

Oficio No. DG-INPLADEM-2025/0049  
San Nicolás de los Garza, N. L.  
30 de abril del 2025

LIC CARLOS GARCÍA CANTÚ  
AUDITOR ESPECIAL DE MUNICIPIOS  
AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN  
PRESENTE. -

Por este conducto, me permito saludarle y a la vez informarle, que en cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 33, Fracción III, inciso (f) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 7 y 14 de la ley de Fiscalización del Estado de Nuevo León, me permito enviarle un ejemplar del **Informe de Avance de Gestión Financiera, con los requerimientos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza**, correspondiente al **Primer Trimestre del 2025**, del período comprendido del 1º. de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024, presentado y aprobado por el Consejo Directivo en la tercer sesión ordinaria celebrada el día de 29 de abril del 2025.

En dicho informe, se incluyen las cifras operadas en el período de referencia, por los diferentes programas que componen el presupuesto de egresos del Ejercicio Fiscal 2025.  
Así mismo, se adjunta CD con la información del Informe arriba descrito.

Sin otro particular de momento, quedo a sus apreciables órdenes.

ATENTAMENTE



C. Lic. Juan Ramón Mastretta López  
Director General  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de  
San Nicolás de los Garza

c.c.p. Archivo.



Av. Sendero Divisorio S/N Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
Tel. 81-83-07-85-86

**CASENL** 01  
ALTERNATIVA PARA EL PODER LEGISLATIVO  
Anexos: Hora 14:31 Fecha: 30/4/25  
( ) Certificados \_\_\_\_\_ hojas  
( ) Simples \_\_\_\_\_ hojas  
( ) Formatos \_\_\_\_\_  
(1) CD simple ( ) Cajas  
( ) USB ( ) Carpetas  
Otros: 1 AGE 1er trim 2025  
**RECIBIDO**  
Por: Paola Rojas

1 CD  
1 informe  
1 trimestre  
2025



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD



**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

Oficio No. DG-INPLADEM-2025/0047

San Nicolás de los Garza, N. L.  
30 de abril del 2025

Dip. Lorena De la Garza

**DIP. TOMAS ROBERTO MONTOYA DIAZ**

**PRESIDENTE DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**LXXVII LEGISLATURA**

**PRESENTE. -**

Estimado presidente del H. Congreso del Estado de Nuevo León:

Por este conducto, me permito saludarle y a la vez informarle, que en cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 33, Fracción III, inciso (f) de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 7 y 14 de la ley de Fiscalización del Estado de Nuevo León, me permito enviarle un ejemplar del **Informe de Avance de Gestión Financiera, con los requerimientos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza**, correspondiente al **Primer Trimestre del 2025**, del período comprendido del 1º. de octubre del 2024 al 31 de diciembre del 2024, presentado y aprobado por el Consejo Directivo en la tercer sesión ordinaria celebrada el día de 29 de abril del 2025.

En dicho informe, se incluyen las cifras operadas en el período de referencia, por los diferentes programas que componen el presupuesto de egresos del Ejercicio Fiscal 2025. Así mismo, se adjunta CD con la información del Informe arriba descrito.

Sin otro particular de momento, quedo a sus apreciables órdenes.

ATENTAMENTE

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López

Director General

Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de  
San Nicolás de los Garza

c.c.p. Archivo.

Av. Sendero Divisorio S/N Col.  
El Mirador, San Nicolás de los  
Garza N.L.  
Tel.81-83-07-85-86



INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL  
DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA



Informe de Avance de Gestión Financiera  
Trimestre Enero Marzo 2025



Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza.  
Informe del Avance de Gestión Financiera por el Trimestre Enero-Marzo 2025  
Índice

---

Artículo 55, 48 y 46 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental  
Artículo 9 de la ley de Fiscalización del Estado de Nuevo León

I.- Información contable, con la desagregación siguiente:

- a) Estado de Actividades;
- b) Estado de Situación Financiera;
- c) Estado de Variación en la Hacienda Pública,
- d) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- e) Estado de Flujos de Efectivo;
- f) Estado Analítico del Activo,
- g) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos:
- h) Notas a los Estados Financieros;

conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

II.- Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:

- a) Estado analítico de ingresos, del que se derivara la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivaran las clasificaciones siguientes:
  - 1. Administrativa;
  - 2. Económica;
  - 3. Por objeto del gasto, y
  - 4. Funcional.



Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolas de los Garza.  
Informe del Avance de Gestión Financiera por el Trimestre Enero-Marzo 2025

Índice

---

III.-LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS

Formato 1	Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Formato 2	informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF
Formato 3	informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF
Formato 4	Balance Presupuestario - LDF
Formato 5	Estado Analítico de ingresos Detallado - LDF
Formato 6	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF a.- Clasificación por Objeto del Gasto b.- Clasificación Administrativa c.- Clasificación funcional d.- Clasificación de Servicios Personales por Categoría

IV.- Dictamen emitido por C.P. Independiente



# ANEXO I

I.- Información contable, con la desagregación siguiente:

- a) Estado de Actividades;
- b) Estado de Situación Financiera;
- c) Estado de Variación en la Hacienda Pública,
- d) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- e) Estado de Flujos de Efectivo;
- f) Estado Analítico del Activo,
- g) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos:
- h) Notas a los Estados Financieros;

conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Ingresos de Gestión	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,450,000	8,920,400
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,450,000	8,920,400
Otros Ingresos y Beneficios	34,400	0
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	34,400	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,484,400</b>	<b>8,920,400</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Gastos de Funcionamiento	1,685,861	8,767,779
Servicios Personales	1,114,445	5,058,667
Materiales y Suministros	63,490	358,169
Servicios Generales	507,925	3,350,944
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	48,161	177,848
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	48,161	177,848
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,734,022</b>	<b>8,945,627</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>750,378</b>	<b>-25,227</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

14:09h

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto		2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>				<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>				<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	903,197		285,453	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	572,742	731,778
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	21,759		0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0		0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0		0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0		0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0		0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0		0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>924,957</b>		<b>285,453</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>				<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>572,742</b>	<b>731,778</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0		0			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0		0	<b>Activo No Circulante</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0		0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	2,182,222		2,182,222	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	52,500		52,500	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,394,571		-1,346,410	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0		0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0		0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes	0		0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>840,151</b>		<b>888,312</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>572,742</b>	<b>731,778</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>1,765,107</b>		<b>1,173,765</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
				<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
				Aportaciones	0	0
				Donaciones de Capital	0	0
				Actualización de la Hacienda Pública (Patrimonio)	0	0
				<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,192,365</b>	<b>441,987</b>
				Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	750,378	-25,227
				Resultados de Ejercicios Anteriores	548,255	573,482
				Revalúos	0	0
				Reservas	0	0
				Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-106,268	-106,268
				<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
				Resultado por Posición Monetaria	0	0
				Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
				<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>1,192,365</b>	<b>441,987</b>
				<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública (Patrimonio)</b>	<b>1,765,107</b>	<b>1,173,765</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**

**Estado de Variación en la Hacienda Pública**

**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025**

**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>		<b>467,214</b>	<b>-25,227</b>		<b>441,987</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-25,227	0	-25,227
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	573,482	0	0	573,482
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-106,268	0	0	-106,268
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>0</b>	<b>467,214</b>	<b>-25,227</b>	<b>0</b>	<b>441,987</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>		<b>-25,227</b>	<b>775,605</b>		<b>750,378</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	750,378	0	750,378
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-25,227	25,227	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>0</b>	<b>441,987</b>	<b>750,378</b>	<b>0</b>	<b>1,192,365</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>48,161</b>	<b>639,503</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>639,503</b>
Efectivo y Equivalentes	0	617,744
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	21,759
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>48,161</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	48,161	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>159,036</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>159,036</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	159,036
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>775,605</b>	<b>25,227</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>775,605</b>	<b>25,227</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	775,605	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	25,227
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

*[Firma manuscrita]*

## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,450,000</b>	<b>8,920,400</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,450,000	8,920,400
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,832,256</b>	<b>8,977,211</b>
Servicios Personales	1,114,445	5,058,667
Materiales y Suministros	63,490	358,169
Servicios Generales	507,925	3,350,944
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	146,395	209,432
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>617,744</b>	<b>-56,811</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>122,754</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	122,754
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-122,754</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>617,744</b>	<b>-179,565</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>285,453</b>	<b>465,019</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>903,197</b>	<b>285,453</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>1,173,765</b>	<b>5,823,436</b>	<b>5,232,094</b>	<b>1,765,107</b>	<b>591,342</b>
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes	285,453	5,823,436	5,183,933	924,957	639,503
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	285,453	2,532,450	1,914,707	903,197	617,744
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	3,290,986	3,269,227	21,759	21,759
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>888,312</b>	<b>0</b>	<b>48,161</b>	<b>840,151</b>	<b>-48,161</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	2,182,222	0	0	2,182,222	0
Activos Intangibles	52,500	0	0	52,500	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,346,410	0	48,161	-1,394,571	-48,161
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Total de Otros Pasivos</b>	Peso	México	731,778	572,742
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>			731,778	572,742

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMON MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**

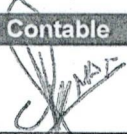
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025**

**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>2,450,000</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>34,400</b>
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	34,400
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>2,484,400</b>

**INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>1,685,861</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>63,490</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	63,490
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>111,651</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	48,161
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	63,490
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
<b>4. Total de Gasto Contable</b>	<b>1,734,022</b>

  
 LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
 DIRECTOR GENERAL



**INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA**  
**Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Municipal**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Periodo Correspondiente del**  
**Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2025**  
**(Cifras en pesos)**

---

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Introducción:**

En cumplimiento con los artículos 46, fracción I inciso g) 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad gubernamental, (LGCG).

Las Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y se explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros.

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1.- Autorización e Historia**

**a) Fecha de creación del Instituto público.**

El Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolas de las Garza, es un organismo público, descentralizado de la Administración Pública Municipal, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que fue aprobado mediante el decreto numero 29-veintinueve por el H. Congreso del Estado en fecha veinticuatro de diciembre de 2006 dos mil seis y publicado en el Periódico Oficial el día veintisiete de diciembre del mismo año;

[https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A7\\_INPLADEM\\_DECRETO\\_CREACION.pdf](https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A7_INPLADEM_DECRETO_CREACION.pdf)

**b) Principales cambios en su estructura.**

El reglamento interno del Instituto, se encontraba en vigor desde el 10 de marzo de 2007, y desde esa fecha se ha reformado en varias ocasiones y en su contenido se mencionan leyes que han sido abrogadas; para ello, el Ayuntamiento de San Nicolas de los Garza, N.L., en Sesión Ordinaria del día 29 de Octubre del 2024, expidió un nuevo reglamento, misma que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el día 1 de Noviembre del mismo año.

[https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A1\\_INPLADEM\\_REGLAMENTO.pdf](https://www.inpladem.gob.mx/archivos/A1_INPLADEM_REGLAMENTO.pdf)

## 2.-Panorama Económico y Financiero

El Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, opera mediante la recepción y generación de recursos que provienen tanto de ingresos propios y transferencias del Municipio de San Nicolás de los Garza, Nuevo León. Estos últimos ingresos son ministrados de acuerdo al presupuesto de egresos del Municipio del ejercicio fiscal correspondiente, mismos que son orientados al cumplimiento de los objetivos con base al decreto de creación del Instituto.

[https://www.inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2025\\_01\\_Presupuesto\\_de\\_Ingresos.pdf](https://www.inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2025_01_Presupuesto_de_Ingresos.pdf)

## 3.-Organización y Objeto Social

### a) Objeto social.

El Instituto tiene como objetivo general, colaborar directamente con el Ayuntamiento, los Gobiernos Estatal y Federal y sus dependencias involucradas en materia de planeación y desarrollo económico municipal; para lograr sus objetivos y sus metas son a través de la ciudadanización de los consejos consultivos donde estén representados los ciudadanos, las organizaciones, las cámaras, las empresas, y otros que se consideren estratégicos para el desarrollo integral del municipio y lograr plasmar una visión a largo plazo para San Nicolás, así como de actividades que promuevan el comercio local, la inversión privada y el empleo

### b) Principal actividad.

El Instituto tendrá como objetivos específicos:

- I. Auxiliar al Ayuntamiento en el cumplimiento de las funciones que le confiere a Ley Orgánica Municipal en materia de planeación, emitiendo opiniones y recomendaciones al propio Ayuntamiento para su aprobación, en su caso;
- II. Asesorar al Ayuntamiento en materia de Planeación Integral con visión de mediano y largo plazo;
- III. Promover el desarrollo económico de San Nicolás
- IV. Promover el empleo y autoempleo entre la población del municipio de San Nicolás
- V. Difundir el Sistema Municipal de Planeación, los proyectos de investigación y los sistemas de información.

### c) Ejercicio fiscal.

El ejercicio fiscal del instituto abarca un año calendario, del 01 de Enero al 31 de Diciembre de cada año

### d) Régimen jurídico.

El instituto se registrará por la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, el Reglamento Orgánico del Gobierno Municipal, el Reglamento del Instituto, Ley de Contabilidad Gubernamental y las demás leyes, reglamentos municipales y disposiciones que le sean aplicables

### e) Consideraciones fiscales del Instituto: es revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

#### Consideraciones fiscales

Por su estructura jurídica y actividades,

Es una persona moral con fines no lucrativos, por lo que no es sujeto de impuesto sobre la Renta sobre el remanente del ejercicio, sin embargo, es solidario y subsidiario por la retención y entero de los impuestos que así lo requieren las disposiciones fiscales.

#### Impuesto al Valor Agregado (IVA)

De igual forma, el instituto no es contribuyente del impuesto al Valor Agregado, por lo que, cuando se les traslada este impuesto en la adquisición de bienes o servicios, se incluye como parte del costo de adquisición de dichos bienes o como parte de la erogación realizada

#### Servicio Médico del Municipio de San Nicolas de los Garza, (Dirección General De Salud)

El instituto opto por afiliar a sus empleados a este servicio, por lo que está obligado a determinar y retener las aportaciones de sus empleados y enterarlas al servicio médico.

#### f) Estructura organizacional básica.

El órgano máximo del instituto esta representa por un Consejo Directivo

El Consejo Directivo es la máxima autoridad del Instituto y se integra de la siguiente manera:

- I.- Un Presidente, que será el Director General del Instituto;
- II.- Un Secretario Técnico, que será un funcionario o empleado del Instituto, designado por Director General;
- III.- Siete consejeros ciudadanos nombrados por el R. Ayuntamiento a propuesta de la Comisión de Planeación y Desarrollo Municipal, que serán distinguidos ciudadanos, integrantes de organismos públicos, de cámaras, Organizaciones civiles, etc.

Los Consejeros Ciudadanos, durarán en su cargo un período de tres años, el cual deberá coincidir con el de ejercicio del Ayuntamiento, pudiendo ser ratificados; en los casos que el nombramiento de Consejero Ciudadano recaiga en integrantes de organismos públicos, si duraren en su cargo por un tiempo menor a los tres años en la función que desempeñen en los organismos públicos correspondientes, deberán ser sustituidos mediante un nuevo nombramiento.

Los Consejeros Ciudadanos permanecerán en su cargo hasta que el Ayuntamiento realice nuevo nombramiento.

IV.- Cuatro vocales, que serán los titulares de las dependencias o unidades administrativas que se enuncian o que ocupen los siguientes cargos en el Gobierno Municipal:

- 1) La Presidencia de la Comisión de Planeación y Desarrollo Municipal del R. Ayuntamiento;
- 2) La Secretaría de Desarrollo Humano;
- 3) La Secretaría de Obras Públicas e Ingeniería Vial;
- 4) La secretaria de Servicios Públicos.

Las y/o los Vocales durarán en funciones por el período del desempeño de su cargo.

#### g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

✓ Por el momento no existe este inciso

#### 4. -Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informa sobre:

Las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

- a) El Instituto aplica las disposiciones relativas a la preparación y registro de las operaciones contables, de acuerdo a la normatividad emitida por la CONAC, así como en las Normas de información Financieras Gubernamentales (CINIF), y las disposiciones legales aplicables, por lo que los estados financieros se presentan de acuerdo a dicha normatividad, a los criterios de contabilidad gubernamental y políticas de registro que se detallan más adelante, emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público conforme a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- b) EL Instituto, En cumplimiento con los artículos 7 y quinto transitorio de la Ley de Contabilidad se adoptó e implemento, con carácter obligatorio, el acuerdo por el que se expiden los Postulados Básicos.
- c) Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad), con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.
- d) De acuerdo con el marco conceptual de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, de forma supletoria podrán aplicarse las siguientes normas en caso de que no se haya emitido la normatividad correspondiente y se hará de la siguiente manera:

En primera instancia, las emitidas por el CONAC

En segunda instancia las Normas internacionales de Contabilidad para el Sector Público

En tercera instancia las Normas de información Financiera

## 5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) **Actualización:** se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión Inflacionaria Reconocimiento de los efectos de la inflación

Los estados financieros del instituto han sido preparados sobre la base de costo histórico, por lo tanto, no incluyen los efectos de la inflación en la información financiera.

**Efectivo y equivalentes de efectivo.** Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo presenta a valor nominal

**Cuentas por cobrar** no existe una reserva para cuentas incobrables, aquellas que se consideran irrecuperables se cancelan en el ejercicio en que se conocen.

**Bienes Muebles;** se registran al costo de adquisición; en el caso de los bienes donados, se considera el valor asignado por la institución donante.

A partir del ejercicio 2015, el instituto ha determinado la depreciación correspondiente a sus bienes muebles, considerando las siguientes tasas anuales de depreciación y de acuerdo al método de línea recta:

Las políticas contables más representativas utilizadas por el Instituto, para la preparación de sus estados financieros, se resumen a continuación:

**Bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles.** Los bienes inmuebles, infraestructura y bienes

muebles se expresan a su costo histórico.

La depreciación se calcula por el método de la línea recta aplicando valores de los activos, las tasas de depreciación se indican en la Nota 7, sin embargo, al 31 de Marzo de 2025, se efectuaron las depreciaciones solo de los bienes muebles que se obtuvieron como resultado de la conciliación físico-contable.

- e) **Beneficios a los empleados.** Los beneficios como sueldos, gratificaciones, primas vacacionales, bonos de desempeño y permisos de ausencia con goce de sueldo entre otros, se reconocen en los resultados conforme se devengan sus pasivos se expresan a valor nominal.

Al 31 de Marzo del 2025, no se tiene creada ninguna provisión par este concepto, para lo que dicha obligación laboral se cargara a gastos cuando se tenga la obligación de pagarla y se encuentra contemplada en el presupuesto de egresos.

**Ahorro neto del ejercicio.** El ahorro neto del ejercicio representa el resultado de la actuación total del Instituto durante el periodo que se presenta.

**Uso de estimaciones.** La preparación de los estados Financieros de conformidad con las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), requiere del uso de estimaciones en la valuación de algunos de sus renglones, los resultados que finalmente se obtengan pueden diferir de dichas estimaciones.

- H) **Cambios en políticas contables y corrección de errores.** El principal cambio. En la política contable, es el reconocimiento de los gastos de acuerdo a los mementos contables descritos en la normatividad correspondiente, el cual tiene un efecto significativo en el presupuesto de egresos de 2025, ya que antes se consideraban los gastos en base a flujo de efectivo.

## 6.-Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

✓ El Instituto no tiene activos o pasivos en moneda extranjera.

## 7. Reporte Analítico del Activo

De conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 08 de agosto de 2013 y con las Reglas Especificas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 27 de diciembre de 2017, la estimación de la vida útil de un bien será una cuestión de criterio basada en la experiencia que el Instituto tenga con activos similares o de la aplicación.

CONCEPTO	Años de vida útil	%de depreciación anual
Muebles de Oficina y Estantería	10	10
Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	10	10
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la información	3	33.33
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo v Recreativo	5	20
Cámaras Fotográficas v de Video	3	33.3
Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial v Comercial	10	10
Equipo de Comunicación v Telecomunicación	10	10
Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
Herramientas v Máquinas-Herramienta	10	10
Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
Otros Equipos	10	10

Al 31 de Marzo de 2025, se efectuaron las depreciaciones solo de los bienes que se obtuvieron como resultado de la conciliación físico-contable por un importe de

Depreciación de bienes muebles	45,536
Amortización de Software	2,625
Total	48,161

#### 8.-Fideicomisos, Mandatos y Análogos

✓ El instituto no presenta saldos de fideicomisos, mandates y análogos.

#### 9.-Reporte de la Recaudación

✓ En las Notas de Desglose, se localiza un apartado de los ingresos recaudados.

#### 10.-Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

✓ En las Notas de Desglose, se informa de la deuda al fin del periodo.

#### 11.- Calificaciones otorgadas

✓ El Instituto durante el periodo que se informa, no fue sujeto a una calificación crediticia.

#### 12.-Proceso de Mejora

Se informará de:

- Principales Políticas de control interno.
- Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

#### 13.-Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

#### 14.-Eventos Posteriores al Cierre

El Instituto informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

#### 15.-Partes Relacionadas

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

#### 16.-Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

En base a lo anterior, los parámetros de vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados

b) **NOTAS DE DESGLOSE**

I). Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros Beneficios  
 Periodo comprendido

1° de enero al 31 de Marzo 2025 y al 31 de Diciembre de 2024.

1.- El Instituto presenta saldo en el rubro, **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS** Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones.

Participaciones, Aportaciones, Convenios, incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos• Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

I.1	2025	2024
Transferencias y Asignaciones	\$ 2,450,000	\$ 8,920,400
Total, Transferencias, Asignaciones y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$ 34,400	\$ 8,920,400
Otros Ingresos y Beneficios del 1o de Enero al 31 de Marzo de 2025, y Diciembre 2024, se integra como sigue	\$ 34,400	\$ -
Otros ingresos y Beneficios		
Otros ingresos y Beneficios Varios	\$ 34,400	\$ -
Total de Ingresos y otros beneficios	\$ 2,484,400	\$ 8,920,400

<b>Gastos y Otras Perdidas</b>		
<b>1° de enero al 31 Marzo 2025 y a Diciembre de 2024</b>		
	2025	2024
<b>Servicios Personales</b>	\$ 1,114,445	\$ 5,058,666
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanentes	\$ 1,068,798	\$ 4,078,756
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio		
Remuneraciones Adicionales y Especiales	\$ 13,847	\$ 927,910
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	\$ 31,800	\$ 52,000
<b>Materiales y Suministros</b>	\$ 63,490	\$ 358,169
Materiales de Administración, Emisión de Documentos Artículos Oficiales	\$ 42,113	\$ 211,608
Alimentos y Utensilios		\$ 65,285
Materiales y Artículos de Construcción y Reparación		
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	\$ 20,000	\$ 45,746
Vestuario, Blancas, Prendas De Protección y Artículos Deportivos		\$ 30,310
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	\$ 1,377	\$ 5,220
<b>Servicios Generales</b>	\$ 507,925	\$ 3,350,944
Servicios Básicos	\$ 104,496	\$ 43,368
Servicios de Arrendamiento		\$ 9,744
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y	\$ 104,400	\$ 696,997
Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas		
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	\$ 4,495	\$ 3,597
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$ 48,720	\$ 60,366
Servicios de instalación, Reparación	\$ 34,619	\$ 577,398
Mantenimiento y Conservación		
Servicios Oficiales	\$ 178,744	\$ 1,805,501
Otros Servicios Generales	\$ 32,451	\$ 153,973
<b>Total, Gastos de Funcionamiento</b>	\$ 1,685,860	\$ 8,767,779
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
<b>intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Publica</b>		
<b>Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y</b>	\$ 48,161	\$ 177,848
<b>Total, de gastos y otras perdidas</b>	\$ 1,734,021	\$ 8,945,627




II.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

<b>ACTIVO</b>			
1° de enero al 31 Marzo 2025 y a Diciembre de 2024			
<b>CIRCULANTE</b>			
<b>1.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>			
		2025	2024
Efectivo y Equivalente			
		\$ 97,024	\$ 84,864
Bancos Tesorería		\$ 806,173	\$ 200,589
	Gran Total	\$ 903,197	\$ 285,453
<b>2,3 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>			
		\$ 21,759	\$ -
Cuentas por cobrar a corto plazo		\$ -	\$ -
Deudores diversos por cobrar a corto plazo		\$ 21,759	\$ -
		\$ 21,759	\$ -
		\$ 924,956	\$ 285,453

Figura 3

**4.-INVENTARIOS**

El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

**5.-ALMCENES**

El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

**6 y 7 IVERSIONES FINANCIERAS**

El instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente

## 8.-BIENES MUEBLES, INMUEBLES e INTANGIBLES

Al 31 de Marzo del 2025, y a Diciembre 2024 este rubro se integra como sigue

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, El Instituto no presenta saldos en los Rubros correspondiente

Bienes Muebles	Monto Original 2024	Adquisiciones 2025	Monto Original 2025	DePreciacion Acumulada 2024	Depreciacion del Ejercicio 2025	Valor Neto	Tasa de % de Depreciacion
<b>MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN</b>							
Muebles de Oficina y Estanteria	\$ 644,527		\$ 644,527	\$ 338,416	\$ 10,668	\$ 295,443	10%
Equipo de Computo y de Tecnologia de la Informacion	\$ 562,653		\$ 562,653	\$ 501,844	\$ 11,153	\$ 49,656	10%
Otros Equipos	\$ 67,719		\$ 67,719	\$ 773	\$ 13,898	\$ 53,048	10%
<b>Total</b>	<b>\$ 1,274,899</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,274,899</b>	<b>\$ 841,033</b>	<b>\$ 35,719</b>	<b>\$ 398,147</b>	
<b>MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO</b>							
Equipos y Aparatos Audiovisuales	\$ 9,648		\$ 9,648	\$ 1,206	\$ 795	\$ 7,647	
Camaras Fotograficas y de Video	\$ 5,114		\$ 5,114	\$ 5,114		\$ -	
Otros Eq y Equipos y Herramientas	\$ 555,938		\$ 555,938	\$ 301,629	\$ 605	\$ 253,704	10%
<b>Total</b>	<b>\$ 570,700</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 570,700</b>	<b>\$ 307,949</b>	<b>\$ 1,400</b>	<b>\$ 261,351</b>	
<b>MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>							
Sistemas de Aire Acondicionado Calefacion y de Refrigeracion Industrial y Comercial	\$ 336,623		\$ 336,624	\$ 149,303	\$ 8,416	\$ 178,904	10%
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$ 2,182,222</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,182,223</b>	<b>\$ 1,298,285</b>	<b>\$ 45,535</b>	<b>\$ 838,402</b>	
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>							
Software	\$ 52,500		\$ 52,500	\$ 48,125	\$ 2,625	\$ 1,750	20%
	\$ 2,234,722	\$ -	\$ 2,234,723	\$ 1,346,410	\$ 48,160	\$ 840,152	
La Depreciacion registrada hasta el mes de Marzo del 2025 asciende					\$ 48,160		

## 10.- ESTIMACIONES Y DETERIOROS

El instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

## 11.-OTROS ACTIVOS

El instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente.

**2 PASIVO**

PASIVO		
<b>CIRCULANTE</b>		
<b>1.-Cuentas y Documentos por Pagar</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Servicios Personales a Pagar a corto Plazo	\$ -	\$ 4,691
Proveedores per Pagar a Corte Plazo	\$ 334,924	\$ 317,219
Retenciones y Contribuciones per Pagar a Corte Plazo	\$ 237,818	\$ 409,868
	<b>\$ 572,742</b>	<b>\$ 731,778</b>

Figura 5

**Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo**

Al 31 de Marzo del 2025 y al 31 de Diciembre 2024 el instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes

**2.- Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

El Instituto no presenta saldo en el rubro correspondiente.

**3.-Pasivos diferidos**

El instituto no presenta saldos en los rubros correspondientes.

**4.-Provisiones**

El instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente

**5.-Otros Pasivos**

El instituto no presenta saldos en el rubro correspondiente

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PUBLICA**

1.- Del 01 de enero al 31 de Marzo del 2025 y 2024 no hubo modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

2.- El saldo al 31 de Marzo del 2025 y 2024 de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores se reporta en \$ \$ 441,987 así mismo Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio \$750,378 generando un total de Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025 \$ \$ 1,192,365

CONCEPTO	2025	2024
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	\$1,192,365	\$441,987
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$750,378	-\$25,227
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$548,255	\$573,482
RECTIFICACIÓN DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$106,268	-\$106,268

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

*Efectivo y equivalentes*

1.- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
EFFECTIVO	\$ 97,025	\$ 84,864
BANCOS	\$ 806,173	\$ 200,589
GRAN TOTAL	\$ 903,198	\$ 285,453

**2.-Adquisiciones de actividades de Inversión efectivamente pagadas**

### 3.- CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$750,378	-\$25,227
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$0	\$0
Depreciación	\$0	\$0
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$750,378	-\$25,227

**V) CONCILIACION ENTRE LOS INGREOS PREUSPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo del 2025		
CIFRAS EN PESOS		
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 2,450,000</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		
2.1	Ingresos Financieros	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ 34,400.00
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>		<b>\$ 2,484,400</b>

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA									
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables									
Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo del 2025									
(Cifras en miles de pesos)									
1. Total de Egresos Presupuestarios									\$ 1,685.86
									63490
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables									\$ 63,490
2.2	Materiales y Suministros								\$ 63,490
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración								
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio								
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte								
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas								
2.1	Bienes Inmuebles								
2.11	Activos Intangibles								
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público								
2.16	Concesión de Préstamos								
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos								
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales								
2.2	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)								
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables								
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios									\$ 111,651
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones								\$ 48,161
3.2	Provisiones								
3.3	Disminución de Inventarios								
3.4	Otros Gastos								
3.5	Inversión Pública no Capitalizable								
3.6	Materiales y Suministros (consumos)								\$ 63,490
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios								
4. Total de Gastos Contables									\$ 1,734,022

### C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

#### Cuentas de Orden Contables:

##### Bienes Concesionados o en Comodato

El Instituto se encuentra físicamente en un inmueble ubicado en Sendero Divisorio S/N cruz con calle Mirador, Colonia el Mirador, en San Nicolas de los Garza, Nuevo León, cumpliendo con lo

establecido en los artículos 23 fracción I y II y 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, teniendo un importe de 15,931,314 este importe es señalado en un documento expedido por el municipio de San Nicolas de los Garza N. L., correspondiente al impuesto predial, registrados en Cuentas de orden

<b>Cuentas de Orden Contable</b>		
a la fecha no ha sido necesaria la creacion de cuentas de Orden Contable		
<b>Cuentas de Orden Presupuestarios</b>		
Presupuestarias:		
<b>Ley de Ingresos</b>		
Ley de ingresos Estimada 8.1.1	\$	9,850,000
Ley de ingresos por Ejecutar 8.1.2	\$	2,450,000
Modificaciones a la Ley de ingresos Estimada 8.1.3	\$	-
Lev de ingresos Devengada c/r 8.1.4	\$	2,450,000
Ley de ingresos Recaudada c/r 8.1.5	\$	2,450,000
<b>Presupuesto de Egresos</b>		
Presupuesto de Egresos Aprobados 8.2.1	\$	9,850,000
Presupuesto de Egresos por ejercer 8.2.2		
Modificaciones l Presupuesto de Egresos Aprobados 8.2.3	\$	-
Presupuesto de Egresos Comprometrido c/o 8.2.4	\$	1,685,861
Presupuesto de Egresos Devengados c/o 8.2.5	\$	1,685,861
Presupuesto de Egresos Ejercicio c/ o 8.2.6	\$	1,685,861
Presupuesto de Egresos Pagado c/o 8.2.7	\$	1,685,861

Estas notas son parte integrante a los Estados Financieros del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolas De Los Garza, por el periodo del 01 de enero al 31 de Marzo de 2025 y al 31 de Diciembre 2024

Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financiera

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
LIC JUAN RAMON MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL



## ANEXO II

II.-Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:

- c) Estado analítico de ingresos, del que se derivara la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- d) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivaran las clasificaciones siguientes:
  - 5. Administrativa;
  - 6. Económica;
  - 7. Por objeto del gasto, y
  - 8. Funcional.

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Ingreso		Devengado	Recaudado	Diferencia
			Modificado				
Impuestos	0	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,850,000	0	9,850,000	0	2,450,000	2,450,000	-7,400,000
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>9,850,000</b>	<b>0</b>	<b>9,850,000</b>	<b>Ingresos excedentes</b>		<b>2,450,000</b>	<b>-7,400,000</b>

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Ingreso		Devengado	Recaudado	Diferencia
			Modificado				
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	9,850,000	0	9,850,000	0	2,450,000	2,450,000	-7,400,000
Impuestos	0	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,850,000	0	9,850,000	0	2,450,000	2,450,000	-7,400,000
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	0	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>9,850,000</b>	<b>0</b>	<b>9,850,000</b>	<b>Ingresos excedentes</b>		<b>2,450,000</b>	<b>-7,400,000</b>

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Sin Ramo/Dependencia DIRECCION GENERAL	9,849,999 9,849,999	0 0	9,849,999 9,849,999	1,685,861 1,685,861	1,685,861 1,685,861	8,164,138 8,164,138
Total del Egreso	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025  
 INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Sin Ramo/Dependencia DIRECCION GENERAL	9,849,999 9,849,999	0 0	9,849,999 9,849,999	1,685,861 1,685,861	1,685,861 1,685,861	8,164,138 8,164,138
Total del Egreso	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
 DIRECTOR GENERAL

Gobierno (Federal/Estadal/Municipal) de INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Poder Ejecutivo	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Órganos Autónomos	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138

*[Handwritten signature]*

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

*[Handwritten signature]*

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Devengado	Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado				
Gasto Corriente	9,814,266	0	9,814,266	1,685,861	1,685,861	8,128,405	
Gasto de Capital	35,733	0	35,733	0	0	35,733	
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0	
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0	
Participaciones	0	0	0	0	0	0	
Total del Egreso	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138	

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
<b>Servicios Personales</b>	5,760,000	0	5,760,000	1,114,445	1,114,445	4,645,555
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	4,310,000	0	4,310,000	1,068,798	1,068,798	3,241,202
Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,400,000	0	1,400,000	13,848	13,848	1,386,152
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	50,000	0	50,000	31,800	31,800	18,200
<b>Materiales y Suministros</b>	302,600	0	302,600	63,490	63,490	239,110
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	29,000	0	29,000	39,775	39,775	-10,775
Alimentos y Utensilios	62,000	0	62,000	2,338	2,338	59,662
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	15,600	0	15,600	0	0	15,600
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	130,000	0	130,000	20,000	20,000	110,000
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	30,000	0	30,000	0	0	30,000
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	36,000	0	36,000	1,377	1,377	34,623
<b>Servicios Generales</b>	3,751,666	0	3,751,666	507,925	507,925	3,243,741
Servicios Básicos	36,000	0	36,000	120,736	120,736	-84,736
Servicios de Arrendamiento	480,000	0	480,000	0	0	480,000
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	786,666	0	786,666	136,880	136,880	649,786
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	4,200	0	4,200	4,495	4,495	-295
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	18,000	0	18,000	34,619	34,619	-16,619
Servicios Oficiales	2,204,000	0	2,204,000	178,744	178,744	2,025,256
Otros Servicios Generales	222,800	0	222,800	32,451	32,451	190,349
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	35,733	0	35,733	0	0	35,733
Mobiliario y Equipo de Administración	35,733	0	35,733	0	0	35,733
<b>Total del Egreso</b>	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
<b>Gobierno</b>						
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y	0	0	0	0	0	0
Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Egreso</b>	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL



# ANEXO III

Formato 1 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Formato 2 informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Formato 3 informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos  
- LDF

Formato 4 Balance Presupuestario - LDF

Formato 5 Estado Analítico de ingresos Detallado - LDF

Formato 6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Detallado - LDF

a.- Clasificación por Objeto del Gasto

b.- Clasificación Administrativa

c.- Clasificación funcional

d.- Clasificación de Servicios Personales por Categoría

## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de Marzo de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	903,197	285,453	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	572,742	731,778
a1) Efectivo	97,025	84,865	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	1	4,692
a2) Bancos/Tesorería	806,173	200,589	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	334,924	317,219
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	237,818	409,868
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	21,759	0	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	7,000	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	14,759	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>924,957</b>	<b>285,453</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>572,742</b>	<b>731,778</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	2,182,222	2,182,222	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	52,500	52,500	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,394,571	-1,346,410	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>	<b>572,742</b>	<b>731,778</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>840,151</b>	<b>888,312</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>1,765,107</b>	<b>1,173,765</b>	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>1,192,365</b>	<b>441,987</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	750,378	-25,227
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	548,255	573,482
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-106,269	-106,268
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>1,192,365</b>	<b>441,987</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>1,765,107</b>	<b>1,173,765</b>

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (a)	Disposiciones del Periodo	Amortizaciones del Periodo	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de Intereses del Periodo	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	h=d+e-f+g	(i)	(j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	731,778				572,742		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	731,778	0	0	0	572,742	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1					0		
B. Deuda Contingente 2					0		
C. Deuda Contingente XX					0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL

*[Handwritten signature]*

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA (n)										
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF										
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (b)										
(PESOS)										
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de vencimiento	Monto de la Inversión pactado	Plazo pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión	Monto pagado de la inversión al 30 de XXXX de 20XX	Monto pagado de la inversión neto alizado al 30 de XXXX de 20XX	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de XXXX de 20XX
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL

*[Handwritten signature]*

## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA (a)

## Balance Presupuestario - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	0	0	0
A1. Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	9,849,999	1,685,861	1,685,861
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	9,849,999	1,685,861	1,685,861
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	-9,849,999	-1,685,861	-1,685,861
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	-9,849,999	-1,685,861	-1,685,861
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	-9,849,999	-1,685,861	-1,685,861

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	-9,849,999	-1,685,861	-1,685,861

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	9,849,999	1,685,861	1,685,861
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	-9,849,999	-1,685,861	-1,685,861
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	-9,849,999	-1,685,861	-1,685,861

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas ( $A3.2 = F2 - G2$ )	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (<math>VII = A2 + A3.2 - B2 + C2</math>)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (<math>VIII = VII - A3.2</math>)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

  
 LIC. JUAN RAMON MASTRETTA LOPEZ  
 DIRECTOR GENERAL



## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)


Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos			0			0
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios			0			0
H. Participaciones	0	0	0	0	0	0
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0	0	0	0	0	0
(I=i1+i2+i3+i4+i5)						
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones			0			0
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición</b> (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						0
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios			0			0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0

INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)						
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF						
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (b)						
(PESOS)						
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0	0	0	0	0	0
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	0	0	0	0	0	0
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

  
LIC. JUAN RAMON MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL



## INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (a)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>9,849,999</b>	<b>0</b>	<b>9,849,999</b>	<b>1,685,861</b>	<b>1,685,861</b>	<b>8,164,138</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>5,760,000</b>	<b>0</b>	<b>5,760,000</b>	<b>1,114,445</b>	<b>1,114,445</b>	<b>4,645,555</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	4,310,000	0	4,310,000	1,068,798	1,068,798	3,241,202
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio		0	0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,400,000	0	1,400,000	13,848	13,848	1,386,152
a4) Seguridad Social		0	0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	50,000	0	50,000	31,800	31,800	18,200
a6) Previsiones		0	0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos		0	0			0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>302,600</b>	<b>0</b>	<b>302,600</b>	<b>63,490</b>	<b>63,490</b>	<b>239,110</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	29,000	0	29,000	39,775	39,775	-10,775
b2) Alimentos y Utensilios	62,000	0	62,000	2,338	2,338	59,662
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		0	0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	15,600	0	15,600	0	0	15,600
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio		0	0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	130,000	0	130,000	20,000	20,000	110,000
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	30,000	0	30,000	0	0	30,000
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad		0	0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	36,000	0	36,000	1,377	1,377	34,623
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>3,751,666</b>	<b>0</b>	<b>3,751,666</b>	<b>507,925</b>	<b>507,925</b>	<b>3,243,741</b>
c1) Servicios Básicos	36,000	0	36,000	120,736	120,736	-84,736
c2) Servicios de Arrendamiento	480,000	0	480,000	0	0	480,000
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	786,666	0	786,666	136,880	136,880	649,786
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	4,200	0	4,200	4,495	4,495	-295
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	18,000	0	18,000	34,619	34,619	-16,619
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad		0	0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos		0	0			0
c8) Servicios Oficiales	2,204,000	0	2,204,000	178,744	178,744	2,025,256
c9) Otros Servicios Generales	222,800	0	222,800	32,451	32,451	190,349
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		0	0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público		0	0			0
d3) Subsidios y Subvenciones		0	0			0
d4) Ayudas Sociales		0	0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones		0	0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0	0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social		0	0			0
d8) Donativos		0	0			0
d9) Transferencias al Exterior		0	0			0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>35,733</b>	<b>0</b>	<b>35,733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35,733</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	35,733	0	35,733	0	0	35,733
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		0	0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		0	0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte		0	0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad		0	0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		0	0			0
e7) Activos Biológicos		0	0			0
e8) Bienes Inmuebles		0	0			0
e9) Activos Intangibles		0	0			0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público		0	0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios		0	0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento		0	0			0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas		0	0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital		0	0			0
g3) Compra de Títulos y Valores		0	0			0
g4) Concesión de Préstamos		0	0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0	0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)		0	0			0
g6) Otras Inversiones Financieras		0	0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		0	0			0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) Participaciones		0	0			0
h2) Aportaciones		0	0			0
h3) Convenios		0	0			0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública		0	0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública		0	0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública		0	0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública		0	0			0
i5) Costo por Coberturas		0	0			0
i6) Apoyos Financieros		0	0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		0	0			0

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA (a) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (b) (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	0	0	0	0	0	0
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0			0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos			0			0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios			0			0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales			0			0
c9) Otros Servicios Generales			0			0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales			0			0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0			0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificatio	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138
DIRECCION GENERAL	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	0	0	0	0	0	0
DIRECCION GENERAL	0	0	0	0	0	0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
						0
III. Total de Egresos (III = I + II)	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ  
 DIRECTOR GENERAL

14.5

## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2023 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>9,849,999</b>	<b>0</b>	<b>9,849,999</b>	<b>1,685,861</b>	<b>1,685,861</b>	<b>8,164,138</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>9,849,999</b>	<b>0</b>	<b>9,849,999</b>	<b>1,685,861</b>	<b>1,685,861</b>	<b>8,164,138</b>
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales			0			0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

## INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (a)

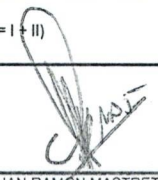
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138

  
LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL

## INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2025

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	\$ 5,760,000		\$ 5,760,000	\$ 1,114,445	\$ 1,114,445	\$ 4,645,555
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	\$ 5,760,000	0	\$ 5,760,000	\$ 1,114,445	\$ 1,114,445	\$ 4,645,555
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público						
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	\$ 5,760,000	\$ -	\$ 5,760,000	\$ 1,114,445	\$ 1,114,445	\$ 4,645,555

LIC JUAN RAMON MASTRETTA LOPEZ  
DIRECTOR GENERAL



**FRESNILLO  
VILLALOBOS**  
CONTADORES

C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez  
CEDULA PROFESIONAL: 1385382  
San José No. 4755 Col. Cedros C.P.  
64370 Monterrey, N.L.  
Tel 8111174862  
email: rfresnillo@hotmail.com

## **Informe del Auditor Independiente**

### **INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA Presente**

#### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo, de actividades, de variaciones en la Hacienda Pública, de flujos de efectivo, de cambios en la situación financiera, analíticos de la deuda, que integran la Cuenta Pública del Instituto y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, correspondiente al ejercicio fiscal del 1 de enero al 31 de Marzo del 2025, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión los estados financieros señalados en el párrafo anterior, **presentan razonablemente**, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Instituto al 31 de Marzo de 2025, así como el resultado de sus actividades por el trimestre terminado en esa fecha, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas contables emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como, con las Normas de Información Financiera aplicables

#### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestra responsabilidad, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes del Instituto, de conformidad con el Código de Ética Profesional de (Instituto Mexicano de Contadores Públicos A. C.), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### **Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la Nota 4, de las Notas a los estados financieros, en la que se señalan las bases técnicas de preparación de los Estados Financieros. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta el Instituto y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública.



**FRESNILLO  
VILLALOBOS**  
CONTADORES

C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez  
CEDULA PROFESIONAL: 1385382  
San José No. 4755 Col. Cedros C.P.  
64370 Monterrey, N.L.  
Tel 8111174862  
email: rfresnillo@hotmail.com

## **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros**

Es de señalar que el Instituto es responsable de sus operaciones y del resultado de las mismas, así como de sus actos, hechos jurídicos y de la preparación y presentación fiel de la información financiera de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas contables emitidas por el CONAC y las Normas de Información Financiera aplicables, además de diseñar e implementar el control interno con base en planes, métodos y medidas necesarias que promuevan la eficiencia en su operación y permita la generación y preparación exacta y veraz de los estados e información financiera que conforman la Cuenta Pública.

## **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

La información mencionada en los párrafos anteriores fue proporcionada por el Instituto, por lo que nuestra responsabilidad consiste en expresar con seguridad razonable una opinión sobre la misma, la cual deriva del análisis del resultado de la gestión y situación financiera, la auditoría fue realizada en base a pruebas selectivas de acuerdo a Normas Internacionales de Auditoría (NIA), las cuales requieren que la revisión sea planeada y realizada de tal manera que permitan obtener elementos de juicio de que los estados financieros no contienen incorrecciones o errores importantes, que están preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos emitidos por el CONAC. La auditoría se efectúa posterior a la gestión financiera, siendo de carácter externo, de manera independiente y autónoma del Instituto y de cualquier otra forma de control y auditoría. Nos comunicamos con los responsables del Instituto en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Monterrey, Nuevo León a 21 de Abril de 2025

C.P. Rosendo Fresnillo Rodríguez  
San José No. 4755, Col Cedros C.P. 64370  
Monterrey, N.L.  
27 de Enero de 2025



**SAN NICOLÁS**  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**INPLADEM**

# ANEXO V. ACTA DE CONSEJO



**SAN NICOLÁS**  
DE LOS GARZA  
GOBIERNO DE LA CIUDAD

**INPLADEM**  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
SAN NICOLÁS

San Nicolás de los Garza, N.L.  
A los 11 días del mes de abril del 2025  
Oficio Número: DG-INPLADEM-2025/041

**CONVOCATORIA PARA LA 3ra SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA DEL 2025.**

**Consejo Directivo del INPLADEM**  
**Presente. -**

Por medio de la presente estando en las instalaciones del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás, ubicado en Ave. Sendero Divisorio Sin Número Esquina con Calle Del Mirador en la Colonia Mirador en el municipio de San Nicolás de los Garza, Nuevo León.

Con fundamento en la fracción II del artículo 16 del reglamento del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás, se cita a usted al consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás, a la sesión ordinaria número 03 del consejo directivo del INPLADEM del 2025, a celebrarse el **martes 29 de abril del 2025 a las 11:00 AM**, la cual se llevará a cabo en forma presencial **en las instalaciones del CEDEX en el Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás ubicado en Ave. Sendero Divisorio s/n esq con Calle Del Mirador, Mirador, San Nicolás de los Garza, Nuevo León. C.P. 66422**

Le agradezco que confirme su asistencia con al correo electrónico [debanhyaguilar195@gmail.com](mailto:debanhyaguilar195@gmail.com)

Sin más por el momento me despido y reciban un cordial saludo de un servidor.

ATENTAMENTE

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López  
Presidente del Consejo Directivo del  
Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal  
De San Nicolás de los Garza

c.c.p. Archivo

Av. Sendero Divisorio s/n Esq. Calle del Mirador  
Col. El Mirador, San Nicolás de los Garza N.L.  
[www.inpladem.gob.mx](http://www.inpladem.gob.mx)  
[admon@inpladema.gob.mx](mailto:admon@inpladema.gob.mx)  
T: 81-8307-8586 al 90



**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

GobSanNicolas  
[www.sanicolas.gob.mx](http://www.sanicolas.gob.mx)

**Acta No. 3/2025**  
**TERCER SESIÓN ORDINARIA**  
**CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO**  
**MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA**

En la Ciudad de San Nicolás de los Garza N.L, siendo las 11 horas con 11 minutos del martes 29 de abril de 2025, ubicado en la Ave. Sendero Divisorio S/N, Esquina con calle del Mirador en la Colonia El Mirador en el Municipio de San Nicolás de los Garza, N.L, y esta reunión se lleva en el modo **presencial**, por lo cual se levanta la presente acta, de la **primera sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza**, de conformidad con lo establecido en el artículo 16 Fracción II, del Reglamento del Instituto.

Acto seguido el C. Lic. Juan Ramón Mastretta López, director general del INPLADEM, funge como presidente del consejo y como secretario técnico del mismo el C. Lic. Cynthia Reyes Sánchez coordinadora administrativa del INPLADEM, de esta manera para los efectos conducentes y protocolización de esta sesión; se dio por inicio a la tercera sesión ordinaria del consejo directivo en presencia de los consejeros, vocales y comisario, siguientes:

**Presidente**

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López.

**Secretario Técnico**

C. Lic. Cynthia Reyes Sánchez.

**Comisario**

C. Lic. Gabriela González Rodríguez

**Consejeros Ciudadanos**

C. Lic. Rodrigo Plancarte De la Garza – CANADEVI Nuevo León.  
C. Lic. Nicolás Yga Cantú – CAINTRA Zona Norte.  
C. Ing. Héctor Villarreal Muraira – CANACO Monterrey.  
C. Lic. Rosa Linda Garza Elizondo – CANIRAC.  
C. Lic. Fernando Rodríguez Arias – PVC de Monterrey.  
C. Eugenio José Reyes Guzmán – WOLRD TRADE CENTER UANL.  
C. Jesús Rubí Rodríguez – KB TELECOMUNICACIONES

**Vocales**

C. Lic. Jesús Lozada González – Regidor.  
C. Lic. Cesar Santos García – Secretario Desarrollo Humano.  
C. Ing. Rubén López Lara – Secretario Obras Públicas.  
C. Ing. Alfredo Gaona Cervantes – Secretario Servicios Públicos.

**1. Lista de Asistencia y Declaración de Quórum.**

A continuación, el C. presidente, menciona, muy buenos días tengan todos ustedes; comisario, consejeros y vocales, conforme a la convocatoria que recibieron en tiempo y forma para esta tercera sesión ordinaria del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza (INPLADEM) del 2025; esta reunión

se lleva a cabo en modo **presencial**, a celebrarse el día de hoy martes 29 de abril de 2025 en las instalaciones de INPLADEM ubicado en Ave. Sendero Divisorio S/N, Esquina con calle del Mirador en la Colonia El Mirador siendo las **11** horas con **11** minutos, doy formalmente iniciados los trabajos de esta reunión.

A continuación, el **C. secretario**, toma la lista de asistencia, por lo cual menciona; sr. presidente, se encuentran presentes un total de **9** de **12** consejeros que conforman este consejo por lo que, **SI** existe quorum legal para llevar a cabo dicha sesión ordinaria como así está establecido en nuestro reglamento.

## 2. Lectura y aprobación del orden del día.

El **C. presidente**, pasamos al punto número dos del orden del día. Lectura y aprobación del orden del día. Para continuar con los puntos programados para esta sesión cedo la palabra al **C. secretario técnico** para dar lectura al orden del día.

El **C. secretario técnico**, estimados consejeros y vocales me permito presentar a ustedes el siguiente orden del día para llevar a cabo esta sesión ordinaria.

### Orden del día para la Tercer Sesión Ordinaria Del Consejo Directivo del INPLADEM del 2025:

1. Lista de asistencia y declaración de quórum.
2. Lectura y aprobación del orden del día.
3. Entrega de nombramiento a consejero
4. Lectura y en su caso aprobación del Acta de la 2da sesión ordinaria del consejo directivo del 27 de marzo del 2025
5. Presentación y en su caso aprobación del Informe del Comisario correspondiente al ejercicio fiscal 2024.
6. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).
7. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades del Instituto, correspondiente al período comprendido del 1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).
8. Presentación y en su caso aprobación del manual de recursos humanos
9. Asuntos Generales.

10. Clausura.

El **C. presidente**, en este punto quiero poner a consideración de ustedes este orden del día, no sin antes mencionarles si alguien tiene un asunto general que agregar, en este momento lo puede hacer. Se agregan los siguientes puntos a mencionar:

Se pone a consideración de todos ustedes la propuesta para el orden del día de esta sesión, incluyendo el o lo(s) asunto(s) general(es) mencionado(s). Los consejeros que estén a favor del Orden del Día, favor de expresarse levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**3.- Entrega de nombramiento a consejero.**

El **C. secretario**, pasamos al punto número tres de la orden del día. Entrega de nombramiento a consejero.

El **C. presidente**, estimados consejeros a continuación hare entrega del nombramiento oficial al consejero ciudadano, el Lic. Nicolás Yga Cantú, presidente de CAINTRA zona Norte, quien acaba de integrarse al consejo el pasado 27 de marzo del 2025.

**4.- Lectura y en su caso aprobación del Acta de la 2da sesión ordinaria del consejo directivo del 27 de marzo del 2025**

El **C. secretario**, pasamos al punto número cuatro del orden del día. Lectura y en su caso aprobación del Acta de la 2da sesión ordinaria del consejo directivo del 27 de marzo del 2025.

El **C. presidente**, cabe mencionar en este punto que el acta de la cuarta sesión ordinaria anterior se les hizo llegar vía electrónica para su lectura y revisión, así mismo esta se encuentra en la página de del Instituto.

[https://inpladem.gob.mx/archivos/Actas\\_Y\\_Minutas/Consejo\\_Directivo/2025\\_Acta\\_02.pdf](https://inpladem.gob.mx/archivos/Actas_Y_Minutas/Consejo_Directivo/2025_Acta_02.pdf)

Por tal motivo me permito solicitar a ustedes la omisión de la lectura de esta y pasar solamente a su aprobación, a excepción de que tengan un comentario u observación al respecto.

Los que estén de acuerdo en omitir la lectura del Acta y aprobar el contenido de la misma, hagan favor de manifestarlo levantando su mano en señal de aprobación. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

Dado lo anterior solicito al secretario técnico haga el favor circularla entre los consejeros presentes para las firmas respectivas.

**5.- Presentación y en su caso aprobación de informe del comisario correspondiente al ejercicio fiscal 2024.**

El **C. secretario**, pasamos al punto número cinco del orden del día. **Presentación y en su caso aprobación de informe del comisario correspondiente al ejercicio fiscal 2024.**

El **C. presidente**, Estimados consejeros pasamos al punto número cuatro del orden del día Presentación y en su caso aprobación de informe del comisario correspondiente al ejercicio fiscal 2024, cabe mencionar en este punto, se les hizo llegar vía electrónica para su lectura y revisión, en la siguiente liga:

[https://inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2024\\_16\\_INFORME\\_DEL\\_COMISARIO.pdf](https://inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2024_16_INFORME_DEL_COMISARIO.pdf)

Por lo cual solicito que tome la palabra el C. comisarió para dar lectura al informe del comisario correspondiente al ejercicio fiscal 2024 para poner a su consideración el contenido de este informe.

**6. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).**

El **C. secretario técnico**, estimados consejeros pasamos al punto número seis del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del 1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025 y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento).

El **C. presidente**, estimados consejeros pasamos al punto número seis del orden del día. Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del **1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025** y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento)., por lo cual cedo la palabra al C.P. Martín Salinas Torres

**C.P.:** Estimados consejeros, a continuación, me permito presentar a ustedes los Estados Financieros (De acuerdo con la Ley de Contabilidad Gubernamental) del período comprendido del **1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025** y el dictamen del contador externo (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. V del Reglamento), los cuales me permitiré resumir en 4 puntos, por ser los más importantes y dar lectura, lo anterior en virtud de las atribuciones de este Consejo prevista en el Capítulo Cuarto, Artículo 14, fracción V, del Reglamento del INPLADEM.

- Estados Contables:
  1. Estado de la Situación Financiera **1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025**
  2. Estado de Actividades del **1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025**
- Estados Presupuestales:
  3. Estado Analítico de Ingresos del **1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025**
  4. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del **1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025**
- Dictamen del contador externo.

Cabe hacer mención que toda la información de la contabilidad gubernamental se les mando la liga vía correo electrónico en donde se muestran toda la información del INPLADEM para su estudio y análisis más detallados con total transparencia.

[https://inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2025\\_11\\_INFORME\\_DE\\_AVANCE\\_DE\\_GESTI%C3%93N\\_FINANCIERA\\_1ER\\_TRIMESTRE.pdf](https://inpladem.gob.mx/archivos/Lgcg/2025_11_INFORME_DE_AVANCE_DE_GESTI%C3%93N_FINANCIERA_1ER_TRIMESTRE.pdf)

Ver anexo 1.

**El C. presidente**, Una vez escuchados sus comentarios y observaciones al respecto ponemos a su consideración, los Estados Financieros del período comprendido del **1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025**, los que esté a favor de su aprobación manifiésteno levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**7. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).**

**El C. secretario**, pasamos al punto número nueve. Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del 1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025 (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento).

**El C. presidente**, Estimados consejeros, a continuación, me permito presentar a Uds. el Informe Trimestral de Actividades del INPLADEM correspondientes al período comprendido del **1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025**, lo anterior en virtud de las atribuciones de este Consejo previstas en el Capítulo Cuarto, Artículo 14, fracción XII, del Reglamento del INPLADEM.

Se procede a dar lectura y explicación en la pantalla principal.

Ver anexo 2.

**El C. presidente**, una vez escuchados sus comentarios y observaciones al respecto me permito ponemos a su consideración, la Presentación y en su caso aprobación del Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período comprendido del **1° de enero del 2025 al 31 de marzo del 2025** (Capítulo Cuarto, art. 14 frac. XII del Reglamento), los consejeros que esté a favor manifiésteno en señal de aprobación levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**8. Presentación y en su caso aprobación del manual de recursos humanos.**

**El C. secretario**, pasamos al punto número ocho. Presentación y en su caso aprobación del manual de recursos humanos.

**El C. presidente**, Estimados consejeros, a continuación, me permito presentar ante ustedes, la propuesta para el nuevo manual de recursos humanos, cabe mencionar que esta información se les hizo llegar vía correo electrónico para su estudio y análisis más detallado.

Por tal motivo me permito solicitar a ustedes la omisión de la lectura de esta y pasar solamente a su aprobación, a excepción de que tengan un comentario u observación al respecto.

Los que estén de acuerdo en omitir la lectura del manual y aprobar el contenido de la misma, hagan favor de manifestarlo levantando su mano en señal de aprobación. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**9. Asuntos Generales.**

El C. **secretario**, pasamos al punto número nueve. Asuntos generales.

El C. **presidente**, procedemos a dar lectura a los Asuntos Generales manifestados por los participantes, el cual no se manifestó ningún asunto general, por lo cual se les solicita a los consejeros que esté a favor manifiéstelo en señal de aprobación levantando su mano. / **Se aprueba por unanimidad de los presentes.**

**10. Clausura.**

El C. **secretario**, pasamos al punto número diez. Clausura.

El C. **presidente**, estimados consejeros, habiendo sido agotado el orden del día para esta tercera sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás del 2025 programada para el día de hoy, martes 29 de abril del 2025 y siendo las **12** horas con **02** minutos, me permito clausurar los trabajos de esta sesión ordinaria del consejo directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás del 2025.

¡Muchas gracias!

**Atentamente.**

Lic. Juan Ramón Mastretta López  
Presidente Del Consejo Directivo

EVIDENCIA FOTOGRÁFICA



## ANEXO 1

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>		
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,450,000	8,920,400
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,450,000	8,920,400
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Ingresos Financieros	34,400	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,484,400</b>	<b>8,920,400</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	1,685,861	8,767,779
Materiales y Suministros	1,114,445	5,058,667
Servicios Generales	63,490	358,169
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	507,925	3,350,944
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>		
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	48,161	177,848
Provisiones	48,161	177,848
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,734,022</b>	<b>8,945,627</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>750,378</b>	<b>-25,227</b>

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto		2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>ACTIVO</b>				<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>				<b>Activo Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		903,197	285,453	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	572,742	731,778
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		21,759	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inventarios		0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Almacenes		0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes		0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>		<b>924,957</b>	<b>285,453</b>	Provisiones a Corto Plazo	0	0
				Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>				<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>572,742</b>	<b>731,778</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		2,182,222	2,182,222	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles		52,500	52,500	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles		-1,394,571	-1,346,410	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos		0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes		0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>572,742</b>	<b>731,778</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>		<b>840,161</b>	<b>888,312</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>		<b>1,765,107</b>	<b>1,173,765</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
				Aportaciones	0	0
				Donaciones de Capital	0	0
				Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio	0	0
				<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>1,192,365</b>	<b>441,987</b>
				Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	750,378	-25,227
				Resultados de Ejercicios Anteriores	546,255	573,462
				Revalúos	0	0
				Reservas	0	0
				Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-105,268	-105,268
				<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
				Resultado por Posición Monetaria	0	0
				Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
				<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>1,192,365</b>	<b>441,987</b>
				<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>	<b>1,765,107</b>	<b>1,173,765</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

Gobierno (Federal/Estadal/Municipal) de INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos				Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado		
Poder Ejecutivo	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138
Poder Legislativo	0	0	0	0	0	0
Poder Judicial	0	0	0	0	0	0
Organos Autónomos	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	9,849,999	0	9,849,999	1,685,861	1,685,861	8,164,138

LIC. JUAN RAMÓN MASTRETTA LÓPEZ  
DIRECTOR GENERAL

## ANEXO 2



1



2



3



4



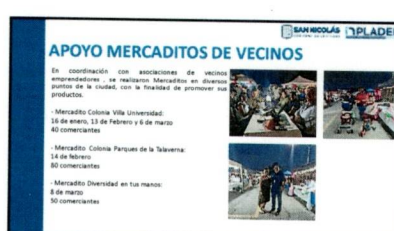
5



6



7



8



9

**PROMOCIÓN AL AUTOEMPLEO (CLÚSTERS)**

La "Dirección de Promoción al autoempleo (Clústers)" se encarga de promover, apoyar y facilitar el desarrollo de habilidades y conocimientos en diferentes oficios, con el fin de que los Ciudadanos puedan generar su propio empleo o negocio.

El objetivo principal es proporcionar formación práctica y técnica en diversas áreas llamados Clúster como Belleza, Alta Costura, Repostería, Aplicación de Uñas, Aplicación de Pestañas, Técnicas de Spa, Decoración Con Globos, entre otras, a fin de mejorar las oportunidades laborales y de emprendimiento de los participantes.

10

**Clúster de Belleza**

El Clúster de Belleza es un programa de capacitación que enseña a las personas las técnicas y conocimientos necesarios para trabajar en el campo de la estética y el cuidado personal. Estos cursos están dirigidos tanto a quienes desean iniciarse en la industria de la belleza como a profesionales que buscan actualizar sus habilidades o especializarse en áreas específicas como corte de Cabello, Maquillaje, Peinado y Colorimetría.

El Clúster de Belleza se imparte de Lunes a Viernes en un horario de 9 am a 12 pm durante 4 meses.

En el periodo Febrero - Junio ingresaron 17 alumnos.

11

**Clúster Alta Costura**

El Clúster de Alta Costura es un programa especializado que enseña las técnicas y habilidades necesarias para crear prendas de lujo y alta gama, con un enfoque en la precisión, el detalle y la personalización que caracteriza a las colecciones de los grandes diseñadores de moda.

El Clúster de Alta Costura se imparte de Lunes a Viernes en un horario de 9 am a 12 pm durante 4 meses.

Un total de 15 alumnos ingresaron en el periodo Febrero - Junio 2025.

12

**Clúster de Repostería**

El Clúster de Repostería está diseñado para enseñar las técnicas, habilidades y conocimientos necesarios para crear una variedad de productos de repostería, como pasteles, galletas, panecillos, flan tradicional y otros postres.

El Clúster de Repostería se imparte de Lunes a Viernes en un horario de 9 am a 12 pm y tiene una duración de 4 meses.

En este periodo Febrero - Junio 2025 un total de 29 ciudadanos ingresaron.

13

**Clúster de Aplicación de Uñas**

El Clúster de Aplicación de Uñas está diseñado para enseñar a los estudiantes las técnicas necesarias para realizar diferentes tipos de aplicaciones de uñas, ya sea con gel, esmalte semipermanente u otros productos especializados.

En este periodo de Febrero - Abril se inscribieron 15 Ciudadanos.

14

**Clúster de Aplicación de Pestañas**

Está diseñado para enseñar a los estudiantes las técnicas y habilidades necesarias para aplicar extensiones de pestañas de manera profesional. Este tipo de curso es ideal tanto para principiantes como para quienes desean perfeccionar su técnica y ampliar sus conocimientos en el área de la estética.

El curso se imparte los martes y jueves en un horario de 5 pm a 7 pm durante 3 meses.

En el periodo Febrero - Abril ingresaron 18 Ciudadanos.

15

**Clúster de Decoración con Globos**

El Clúster de Decoración con Globos es una formación que enseña a los participantes cómo crear arreglos y decoraciones utilizando globos para diversas ocasiones y eventos.

Cursos de Marzo de Febrero y Marzo 67 ciudadanos.

16

**Clúster de Computación Básica**

El Clúster de Computación Básica está diseñado para enseñar los fundamentos esenciales del uso de computadores y programas informáticos. Dirigido a nicotistas y a empleados municipales que necesitan los fundamentos para poder ser contratados en cualquier empleo que requiera uso de procesadores de texto, programas de presentación o uso de hojas de cálculo.

En el Periodo Febrero - Abril 2025 iniciaron 12 Ciudadanos.

17

**Apoyo en Brigada Directa**

El Clúster de belleza brinda apoyo con corte de cabello gratuito en las brigadas municipales.

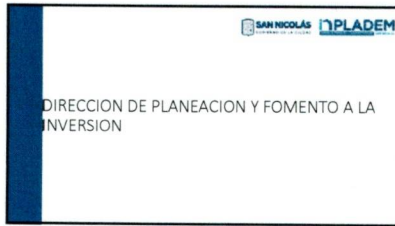
- El 15 de Enero Col. Conquistadores Qto 5
- Marzo
- El 12 Febrero Col. Conquistadores Qto 2 y sector
- El 10 Febrero Col. México Lindo
- El 12 de Marzo Col. Conquistadores Qto San Sector
- 20 de Marzo en la Col. Centro

También se realizó en Clausura Plaz. 6 de Febrero en Col. México de Casa Blanca, 13 Febrero Col. Parque La Libertad, 10 Febrero Sector de Casa Blanca.

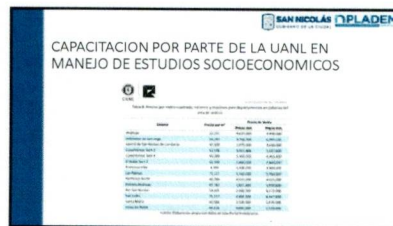
Además se dio el apoyo en las jornadas de reciclaje del municipio los días: 18 de Enero 13 de Febrero y 13 de Marzo.

TOTAL: 175 servicios

18



19



20



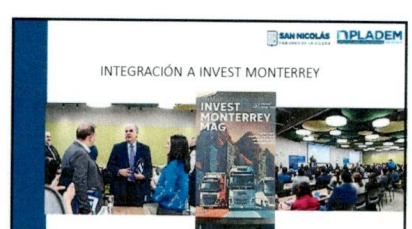
21



22



23



24



25



26



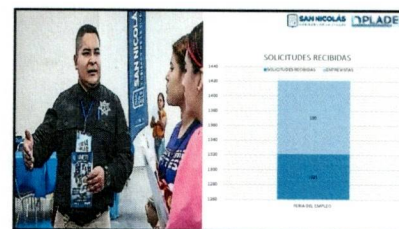
27



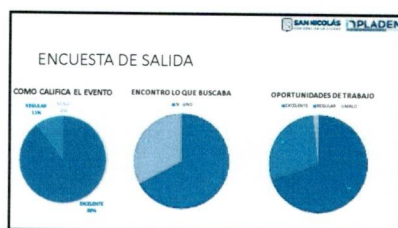
28



29



30



31



32



33

**BRIGADAS DE LIMPIEZA**

FECHA	PERSONAS PARTICIPANTES	ESCOMBROS	DESECHABLES	DESECHABLES	DESECHABLES
7 de marzo	8 personas	30	4 m cb	2 m cb	50
14 de marzo	7 personas	65	6 m cb	1 m cb	50
21 de marzo	7 personas	10	8 m cb	8 mcb	50
28 de marzo	4 personas	14	9 m cb	6 mcb	50

34



35

ACTA NÚMERO 3/2025 - 29/Abril/2025

TERCERA SESIÓN

ORDINARIA

FIRMAS

**Presidente**

C. Lic. Juan Ramón Mastretta López.

**Secretario técnico**

C. Lic. Cynthia Reyes Sánchez

**Comisario**

C. Lic. Gabriela González Rodríguez



**CONSEJEROS CIUDADANOS**

**CANADEVI NUEVO LEÓN**

C. Lic. Rodrigo Plancarte De la Garza

**CAINTRA ZONA NORTE**

C. Lic. Nicolás Yga Cantú

**CANACO MONTERREY**

C. Ing. Hector Villarreal Muraira

**CANIRAC**

C. Lic. Rosa Linda Garza Elizondo

**PVC de Monterrey**

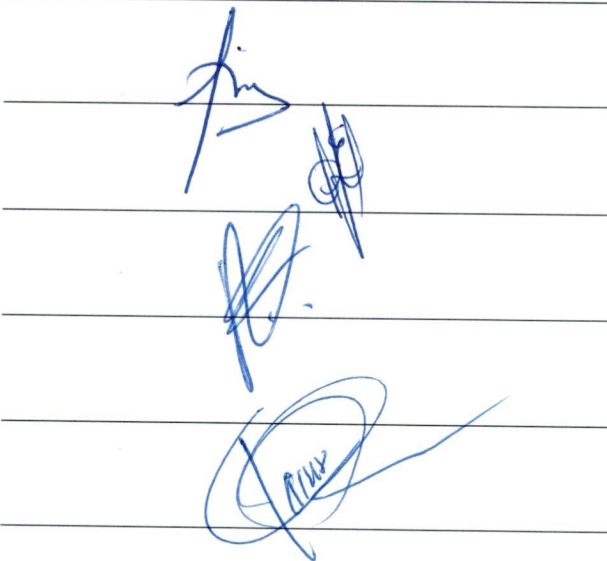
C. Lic. Fernando Rodríguez Arias

**World trade Center UANL**

C. Eugenio José Reyes Guzmán

**Consejero Ciudadano**

C. Jesús Rubí Rodríguez





ACTA NÚMERO 3/2025 - 29/Abril/2025

TERCERA SESIÓN

ORDINARIA

FIRMAS

VOCALES

**Regidor**

C. Jesús Lozada González

**Secretario Desarrollo Humano**

C. Lic. Cesar Santos Garcia

**Secretario Obras Públicas**

Ing. Rubén Lopez Lara

**Secretario Servicios Públicos**

Ing. Alfredo Gaona Cervantes

pa Verónica P. Contreras

p.A. Horacio García

pa. Fco. Javier Castro G.