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA DEL 2025.**

**Consejo Directivo del INPLADEM**  
**Presente. -**

Por medio de la presente estando en las instalaciones del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás, ubicado en Ave. Sendero Divisorio Sin Número Esquina con Calle Del Mirador en la Colonia Mirador en el municipio de San Nicolás de los Garza, Nuevo León.

Con fundamento en la fracción II del artículo 16 del reglamento del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás, se cita a usted al consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás, a la sesión ordinaria número 04 del consejo directivo del INPLADEM del 2025, a celebrarse el **jueves 24 de julio de 2025 a las 11:00 AM**, la cual se llevará a cabo en forma presencial en las instalaciones del CEDEX en el Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás ubicado en Ave. Sendero Divisorio s/n esq con Calle Del Mirador, Mirador, San Nicolás de los Garza, Nuevo León. C.P. 66422

Le agradezco que confirme su asistencia con al correo electrónico [cynthia.inpladem@gmail.com](mailto:cynthia.inpladem@gmail.com)

Sin más por el momento me despido y reciban un cordial saludo de un servidor.

ATENTAMENTE



---

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López  
Presidente del Consejo Directivo del  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
De San Nicolás de los Garza

c.c.p. Archivo

Av. Sendero Divisorio con, Del Mirador  
S/N, El Mirador, 66422 San Nicolás de  
los Garza, N.L.  
T: 81 8307 8586



**Acta No. 5/2025**  
**QUINTA SESIÓN ORDINARIA**  
**CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO**  
**MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**

En la Ciudad de San Nicolás de los Garza N.L, siendo las 11 horas con 04 minutos del miércoles 22 de octubre de 2025, ubicado en la Ave. Sendero Divisorio S/N, Esquina con calle del Mirador en la Colonia El Mirador en el Municipio de San Nicolás de los Garza, N.L, y esta reunión se lleva en el modo **presencial**, por lo cual se levanta la presente acta, de la **quinta sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza**, de conformidad con lo establecido en el artículo 16 Fracción II, del Reglamento del Instituto.

Acto seguido el C. Lic. Juan Ramón Mastretta López, director general del INPLADEM, funge como presidente del consejo y como secretario técnico del mismo el C. Lic. Cynthia Reyes Sánchez coordinadora administrativa del INPLADEM, de esta manera para los efectos conducentes y protocolización de esta sesión; se dio por inicio a la quinta sesión ordinaria del consejo directivo en presencia de los consejeros, vocales y comisario, siguientes:

**Presidente**

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López.

**Secretario Técnico**

C. Lic. Cynthia Reyes Sánchez.

**Comisario**

C. Lic. Gabriela González Rodríguez

**Consejeros Ciudadanos**

C. Lic. Rodrigo Plancarte De la Garza – CANADEVI Nuevo León.  
C. Lic. Nicolás Yga Cantú – CAINTRA Zona Norte.  
C. Ing. Héctor Villarreal Muraira – CANACO Monterrey.  
C. Lic. Rosa Linda Garza Elizondo – CANIRAC.  
C. Lic. Fernando Rodríguez Arias – PVC de Monterrey.  
C. Eugenio José Reyes Guzmán – WOLRD TRADE CENTER UANL.  
C. Jesús Rubí Rodríguez – KB TELECOMUNICACIONES

**Vocales**

C. Lic. Jesús Lozada González – Regidor.  
C. Lic. Cesar Santos García – Secretario Desarrollo Humano.  
C. Ing. Rubén López Lara – Secretario Obras Públicas.  
C. Ing. Alfredo Gaona Cervantes – Secretario Servicios Públicos.

**1. Lista de Asistencia y Declaración de Quórum.**

**A continuación, el C. presidente**, menciona, muy buenos días tengan todos ustedes; comisario, consejeros y vocales, conforme a la convocatoria que recibieron en tiempo y forma para esta quinta sesión ordinaria del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza (INPLADEM) del 2025; esta reunión



se lleva a cabo en modo **presencial**, a celebrarse el día de hoy miércoles 22 de octubre de 2025 en las instalaciones de INPLADEM ubicado en Ave. Sendero Divisorio S/N, Esquina con calle del Mirador en la Colonia El Mirador siendo las **11** horas con **04** minutos, doy formalmente iniciados los trabajos de esta reunión.

**A continuación, el C. secretario**, toma la lista de asistencia, por lo cual menciona; sr. presidente, se encuentran presentes un total de **7** de **12** consejeros que conforman este consejo por lo que, **SI** existe quorum legal para llevar a cabo dicha sesión ordinaria como así está establecido en nuestro reglamento.

## 2. Lectura y aprobación del orden del día.

**El C. presidente**, pasamos al punto número dos del orden del día. Lectura y aprobación del orden del día. Para continuar con los puntos programados para esta sesión cedo la palabra al **C. secretario técnico** para dar lectura al orden del día.

**El C. secretario técnico**, estimados consejeros y vocales me permito presentar a ustedes el siguiente orden del día para llevar a cabo esta sesión ordinaria.

### Orden del día para la Quinta Sesión Ordinaria Del Consejo Directivo del INPLADEM del 2025:

1. Lista de asistencia y declaración de quórum.
2. Lectura y aprobación del orden del día.
3. Lectura y en su caso aprobación del Acta de la 4ta sesión ordinaria del consejo directivo del 24 de julio del 2025
4. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).
5. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades del Instituto, correspondiente al período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).
6. Presentación y en su caso aprobación de proyecto para brindar curso de inglés a servidores públicos con motivo del mundial 2026.
7. Presentación y en su caso aprobación de nuevos miembros del Consejo Consultivo de Fomento Económico
8. Asuntos Generales.
9. Clausura.

El **C. presidente**, en este punto quiero poner a consideración de ustedes este orden del día, no sin antes mencionarles si alguien tiene un asunto general que agregar, en este momento lo puede hacer. Se agregan los siguientes puntos a mencionar:

- 1.- Recordatorio de la última sesión del consejo del año en transcurso
- 2.- Invitación al Premio Restaurantero

Se pone a consideración de todos ustedes la propuesta para el orden del día de esta sesión, incluyendo el o lo(s) asunto(s) general(es) mencionado(s). Los consejeros que estén a favor del Orden del Día, favor de expresarse levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

### **3.- Lectura y en su caso aprobación del Acta de la 4ta sesión ordinaria del consejo directivo del 24 de julio del 2025**

El **C. secretario**, pasamos al punto número tres de la orden del día. Lectura y en su caso aprobación del Acta de la 4ta sesión ordinaria del consejo directivo del 24 de julio del 2025.

El **C. presidente**, cabe mencionar en este punto que el acta de la cuarta sesión ordinaria anterior se les hizo llegar vía electrónica para su lectura y revisión, así mismo esta se encuentra en la página de del Instituto.

<https://inpladem.gob.mx/archivos/Actas Y Minutas/Consejo Directivo/2025 Acta 04.pdf>

Por tal motivo me permito solicitar a ustedes la omisión de la lectura de esta y pasar solamente a su aprobación, a excepción de que tengan un comentario u observación al respecto.

Los que estén de acuerdo en omitir la lectura del Acta y aprobar el contenido de esta, hagan el favor de manifestarlo levantando su mano en señal de aprobación. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

Dado lo anterior solicito al secretario técnico haga el favor circularla entre los consejeros presentes para las firmas respectivas.

### **4.- Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).**

El **C. presidente**, pasamos al punto número cuatro del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento), por lo cual cedo la palabra al C.P. Martín Salinas Torres.

C.P.:

Estimados consejeros, a continuación, me permito presentar a ustedes los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento), los cuales me permitiré resumir en 4 puntos, por ser los más importantes y dar lectura, lo anterior en virtud de las atribuciones de este Consejo prevista en el Capítulo Cuarto, Artículo 14, fracción V, del Reglamento del INPLADEM.



- Estados Contables:

1. Estado de la Situación Financiera del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025
2. Estado de Actividades del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025
- Estados Presupuestales:
3. Estado Analítico de Ingresos del del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025
4. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025
- Dictamen del contador externo.

Cabe hacer mención que toda la información de la contabilidad gubernamental se les mando la liga vía correo electrónico en donde se muestran toda la información del INPLADEM para su estudio y análisis más detallados con total transparencia.

[https://inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2025\\_13\\_INFORME\\_DE\\_AVANCE\\_DE\\_GESTI%C3%93N\\_FINANCIERA\\_3ER\\_TRIMESTRE.pdf](https://inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2025_13_INFORME_DE_AVANCE_DE_GESTI%C3%93N_FINANCIERA_3ER_TRIMESTRE.pdf)

(Ver anexo 1)

El **C. presidente**, una vez escuchados sus comentarios y observaciones al respecto ponemos a su consideración, los Estados Financieros del período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025, los que esté a favor de su aprobación manifiéstelo levantando su mano. / Se aprueba por unanimidad de los presentes.

**5.- Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).**

El **C. secretario**, pasamos al punto número cinco del orden del día. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento), por lo que cedo la palabra al Director Gral. del INPLADEM para su presentación.

El **C. Director Gral**, estimados consejeros a continuación, me permito presentar a Uds. el Informe Trimestral de Actividades del INPLADEM correspondientes al período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025, lo anterior en virtud de las atribuciones de este Consejo previstas en el Capítulo Cuarto, Artículo 14, fracción XII, del Reglamento del INPLADEM.

Se procede a dar lectura y explicación en la pantalla principal.

(Ver anexo 2)

El **C. presidente**, una vez escuchados sus comentarios y observaciones al respecto me permito ponemos a su consideración, la Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de julio del 2025 al 30 de septiembre del 2025 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del

Reglamento), los consejeros que esté a favor manifiésteno en señal de aprobación levantando su mano. / Se aprueba por unanimidad de los presentes.

**6. Presentación y en su caso aprobación de proyecto para brindar curso de inglés a servidores públicos con motivo del mundial 2026.**

**El C. presidente**, estimados consejeros, a continuación, me permito presentar ante ustedes este proyecto: Como ya sabemos, durante el 2026 seremos sede del mundial, por lo que consideramos necesario brindarles un curso de inglés a nuestros servidores públicos que estarán en contacto con la ciudadanía. El curso durará desde el 3 de noviembre del presente año, hasta el mes de mayo del 2026.

Este curso nos representará un costo de \$172,500.00 netos, de los cuáles \$60,000.00 deberán ser pagaderos durante este año 2025, por lo que pedimos su autorización para solicitar una ampliación al presupuesto anual por el monto de \$60,000.00, con el fin de no afectar lo ya presupuestado debido a ser un proyecto emergente.

Los que estén a favor de su aprobación manifiésteno levantado su mano. / Se aprueba por unanimidad de los presentes.

**7. Presentación y en su caso aprobación de nuevos miembros del Consejo Consultivo de Fomento Económico.**

**El C. secretario**, pasamos al punto número nueve. Presentación y en su caso aprobación de nuevos miembros del Consejo Consultivo de Fomento Económico.

**El C. secretario**, estimados consejeros, presentamos ante ustedes la propuesta de nuevos miembros a integrarse en el Consejo Consultivo de Fomento Económico:

**CONSULTOR**

C. MAP. Jesús Ricardo Silva Guerrero

**PRESIDENTE AMES 50**

C. Doc. Rolando José Porchini Cano

**JEFA DE PERSONAL BIMBO**

C. Lic. Flor Eugenia Pacheco

Los que estén a favor de su integración al Consejo Consultivo de Fomento Económico, manifiésteno levantado su mano. / Se aprueba por unanimidad de los presentes.

**8. Asuntos Generales.**

**El C. secretario**, pasamos al punto número ocho. Asuntos generales.

**El C. presidente**, procedemos a dar lectura a los Asuntos Generales manifestados por los participantes:

- 1.- Recordatorio de la última sesión del consejo directivo el día 18 de diciembre del 2025.





2.- Invitación al Premio Restaurantero el 6 de noviembre a las 12 pm, por lo que el 27 de noviembre se realizara una junta previa con el director de Fomento Económico, el Lic. Ared Quiroz y la Contralor, para cierre de votaciones.

Una vez mencionados todos los asuntos generales agregados por los consejeros, se les solicita a los consejeros que esté a favor manifiéstelo en señal de aprobación levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

#### **10. Clausura.**

El **C. secretario**, pasamos al punto número diez. Clausura.

El **C. presidente**, estimados consejeros, habiendo sido agotado el orden del día para esta quinta sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás del 2025 programada para el día de hoy, miércoles 22 de octubre del 2025 y siendo las **11** horas con 53 minutos, me permito clausurar los trabajos de esta sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás del 2025.

¡Muchas gracias!

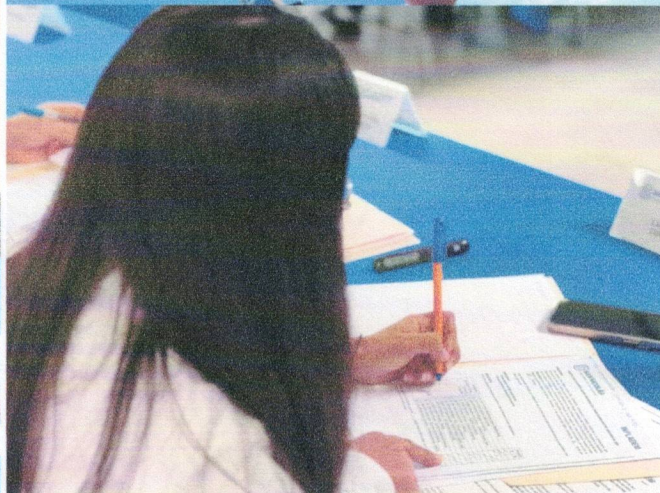
**Atentamente.**

**Lic. Juan Ramón Mastretta López**

**Presidente Del Consejo Directivo**



EVIDENCIA FOTOGRÁFICA







# ANEXO 1

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	7,350,000	8,920,400
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,350,000	8,920,400
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	76,126	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	76,126	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>7,426,126</b>	<b>8,920,400</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	7,033,154	8,767,779
Servicios Personales	4,011,106	5,058,667
Materiales y Suministros	259,484	358,169
Servicios Generales	2,762,564	3,350,944
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	161,493	177,848
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	161,493	177,848
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>7,194,647</b>	<b>8,945,627</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>231,479</b>	<b>-25,227</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
Estado de Situación Financiera  
Al 30 de Septiembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto		2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>				<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>				<b>Activo Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		588,474	285,453	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	457,668	731,778
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		18,448	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inventarios		0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Almacenes		0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes		0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>		<b>606,922</b>	<b>285,453</b>	Provisiones a Corto Plazo	370,000	0
				Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>				<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>827,668</b>	<b>731,778</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		0	0			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		0	0	<b>Activo No Circulante</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles		2,400,271	2,182,222	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles		52,500	52,500	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		-1,507,903	-1,346,410	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos		0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes		0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>		<b>944,868</b>	<b>888,312</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>827,668</b>	<b>731,778</b>
<b>Total del Activo</b>		<b>1,551,790</b>	<b>1,173,765</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
				<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>85,000</b>	<b>0</b>
				Aportaciones	0	0
				Donaciones de Capital	85,000	0
				Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
				<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>639,122</b>	<b>441,987</b>
				Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	231,479	-25,227
				Resultados de Ejercicios Anteriores	548,255	573,482
				Revalúos	0	0
				Reservas	0	0
				Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-140,612	-106,268
				<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
				Resultado por Posición Monetaria	0	0
				Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
				<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>724,122</b>	<b>441,987</b>
				<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>1,551,790</b>	<b>1,173,765</b>

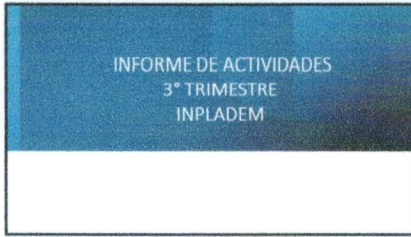
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL



## ANEXO 2





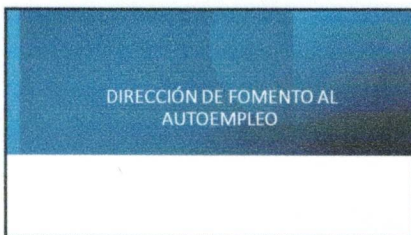
1



4



7



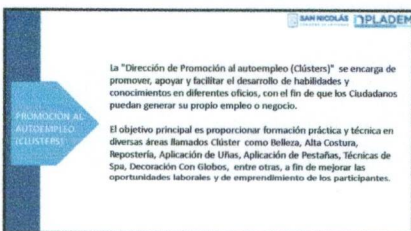
2



5



8



3



6



9



10



13



16



11



14



17



12



15



18





19



22



25



20



23



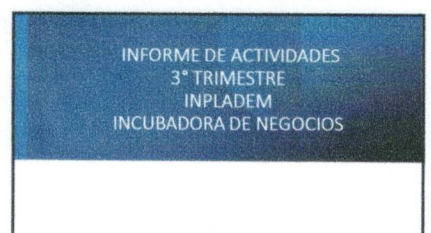
26



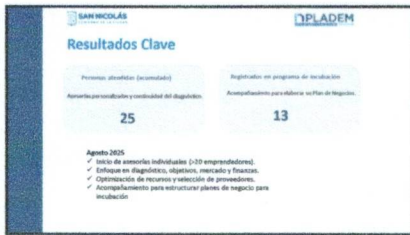
21



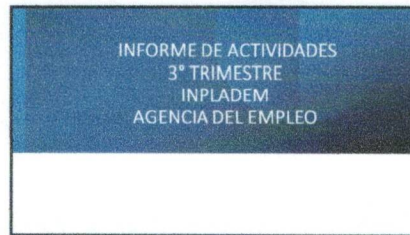
24



27



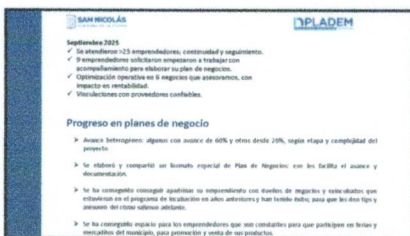
28



31



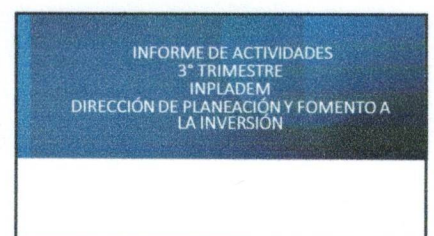
34



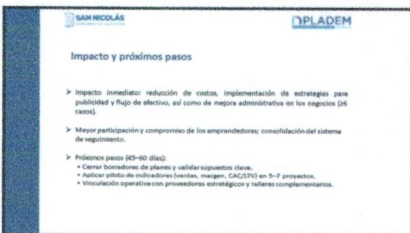
29



32



35



30



33



36



**Diapositiva 32**

---

**JM1** Juan Mastretta, 11/04/2025

**Diapositiva 36**

---

**JM1** Juan Mastretta, 11/04/2025



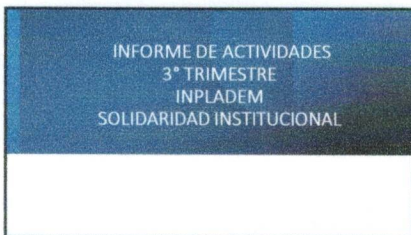
37

FECHA	PERSONAS QUE PARTICIPARON	LIANTOS	RAMAS	EXCOMBUSTO
04 de Julio	4 personas	15	3 m cb	0 m cb
11 de Julio	12 personas	5		
18 de Julio	3 personas	4	0 m cb	0 mcb
22 de Julio	4 personas	3	3 m cb	2 mcb

40

FECHA	PERSONAS QUE PARTICIPARON	ACTIVIDADES REALIZADAS
29 de Agosto	3 personas	LIMPIEZA DE COLONIA: ANTIGUO CORRAL DE PIEDRA, 3 LIANTOS, RAMAS DE RAMAS, CACHARROS
03 de Septiembre	7 personas	LIMPIEZA DE ESCUELA: ESC. PRIM. MIGUEL HIDALGO
12 de Septiembre	6 personas	LIMPIEZA DE ESCUELA: ESC. PRIM. MIGUEL HIDALGO
19 de Septiembre	2 personas	LIMPIEZA DE COLONIAS Col. Constituyentes de Queretaro y RECOLECCION DE 13 LIANTOS, CACHARROS Y RAMAS DE RAMAS
26 de Septiembre	5 personas	LIMPIEZA DE COLONIAS Col. Constituyentes de Queretaro y RECOLECCION DE 13 LIANTOS, CACHARROS Y RAMAS DE RAMAS, 6m DE EXCOMBUSTO

43



38

FECHA	PERSONAS QUE PARTICIPARON	LIANTOS	RAMAS	EXCOMBUSTO
04 de Julio	4 personas	15	3 m cb	0 m cb
11 de Julio	12 personas	5		
18 de Julio	3 personas	4	0 m cb	0 mcb
22 de Julio	4 personas	3	3 m cb	2 mcb

41



44



39

FECHA	PERSONAS QUE PARTICIPARON	ACTIVIDADES REALIZADAS
08 de Agosto	13 personas	LIMPIEZA DE ESCUELA: Esc. No. 77 Alfonso Reyes
08 de Agosto	13 personas	LIMPIEZA DE ESCUELA: Esc. No. 77 Alfonso Reyes
15 de Agosto	5 personas	LIMPIEZA DE ALICANTARILLAS, Chl, Los Miraflores, Valle del Mezquital, Mingorito Salinas, Villas de Casa Blanca, Valverde Casa Blanca, Los Angeles 27, San
22 de Agosto	4 personas	LIMPIEZA DE COSENIAS Col. Villa Esperanza, Las Puercas 6° y Las Puercas 9° 3 LIANTOS, 2 BAÑOS, 1 DULCIN, 3M5 RAMAS

42



45





46



47



48



ACTA NÚMERO 5/2025 - 22/Octubre/2025

**QUINTA SESIÓN**

**ORDINARIA**

**FIRMAS**

**Presidente**

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López.

**Secretario técnico**

C. Lic. Cynthia Reyes Sánchez

**Comisario**

C. Lic. Gabriela González Rodríguez

**CONSEJEROS CIUDADANOS**

**CANADEVI NUEVO LEÓN**

C. Lic. Rodrigo Plancarte De la Garza

**CAINTRA ZONA NORTE**

C. Lic. Nicolás Yga Cantú

**CANACO MONTERREY**

C. Ing. Hector Villarreal Muraira

**CANIRAC**

C. Lic. Rosa Linda Garza Elizondo

**PVC de Monterrey**

C. Lic. Fernando Rodríguez Arias

**World trade Center UANL**

C. Eugenio José Reyes Guzmán

**Consejero Ciudadano**

C. Jesús Rubí Rodríguez





ACTA NÚMERO 5/2025 - 22/Octubre/2025

QUINTA SESIÓN

ORDINARIA

FIRMAS

VOCALES

**Regidor**

C. Jesús Lozada González

**Secretario Desarrollo Humano**


C. Lic. Cesar Santos Garcia

**Secretario Obras Públicas**

Ing. Rubén Lopez Lara

**Secretario Servicios Públicos**

Ing. Alfredo Gaona Cervantes

pa 

pc 