

# Acta No. 54 QUINCUAGESIMA CUARTA SESIÓN ORDINARIA CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA

En la Ciudad de San Nicolás de los Garza N.L, siendo las 9:04 horas del día viernes 28 de Abril del 2018, en la Sala del cabildo del Municipio de San Nicolás de los Garza, ubicada en Ave Benito Juárez S/N zona centro, se levanta la presente acta, de la Quincuagésima Cuarta sesión ordinaria de Consejo Directivo del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, de conformidad con lo establecido en el artículo 16 Fracción II, del Reglamento del Instituto,

Acto seguido el Arq. Everardo Garza Guerra Director General de este Instituto y presidente del Consejo, dio inicio a la sesión ante la presencia de los Consejeros Ciudadanos Arq. Carlos Placencia Vega Del Consejo Nuevo León, Lic. Fernando R. Rodríguez Arias Grupo Ind Ferro, Lic. Jorge Emilio Garza Treviño CANACO, Ing. Rodolfo Peña Ortega; Cámara Nacional de la vivienda, Ing. Ricardo Baker Villareal CAINTRA, Lic. Omar Orlando Pérez Ortega, De La Secretaría de Desarrollo Humano, Ing. Alfredo Gaona Cervantes, De La Secretaría de Servicios Públicos, C. Ing. Rubén López Lara De La Secretaría de Obras Públicas, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente, el comisario Dr. Alejandro Reynoso Gil Contralor Municipal del Municipio de San Nicolás y el Sr. C.P. Martin Salinas Torres Secretario Técnico.

El Sr. Presidente comento, muy Buenos Días tengan todos Uds:

Bienvenidos, Sr Comisario, Consejeros y Vocales,

Conforme a la Convocatoria que recibieron en tiempo y forma para esta 54ª. (Quincuagésima Cuarta) Sesión Ordinaria; del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás; a celebrarse en esta Sala del cabildo del municipio de San Nicolás de los Garza, N. L., el día de hoy, Viernes 28 de Abril del presente y siendo las 9 horas con 09 minutos; Doy formalmente iniciados los trabajos de esta sesión

1.- El Arq. Everardo Garza Guerra presidente del Consejo dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto,

El Secretario Técnico verifico la existencia del quórum, se encuentra 09 de 11 miembros del consejo, por le que existe quórum legal para llevar a cabo dicha sesión.

- El Arq. Everardo Garza guerra presidente del consejo, propuso a los presentes el orden del día conformado por los siguientes temas,
  - Registro de asistencias y declaración del quórum;
  - 2.- Aprobación del orden del día;
  - 3.- Lectura y en su caso aprobación del Acta de la 53ª. Sesión Ordinaria;

Y 11<sup>a</sup> Extraordinaria anterior

Acta de la QUINCUAGESIMA CUARTA SESIÓN ORDINARIA del Consejo Directivo del INPLADEM
Página 1 de 6

of



- 4.- Presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros De acuerdo a la Ley General Contabilidad Gubernamental (LGCG) por el Periodo correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo 2018 y el Dictamen Financiero de parte del Auditor Externo del INPLADEM.

  Art. 14, Fracción V del Reglamento
- 5.- Presentación y en su caso aprobación del informe trimestral de actividades de Enero a Marzo de 2018, del INPLADEM;
- 14, Fracción XII del Reglamento
- 6.- Creación de consejo ciudadano de Desarrollo Urbano Artículo 32 del Reglamento interior del Instituto Artículo 19 Fracción III de LGAHOTDU
- 7.- Espacio Público
- 8.- Cambio en el calendario de Sesiones
- 9.- Entrega del Informe Anual del Comisario del INPLADEM, correspondiente al ejercicio fiscal 2017;
   Art. 27, del Reglamento
- 10.- Asuntos Generales:
- 11- Clausura

Una vez presentada la orden del día, los Consejeros la aprobaron por unanimidad, siendo desahogados los numerales de la siguiente manera

3.- El Arq. Everardo Garza Guerra presidente del Consejo dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto,

Secretario Técnico: Pasamos al tercer punto del orden del día, lectura y en su caso aprobación del Acta de la 53ª. (Quincuagésima Tercera Ordinaria y Onceava Extraordinaria anterior.)

- S: Cabe mencionar en este punto que el Acta de la 53ª. Sesión Ordinaria y 11ª Extraordinaria anterior se les hizo llegar vía electrónica para su lectura y revisión. por tal motivo me permito solicitar a Uds. la omisión de la lectura de la misma y pasar solamente a su aprobación; a excepción de que Uds. tengan algún comentario u observación al respecto.
- P: Los que estén a favor de omitir la lectura del Acta, favor de manifestarlo de la manera acostumbrada. Se aprueba por unanimidad de los presentes.

A continuación me permito poner a su consideración el contenido las Acta de la 53ª. Sesión Ordinaria y 11ª Extraordinaria anterior, los que estén a favor de la aprobación de la misma hagan favor de manifestarlo levantando su mano en señal de aprobación. / Se aprueba por unanimidad de los presentes.

Acta de la QUINCUAGESIMA CUARTA SESIÓN ORDINARIA del Consejo Directivo del INPLADEM
Página 2 de 6

R A

101



Dado lo anterior solicito al Secretario Técnico haga el favor circularla entre los Consejeros presentes para las firmas respectivas.

4.- El Arq. Everardo Garza Guerra dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto,

Secretario Técnico: Pasamos al cuarto punto del orden del día, presentación y en su caso aprobación de los Estados Financieros De acuerdo a la Ley General Contabilidad Gubernamental (LGCG) por el Periodo correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo 2018 y el Dictamen Financiero de parte del Auditor Externo del INPLADEM.

Art. 14, Fracción V del Reglamento

s:	Estimados	Co	ns	ejer	os, a c	on	tinu	ació	n me p	erm	ito pre	esenta	ar a	Uds. los	s Es	tados F	inanci	eros	de
	<b>Trimestre</b>	del	1	de	enero	al	31	de	Marzo	del	2018	del	INPL	_ADEM,	los	cuales	cada	uno	de
	Ustedes		tie	ne	er	1		su	lug	gar	У	1	me	per	mito	da	ar	lect	ura

P: Estimados Consejeros, una vez hecho el análisis y revisión al mismo solicito a Uds. la aprobación de los Estados Financieros del Trimestre del 1 de enero al 31 de Marzo del 2018 del INPLADEM, no sin antes mencionarles que si alguien tiene alguna duda o comentario al respecto haga el favor de manifestarlo. Habiendo sido aclaradas las dudas o mencionado sus comentarios me permito poner a votación la aprobación y la adhesión de este documento íntegramente al Acta de ésta Sesión Ordinaria, para que quede constancia del mismo de los Estados Financieros del Trimestre del 1 de enero al 31 de Marzo del 2018 del INPLADEM, los que estén a favor levanten su mano en señal de aprobación

Se aprueba por unanimidad de los presentes.

5.- El Arg. Everardo Garza Guerra dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto,

Secretario Técnico: Pasamos al quinto punto del orden del día, Presentación y en su caso aprobación del informe trimestral de actividades de Enero a Marzo de 2018, del INPLADEM; Art. 14, Fracción XII del Reglamento

P: Estimados Consejeros, A continuación me permito presentar a Uds. un Resumen del Informe Trimestral de Actividades correspondiente de Enero a Marzo de 2018 del INPLADEM.

Habiendo presentado a Uds. dicho Resumen de Actividades estoy a sus órdenes para cualquier comentario, aclaración u observación al respecto.

P: Estimados Consejeros: Una vez hechos sus comentarios, me permito poner a su consideración el Informe Trimestral de Actividades correspondiente al período de Enero a Marzo de 2018 del INPLADEM, y la adhesión de este documento íntegramente al Acta de ésta Sesión Ordinaria,

Acta de la QUINCUAGESIMA CUARTA SESIÓN ORDINARIA del Consejo Directivo del INPLADEM
Página 3 de 6

D. A

P



para que quede constancia del mismo los que estén a favor de la aprobación de dichos documentos hagan el favor de manifestarlo de la manera acostumbrada.

Se aprueba por unanimidad de los presentes.

6.- El Arg. Everardo Garza Guerra dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto

Secretario Técnico: Pasamos al sexto punto del orden del día, creación de consejo ciudadano de Desarrollo Urbano Artículo 32 del Reglamento interior del Instituto Artículo 19 Fracción III de LGAHOTDU

El Arquitecto Everardo Garza Guerra presiente del Consejo, hizo una Invitación a los consejeros y a sus Instituciones que representan, para integrar este consejo ciudadano de acuerdo con el Capitulo Octavo de los Consejos consultivos del Reglamento interior del Instituto.

Se aprueba por unanimidad de los presentes

7.- El Arg. Everardo Garza Guerra dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto

Secretario Técnico: Pasamos al Séptimo punto del orden del día, Espacio Público

A continuación el Ing. López Lara en calidad de presidente del Consejo Ciudadano de Espacios Publico, hizo una explicación de los proyectos

#### INGENIERO LOPEZ LARA EXPLICA:

Se anexa este documento íntegramente al Acta de ésta Sesión Ordinaria, para que quede constancia del mismo

8.- El Arg. Everardo Garza Guerra dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto

Secretario Técnico: Pasamos al Octavo punto del orden del día, Cambio en el calendario de Sesiones

S. A continuación tiene en su folder correspondiente un nuevo calendario que se propone al consejo para su consideración y autorización:

Se anexa este documento íntegramente al Acta de ésta Sesión Ordinaria, para que quede constancia del mismo

9.- El Arg. Everardo Garza Guerra dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto

Secretario Técnico: Pasamos al Noveno punto del orden del día, entrega del Informe Anual del Comisario del INPLADEM, correspondiente al ejercicio fiscal 2017;

Acta de la QUINCUAGESIMA CUARTA SESIÓN ORDINARIA del Consejo Directivo del INPLADEM
Página 4 de 6

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

A

X

P



Art. 27, del Reglamento

Secretario Técnico: Entrega del Informe Anual del Comisario del INPLADEM, correspondiente al ejercicio fiscal 2017, solicito al comisario presente, que nos presente el contenido del informe.

El C. Comisario: Estimados Consejeros, en virtud de las facultades conferidas a un servidor señaladas en los Artículos 26, 27, 28, 29 y 30 del Reglamento del INPLADEM a continuación me permito presentar y hacer entrega a Uds. del Informe Anual del 2017, del INPLADEM, lo anterior para su análisis y revisión. Dicho Informe contiene lo siguiente:

- I. Situación Administrativa y Financiera del Instituto.
- II. Integración de los programas en relación con el presupuesto y su relación.
- III. Cumplimiento de la normatividad aplicable al Instituto, políticas generales y acuerdos del Consejo Directivo.
- IV. Cumplimiento de los acuerdos, convenios y contratos suscritos por el Instituto.
- V. Conclusiones.
- VI. Representación gráfica del Informe Anual 2016 del INPLADEM.

Agradezco de antemano sus atenciones en este sentido, no sin antes mencionarle que estamos a sus órdenes para cualquier comentario, aclaración u observación con respecto a dicho Informe, Muchas Gracias.

C. Presidente: Estimados Consejeros, quisiera solicitar a Uds. la adhesión de este documento integramente al Acta de ésta Sesión Ordinaria, para que quede constancia del mismo los que estén a favor de su aprobación hagan favor de manifestarlo levantando su mano.

Se aprueba por unanimidad de los presentes

- 10.- El Arg. Everardo Garza Guerra dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto
- S: Pasamos al punto diez del orden del día. Asuntos Generales
- P: Procedemos a dar lectura a los Asuntos Generales manifestados por los participantes.
- El Arq. Everardo Garza guerra presidente del Consejo expuso el siguiente,

#### PROGRAMA DE DESARROLLO URBANO SAN NICOLAS DE LOS GARZA

Se anexa este documento íntegramente al Acta de ésta Sesión Ordinaria, para que quede constancia del mismo

11.- El Arq. Everardo Garza Guerra dio el uso de la voz al Secretario Técnico del Instituto

Acta de la QUINCUAGESIMA CUARTA SESIÓN ORDINARIA del Consejo Directivo del **INPLADEM** 

Página 5 de 6



- S: Pasamos al punto once del orden del día. La Clausura.
- P: Habiendo sido agotado el orden del día de la sesión, programada para el día de hoy, viernes 28 de Abril de 2018 y siendo las 10.43 horas, me permito clausurar los trabajos de esta 54ª. Sesión Ordinaria del Consejo Directivo del INPLADEM.

Muchas gracias por su apoyo y asistencia

#### FIRMAS DE CONSEJEROS

Presidente del Consejo Arq. Everardo Garza Guerra	Secretario Técnico C. C.P Martín Salinas
Comisario C. Dr. Alejandro Reynoso Gil	Consejero, C. Ing. Rodolfo Peña Ortega
Gonsejero Dr. Jacobo Wapinski Neiman	Consejero Arq. Carlos Placencia Vega
Consejero C. Lic. Fernando Rodríguez Arias	Consejero C. Lic. Jorge Emílio Garza Treviño
Consejero C. Ing. Ricardo Baker Villarreal	
C. Dr. Omar Perez Ortega	Vocal C. Ing. Rubén López Lara
Vocal C. Ing. Alfredo Gaona Cervantes	Vocal-Regidor C. Lic. Efrén Jiménez Rodríguez

# INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA



# INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA 1er Trimestre 2018





San Nicolás de los Garza, N.L., 27 de Abril de 2018

C. Lic. Karina Marlen Barron Perales Presidente del H. Congreso del Estado de Nuevo León LXXIV Legislatura

Presente.-

Estimado Diputado (a):

Por este conducto, me permito saludarle y a la vez informarle, que en cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 33, Fracción III, inciso e de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, me permito enviarle un ejemplar del informe de Avance de Gestión Financiera, con los requerimientos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, correspondiente al 1 Trimestre del 2018, del período del 1ero de enero al 31 de Marzo del 2018, aprobado por el Consejo Directivo en la 54ª sesión ordinaria celebrada el día de 27 de Abril del presente.

En dicho informe, se incluyen las cifras operadas en el período de referencia, por los diferentes programas que componen el presupuesto de egresos del ejercicio fiscal 2018.

Sin otro particular de momento, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo y reiterarle la seguridad de mis más distinguidas consideraciones.

Atentamente

Arg. Everado Garza Guerras Director General del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal De San Nicolás de los Garza

c.c.p. Dr. Alejandro Reynoso Gil - Comisario del Consejo Directivo. c.c.p. Archivo

Dor A. G. F. 2018

OFICIALIA DE PAR MONTERREY, N.

15:00 H. CONGRESO DEL ESTADO OFICIALIA MAYOR



inpladem.gob.mx



# Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza. Estados financieros y presupuestales al 31 de Marzo del 2018 e informe del Auditor Independiente Índice

#### Contenido

# Informe del Auditor Independiente

# Articulo 55, 48 y 46 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

- I. Información contable, con la desagregación siguiente:
  - a. Estado de actividades;
  - b. Estado de situación financiera;
  - c. Estado de variación en la hacienda pública;
  - d. Estado de cambios en la situación financiera;
  - e. Estado de flujos de efectivo;
  - Notas a los estados financieros;
  - g. Estado analítico del activo,
  - h. Estado analítico de la deuda y otros pasivos :

### II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:

- Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:
  - 1. Administrativa;
  - Económica;
  - Por objeto del gasto, y
  - 4. Funcional.



# LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS

- Formato 1 Estado de Situación Financiera Detallado LDF
- Formato 2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos LDF
- Formato 3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos LDF
- Formato 4 Balance Presupuestario LDF
- Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado LDF
- Formato 6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado LDF
  - a.- Clasificación por Objeto del Gasto
  - b.- Clasificación Administrativa
  - c.- Clasificación funcional
  - d.- Clasificación de Servicios Personales por Categoría



#### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Consejo Directivo Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza. Presente.-

Hemos examinado los estados e información financiera adjuntos del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, Organismo Publico Descentralizado de la Administración Publica Municipal, que comprenden, el estado de situación financiera, el estado analítico del activo al 31 de Marzo del 2018, el Estados de Actividades, el de Variación en la Hacienda Pública, el estado de Flujos de Efectivo, el estados Analítico de Ingresos, y el estado analítico del ejercicio del presupuesto de Egresos, así como el Estado Analítico de Deuda y Otros Pasivos, correspondiente al periodo del 1 de enero al 31 de Marzo del 2018, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Los estados financieros han sido preparados por la administración de la entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 1.8 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Manual de Contabilidad Gubernamental emitido y aprobado por el consejo del Instituto, y en las Normas de Información Financiera Mexicanas emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, que son aplicadas de manera supletoria.

# Responsabilidad de la administración en relación con los estados Financieros Presupuestarios

La administración de la entidad es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las reglas contables indicadas en el párrafo anterior y que se mencionan en la Nota 1.8 y 1.8.1 a los estados financieros que se acompañan, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estos estados financieros libres de desviación importante, debida a fraude o error.

# Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los

Requerimientos de ética, así como que planeemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de desviación importante.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación importante en los estados financieros, debida a fraude o error.

Al efectuar dicha evaluación del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación de los estados financieros por parte de la administración de la entidad, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión de auditoría.

# Opinión del auditor

En nuestra opinión, los estados e información financiera adjuntos, del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, que comprenden, el Estado de Situación Financiera, el estado analítico del activo al 31 de Marzo del 2018, y el Estados de Actividades, de Variación en la Hacienda Pública, el estado de Flujos de Efectivo, el estados Analítico de Ingresos, y el estado analítico del ejercicio del presupuesto de Egresos, así como el Estado Analítico de Deuda y Otros Pasivos, correspondiente por el periodo del 1 de enero al 31 de Marzo del 2018, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones legales y normativas que se mencionan anteriormente, y se encuentra presentada en forma razonable, en todos los aspectos importantes, en relación con dichos Estados Financieros

C.P. Rosendo Freshillo Rodríguez Ced, Prof. 1385382

San José No. 4755 Col. Cedros C.P. 64370 Monterrey, N.L. Tel 8371-5223 www.rfresnillor@hotmail.com



- I. Información contable, con la desagregación siguiente:
  - a) Estado de actividades;
  - b) Estado de situación financiera;
  - c) Estado de variación en la hacienda pública;
  - d) Estado de cambios en la situación financiera;
  - e) Estado de flujos de efectivo;
  - g) Notas a los estados financieros;
  - h) Estado analítico del activo,
  - i) Estado analítico de la deuda y otros pasivos :





# Estado de Actividades Del 1o. De Enero al 31 de Marzo del 2018

Pesos		
	2018	2017
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
Participaciones y Aportaciones	5,549	34,506
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	475,000	1,900,000
Subsidios y Subvenciones		
ISR Retenido a los Trabajadore	120,398	0
Otros Ingresos y Beneficios		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	381
Total de Ingresos y Otros Beneficios  H. CONGRESO DEL ESTA OFICIALIA MAYOR	600,947	1,934,887
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales  DEPARTAMENTO OFICIALIA DE PART	184,923	1,149,593
Materiales y Suministros  MONTERREY, N. I	6,467	73,670
Servicios Generales	126,697	926,325
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,815	323,436
Provisiones		
Total de Gastos y Otras Pérdidas	325,902	2,473,024
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	275,045	-538,137

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estado Pinanderos y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

C.P. MARTIN SALMAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL

DR. ALEJANDRO ŘEYNOSO GIL COMISARIO

Delley (1)



Estado de Situación Financiera

			AI 31 de	Al 31 de Marzo del 2018			
				Pesos			
ACTIVO	notas	2018	2017	PASIVO	notas	2018	2017
Activo Circulante				Pasivo Circulante			
Efectivo y Equivalentes	က	1,185,231	921,672	Documentos por Pagar a Corto Plazo	9	40,519	58,819
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4	2,994	1,993				
Total de Activos Circulantes		1,188,225	923,665	Total de Pasivos Circulantes		40,519	58,819
Activo No Circulante				HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO			
Bienes Muebles	2	281,249	3,725,346	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	2	-234,488	-2,896,822	Aportaciones			
				Hacienda Pública/Patrimonio Generado			
				Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)		275,045	-538,137
				Resultados de Ejercicios Anteriores		295,505	833,642
				Cambios en las Políticas Contables		623,917	1,397,865
Total de Activos No Circulantes		46,761	828,524	Total Hacienda Pública/Patrimonio		1,194,467	1,693,370
Total del Activo	1	1,234,986	1,752,189	Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio		1,234,986	1,752,189
Bajo protesta de decir verdad declaro que	los Esta	dos Financier	os y sus not	Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.	ad del en	nisoy.	_

ARQ, EVERÁRDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL

DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISÁRIO

C.P. MARTIN SALINAS FÖRRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO



	io
	lou
	ţ
	/Pa
	lica
	Ş
	Ja
	enc
	aci
	aH
	en
	ón
	aci
	/ari
	Je J
2 5	١ĕ
d S	stac
S de k	Ш
N CONT	
S Sen	
5	
900	
8	
OF THE	100
2	1000
	320
M	

Estado de Variación Al 3 (Cifras expr	Estado de Variación en la nacienda Publica/Fatrimonió Al 31 de Marzo del 2018 ( Cifras expresadas en miles de pesos )	al-Fatrimonio os )		
Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercício	Total
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores				
Patrimonio Neto inicial Ajustado del Ejercicio				
Aportaciones				
Donaciones de capital				
Actualización de la Hacienda Pública				
Variaciones de la hacienda Pública/Patrimonio Neto del Eiercicio				
Resultados de Ejercicio (ahorro /Desahorro)				
Resultados de Ejercicios Anteriores		0		0
Revalúo				
Reservas				
Hacienda Publica/Patrimonio Neto Final del Eiercicio		0		0
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio				
Aportaciones				
Donaciones de Capital				
Actualizaciones de la Hacienda Pública				
Variaciones de la hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio				
Resultados de Ejercicio (ahorro /Desahorro)			-275,045	-275,045
Resultados de Ejercicios Anteriores				
Revalúo				
Reservas				
Cambios en las Políticas Contables			773,948	773,948
Saldo Neto en la Hacienda-Pública/Patrimonio		0	-275,045	498,904
			The second secon	/
Bajo projesta de decir yerdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor	correctos y son responsabilidad	del emisor.		1
			July .	1

DR. ALEJANDRO REÝNOSO GIL COMISARIO

ARG-EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO



# Estado de Cambios en la Situación Financiera Del 1o. De Enero al 31 de Marzo del 2018 Pesos

	Origen	Aplicación
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo o Equivalentes	263,559	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,001	
Otros Activos Circulantes		
Activo No Circulante		
Bienes Muebles		565,719
Activos Intangibles		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	7,814	
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	18,300	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones		
Donaciones de Capital		
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado		1
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	275,045	
Resultados de Ejercicios Anteriores		

Bajo projesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisgr.

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL

DR. ALEJANDRÓ REYNOSO GIL COMISARIO





### Estado de Flujos de Efectivo Del 1o. De Enero al 31 de Marzo del 2018 Concepto Pesos

		2017	2016
Flujos de Efectivo de las Activid	ades de Operación		
Origen			
	sos por Venta de Bienes y Servicios	0	
Partic	ipaciones y Aportaciones	5,549	34,50
Trans	ferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	595,398	1,900,000
Otros	Orígenes de Operación	0	38
Aplicación			
Service	cios Personales	184,923	1,149,59
Mater	iales y Suministros	6,467	73,670
Service	cios Generales	126,697	926,32
The state of the s	ones y Jubilaciones		
Flujos Netos de Efectivo por Act	tividades de Operación	282,860	
		<del>1010 — 110 — 100 — 1</del> 0	
Flujos de Efectivo de las Activid	ades de Inversión		8
Origen			
Biene	s Muebles		
Otros	Orígenes de Inversión		
Aplicación			
	s Muebles		
Otras	Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Act	ALL A THE WORLD PLAN TO SERVE AND THE THE WORLD WITH A PROPERTY OF THE PROPERT		
Flujo de efectivo de las actividad	des de Financiamiento		
Origen			
	udamiento Neto		
Intern			
Exter			
Exter			
Aplicación			
	udamiento Neto	-19,301	
Intern		-19,301	
Intern		10,001	
F-4	no		
Exter			
	I St. divers Such alantas at Starting	263 550	
	n el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	263,559	
Incremento/Disminución Neta er			
	ivo al Inicio del Ejercicio	263,559 921,672 1,185,231	263,55

dajo protesta de decimendad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

LIANDRO REVNOSO GII

DR. ALEJANDRO ŘEYNOSO GIL COMISARIO ARO. EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL



T: 2230.5659

INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA (Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Municipal) Notas a los Estados Financieros

Por el Periodo Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo del 2018 (Cifras en pesos Históricos)

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental,

#### Introducción

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

#### 1.-NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1.1 Autorización e Historia

El Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza, es un organismo público, descentralizado de la Administración Pública Municipal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, que fuera aprobado mediante el decreto número 29-veintinueve por el H. Congreso del Estado en fecha veinticuatro de diciembre de 2006 dos mil seis y publicado en el Periódico Oficial el día veintisiete de diciembre del mismo año;

El reglamento del Instituto, se encentraba en vigor desde el 10 de marzo de 2007, y desde entonces se había reformado en tres ocasiones y en su contenido se mencionan leyes que han sido abrogadas; por ello, el Ayuntamiento de San Nicolás, en asamblea del día 17 de Agosto del 2016, expidió un nuevo reglamento, misma que fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 31 de Agosto del mismo año.

#### 1.2 Organización y Objeto Social

El Instituto tiene como objetivo general colaborar directamente con el Ayuntamiento, los Gobiernos Estatal y Federal y sus dependencias involucradas en materia de planeación y desarrollo municipal; para lograr sus objetivos y sus metas a través de la ciudadanización de los consejos consultivos donde estén representados los ciudadanos, las organizaciones, las cámaras, las empresas, y otros que se consideren estratégicos para el desarrollo integral del Municipio y lograr plasmar una visión a largo plazo para San Nicolás

# 1.3 El Instituto tiene las siguientes atribuciones y responsabilidades

### A) DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL.

 Desarrollar, evaluar y asesorar la implementación de proyectos estratégicos de largo plazo del municipio y validarlos con los consejos especializados en la materia.

 Coordinar el diseño y la elaboración del proyecto del Plan Municipal Desarrollo, así como dar el seguimiento de su cumplimiento de acuerdo a los sistemas de evaluación establecidos y evaluar su cumplimiento de acuerdo a la ruta crítica establecida por las dependencias del Gobierno Municipal.

 Desarrollar un sistema de información estadística y socio demográfica del Municipio, a fin de ponerla al servicio del gobierno para la toma de decisiones.







T: 2230.5659

- Asesorar al Gobierno sobre proyectos y programas estratégicos a implementar de acuerdo a su impacto y beneficio a la ciudadanía.
- Desarrollar sistemas de evaluación objetiva para medir la actuación del gobierno y de sus servidores públicos.
- Evaluar los avances en relación al cumplimiento de sus objetivos y metas del Plan Municipal de Desarrollo.
- Diseñar conjuntamente con el servidor público responsable de cada área, los indicadores de medición para evaluar los avances de los programas municipales en relación al cumplimiento de sus objetivos y metas.
- Coordinar y recopilar de las dependencias municipales, los proyectos operativos y de inversión para la elaboración del Programa Anual de Actividades y evaluar su cumplimiento.
- Recopilar los informes mensuales de actividades de las dependencias, así como realizar las estadísticas de los resultados para su presentación al Presidente Municipal y a la Comisión correspondiente del Ayuntamiento.
- Coordinar y dar seguimiento a los programas relativos a la planeación estratégica y el desarrollo municipal a implementarse en la Administración Municipal.

#### B) DE EVALUACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- A través del Consejo Ciudadano de Evaluación del Desempeño Municipal, evaluar, el desempeño de la administración en función del cumplimiento al Plan de Desarrollo Municipal.
- Promover y fomentar la participación ciudadana de los sectores público, privado y social en materia de planeación y desarrollo municipal.
- A través del Consejo Ciudadano de Evaluación del Desempeño Municipal, diseñar los indicadores para la evaluación de los resultados y efectividad de las acciones de gobierno como herramienta para la toma de decisiones de medición sobre la eficiencia de la Administración Pública.
- Implementar la cultura de la planeación ligada a objetivos cuantificables, mediante el seguimiento y autoevaluación continua a resultados.

# C) DE PLANEACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y URBANO

- Coordinar, elaborar, revisar, evaluar y dar seguimiento a los proyectos, planes y programas de desarrollo urbano del Municipio o sus equivalentes, así como las políticas públicas e instrumentos de planeación y ordenamiento territorial y urbano derivados de los mismos.
- Difundir y promover el contenido de los planes, programas, leyes y reglamentos urbanos, entre las asociaciones profesionales, instituciones, agrupaciones, asociaciones, comités de vecinos y al público en general.
- Coordinar los esfuerzos de participación ciudadana relacionados con el procedimiento y actualización de elaboración, revisión y aprobación de los planes y/o proyectos de ordenamiento urbano, de conformidad con las normas legales y reglamentarias establecidas.
- Realizar estudios e investigaciones en materia de planeación estratégica, planeación y ordenamiento territorial y urbano y demás relativos.
- Identificar, declarar y conservar zonas, edificaciones o elementos con valor histórico, cultural y ecológico de acuerdo con las leyes y reglamentos vigentes en la materia.
- Proponer proyectos y acciones en materia de activación urbana, gestión urbana, regeneración urbana, así como de planeación y ordenamiento territorial y urbano.
- Revisar y evaluar la escala humana y social de las acciones en materia de obras públicas.
- Asesorar técnicamente y realizar dictámenes en materia de planeación estratégica, planeación y ordenamiento territorial y urbano, así como demás relativos que le soliciten los sectores público, privado y social.
- Diseñar e impartir cursos de capacitación para fomentar la cultura urbana, así como difundir el contenido de la normativa e instrumentos aplicables en materia de planeación y ordenamiento territorial y urbano al público en general, asociaciones profesionales, instituciones y otras agrupaciones similares.



# INPLADEM Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolés de los Gerze

Justo Sierra No. 371, Col. Anáhuac, San Nicolás de los Garza, N.L. C.P. 66450, México T: 2230.5659

- Proponer al Ayuntamiento las medidas necesarias para ordenar los asentamientos humanos y establecer adecuadas, provisiones, usos, reservas y destinos del suelo, a efecto de delimitar zonas de riesgo o preservación ecológica, ejecutar obras públicas y de planear y regular la conservación, mejoramiento y crecimiento de los centros de población.
- Proponer al Ayuntamiento las modificaciones, reformas y adecuaciones a los Reglamentos Municipales en materia de desarrollo urbano, ordenamiento territorial, construcción y demás relativos que se requieran, así como proponer los proyectos de iniciativa de Ley que se estimen necesarios.
- Proponer al Ayuntamiento la celebración de convenios de coordinación y asistencia técnica con las Entidades y
  Organismos e Instituciones Federales, Estatales o Municipales en apoyo al desarrollo y el ordenamiento
  territorial y urbano del Municipio.
- Mantener actualizada la cartografía municipal, información estadística y el inventario de zonas naturales del Municipio y realizar su difusión para la ciudadanía.
- Participar, en colaboración con la Secretaría de Obras Públicas, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente, o su
  equivalente, en las diferentes tareas relativas a los aspectos correspondientes, en el caso de la planeación y
  ordenación, conjunta y coordinada, de la zona de conurbación conocida como Área Metropolitana de
  Monterrey.

# D) DE LA GENERACIÓN DE INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA.

- Desarrollar una base de datos socioeconómicos, demográficos y cualitativos del Municipio, a fin de tener información disponible para la toma de decisiones.
- Evaluar y Desarrollar proyectos de acuerdo a dichos datos para su posterior aplicación.
- Suministrar a las diferentes áreas la información que solicite de acuerdo a disponibilidad.
- Mantener la base de datos actualizada de manera permanentemente.

# E) DE POLÍTICAS SOCIALES CON PERSPECTIVA DE FAMILIA Y COMUNIDAD

- Promover la orientación de los programas actuales del Municipio hacia una perspectiva integral de familia y comunidad considerando el bienestar de cada uno de sus integrantes.
- Generar políticas públicas con perspectiva integral de familia y comunidad para el desarrollo de cada uno de sus integrantes.
- Desarrollar y coordinar un sistema de información sobre las condiciones de las familias y la comunidad, en los distintos ámbitos y zonas del Municipio, así como de aquellos aspectos que sean de utilidad para el adecuado fortalecimiento y desarrollo integral de la familia y la comunidad.
- Coordinar y asesorar la colaboración interinstitucional, así como entre las dependencias de la Administración Pública Municipal para la implementación de políticas y acciones enfocadas en mejorar las condiciones de vida de las familias y la comunidad en el Municipio.
- Actuar como órgano de consulta y asesoría del Ayuntamiento, del Presidente Municipal, dependencias de la Administración Pública Municipal, de organizaciones sociales y civiles cuyos objetivos se relacionen con el fortalecimiento de la familia y la comunidad dentro de una política de desarrollo integral.
- Diseñar la metodología necesaria para analizar la eficacia de las políticas, acciones y decisiones instrumentadas con perspectiva integral de familia y comunidad, y recomendar las adecuaciones necesarias para el mejor funcionamiento de las mismas.
- Presentar a la consideración del Ayuntamiento la formulación, diseño y análisis de proyectos de carácter legislativo y reglamentario, relacionados con la familia y sus integrantes, a fin de asegurar el marco jurídico que garantice el desarrollo y fortalecimiento de la familia y la comunidad.
- Coordinar, en conjunto con las dependencias municipales involucradas, el diseño y propuesta de programas y
  proyectos tendientes a mejorar las condiciones de vida e impulsen el desarrollo integral de cada uno de los
  integrantes de la familia y la comunidad.

T: 2230.5659

#### 1.4 Ejercicio Fiscal

El ejercicio fiscal del Instituto abarca el año de calendario, del 01 de Enero al 31 de Diciembre de cada año

#### 1.5 Consideraciones fiscales

Por su estructura jurídica y actividades, El Instituto está sujeto al siguiente régimen fiscal:

#### Impuesto sobre la Renta (ISR)

En virtud de sus fines no lucrativos, El Instituto no es contribuyente del Impuesto sobre la Renta sobre el remanente del ejercicio, sin embargo, es solidario y subsidiario por la retención y entero de los impuestos que así lo requieren las disposiciones fiscales.

#### Impuesto al Valor Agregado (IVA)

De igual forma, el Instituto no es contribuyente del Impuesto al Valor Agregado, por lo que cuando se les traslada este impuesto en la adquisición de bienes o servicios, se incluye como parte del costo de adquisición de dichos bienes o como parte de la erogación realizada

#### Servicio Médico del Municipio de San Nicolás de los Garza, (SEMESAN)

El Instituto optó por afiliar a sus empleados a este servicio, por lo que está obligado a determinar y retener las aportaciones de sus empleados y enterarlas al servicio médico.

#### 1.6 Régimen Jurídico

- El órgano máximo del Instituto lo representa el Consejo Directivo
- El Consejo Directivo es la máxima autoridad del Instituto y se integra de la siguiente manera:
- I.- Un Presidente, que será el Director(a) General del Instituto;
- II.- Un Secretario Técnico que será un funcionario o empleado del Instituto, designado por el director general;
- III.- Siete consejeros ciudadanos nombrados por el R. Ayuntamiento a propuesta de la Comisión de Planeación y Desarrollo Municipal, que serán distinguidos ciudadanos, integrantes de organismos públicos, de cámaras, Organizaciones civiles, etc.

Los Consejeros Ciudadanos durarán en su cargo un período de tres años, el cual deberá coincidir con el de ejercicio del Ayuntamiento, pudiendo ser ratificados; en los casos que el nombramiento de Consejero Ciudadano recaiga en integrantes de organismos públicos, si duraren en su cargo por un tiempo menor a los tres años en la función que desempeñen en los organismos públicos correspondientes, deberán ser sustituidos mediante nuevo nombramiento.

Los Consejeros Ciudadanos permanecerán en su cargo hasta que el Ayuntamiento realice nuevo nombramiento.

IV.- Cuatro vocales, que serán los titulares de las dependencias o unidades administrativas que se enuncian o que ocupen los siguientes cargos en el Gobierno Municipal:



T: 2230.5659

- a) La Presidencia de la Comisión de Planeación y Desarrollo Municipal del Ayuntamiento:
- b) La Secretaría de Desarrollo Humano;
- c) La Secretaría de Obras Públicas, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente;
- d) La Secretaría de Servicios Públicos.

Las y/o los Vocales durarán en funciones por el período del desempeño de su cargo.

#### 1.7 Autorización de los estados financieros

La administración del Instituto autorizó la emisión de los estados financieros y sus notas al 31 de Marzo del 2018. Estos estados financieros deberán ser aprobados por el Consejo Directivo en la próxima reunión.

#### 1.8 Bases de preparación y presentación

El Instituto aplica las nuevas disposiciones relativas a la preparación y registro de las operaciones contables, de acuerdo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como en las Normas de Información Financieras Gubernamentales, por lo que los estados financieros se presentan de acuerdo a dicha normatividad, a los criterios de contabilidad gubernamental y políticas de registro que se detallan más adelante, emitidas por la Secretaria de Hacienda y Crédito Público conforme a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de forma supletoria, con

Las Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de las Normas de Información Financiera (CINIF)

#### 1.8.1 Normas de Información Financiera Gubernamentales

Con la probación por parte del Congreso de la Unión de la fracción XXVIII del Artículo 73 Constitucional, se otorgó la facultad del Poder Legislativo para expedir leyes que regule la práctica contable en los tres órdenes de gobierno, estableciendo con ello, las bases jurídicas para la armonización contable y de sus cuentas públicas.

Con base en lo anterior, el 1°. De Enero de 2009 entró en vigor la Ley General de Contabilidad Gubernamental, la cual contempla como principal objetivo, establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos para lograr su adecuada armonización. En su Artículo Segundo Transitorio se establece la instalación del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), que será el órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental.

La nueva Ley y el Consejo se erigen en el pilar fundamental de la armonización contable y la emisión de la información financiera, con la finalidad de contar con información homogénea de las finanzas públicas, que sea factible de ser comparada y analizada bajo criterios comunes, facilitando el escrutinio público y las tareas de fiscalización.

En el marco de la Ley, el Titular de la Unidad Administrativa de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público fungirá como Secretario Técnico del Consejo, a fin de armonizar los modelos contables vigentes a nivel nacional.

A partir de los ejercicios 2009, el CONAC ha emitido diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

#### 1.8.2 Supletoriedad de las Normas de Información Financiera Gubernamental

De acuerdo con el marco conceptual de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, de forma supletoria podrán aplicarse las siguientes normas en caso de que no se haya emitido la normatividad correspondiente y se hará de la siguiente manera:





T: 2230.5659

- En primera instancia, las emitidas por el CONAC
- En segunda instancia las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público
- En tercera instancia las Normas de Información Financiera

#### 2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

#### Reconocimiento de los efectos de la inflación

Los estados financieros del Instituto han sido preparados sobre la base de costo histórico, por lo tanto, no incluyen los efectos de la inflación en la información financiera.

#### b.- Cuentas por cobrar

No existe una reserva para cuentas incobrables, aquellas que se consideran irrecuperables se cancelan en el ejercicio en que se conocen.

#### c. Bienes Muebles;

Se registran al costo de adquisición; en el caso de los bienes donados, se considera el valor asignado por la Institución donante.

A partir del ejercicio 2015, el Instituto ha determinado la depreciación correspondiente a sus bienes muebles, considerando las siguientes tasas anuales de depreciación y de acuerdo al método de línea recta:

Bienes Muebles	Tasa de % Dep
Muebles de oficina y estantería	10%
Muebles, excepto de oficina y estantería	10%
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	33%
Otros mobiliarios y equipos de administración	10%
Cámaras fotográficas y de video	33%
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	10%
Equipo de comunicación y telecomunicación	10%
Herramientas y máquinas-herramienta	10%
Otros Equipos	10%

#### d. Ingresos

Se reconocen al momento de devengarse

#### e. Egresos

Se reconocen al momento de devengarse.

#### f. Obligaciones laborales

Las primas de antigüedad y los pagos por separación a que tiene derecho el personal, se otorga conforme a lo establecido en reglamento de Recursos Humanos, y se cargan a los resultados del año en que se vuelven exigibles.





#### g. Resultado del ejercicio (ahorro)

El ahorro (desahorro) neto del ejercicio representa el resultado de la actuación total de la Institución durante el ejercicio que se presenta

#### h. Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

El Instituto recibe como fuente principal de ingresos, transferencias aprobadas por el R. Ayuntamiento de San Nicolás en apoyo a la operación del mismo. La periodicidad y el importe de los recursos transferidos al Instituto se establecen en el reglamento del mismo.

- a) En sesión ordinaria del mes de Diciembre del 2017, el Cabildo del Municipio de San Nicolás aprobó de su presupuesto anual de egresos para el ejercicio 2018, un importe de \$1,900,000.00 ( =Un Millon Novecientos Mil Pesos 00/100 M.N.) publicado en el periódico oficial el 22 de Diciembre del 2017, que corresponden a la transferencias a favor del Instituto para la operación y funcionamiento del Instituto, el cual se constituye como parte del presupuesto de ingresos de dicha organización para el ejercicio 2018,
- b) En la 52a. (Quincuagésima segunda) Sesión Ordinaria celebrada el 22 de Diciembre del 2017, el Consejo Directivo del Instituto, aprobó el presupuesto de Egresos correspondiente al ejercicio 2018, por un monto de \$ 2,135,000.00. (Dos Millones Ciento Treinta y cinco Mil Pesos 00/100 M.N.)

#### El Instituto es una organización que se rige por las disposiciones legales siguientes:

- Ley De Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
- Reglamento del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza.
- De Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
- Ley de Responsabilidad de los Servidores Públicos del Estado y Municipios de Nuevo León
- Plan Municipal de Desarrollo de San Nicolás 2015-2018
- Reglamento de Adquisiciones, Arrendamiento y Prestación de Servicios para el Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza Nuevo León.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León..
- Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamiento y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León

#### 3.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Efe</u>	ctivo y Equivalentes	<u>1,185,231</u>	921,672
	Efectivo	8,480	9.999
	Bancos/Tesorería	1,176,751	911.673





#### 4. DERECHOS A RECIBIR EN EFECTIVO O EQUIVALENTE, BIENES O SERVICIOS

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	<u>2,994</u>	1.993
Otras Cuentas por Cobrar a Corto Plazo(ISN)	,2294	689
Diversos	0	1,304

#### 5.- BIENES MUEBLES

Al 31 de Marzo de 2018, se integra como sigue:

Bienes Muebles	Monto Original	Depreciación Acumulada 2017	Depreciación Del Ejercicio 2018	Valor Neto	Tasa de % Dep
Muebles de oficina y estantería	4,428	4,280	111,	37	10%
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	214,811,	185,478	4,787	24,546	33%
Cámaras fotográficas y de video	18,510	10,946	610	6954	33%
Otros Equipos	43,500	27,188	1,088	15,225	10%
Total	281,249	227,892	6,596	46,762	

La depreciación registrada hasta al mes de Marzo del 2018, asciende

6,596

#### 6.- CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Cuen	tas por Pagar a Corto Plazo	<u>40,519</u>	<u>58,819</u>
	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	18,398	47,598
	ISR de los Trabajadores	16,318	9.223
	Servicio Médico	2,809	1.309
	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo(ISN)	2,994	689

# 7.- NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO

De conformidad con el decreto que crea al Instituto, su patrimonio se constituye por:

- I. La transferencia que en su favor se establezca en el Presupuesto de Egresos anual del municipio que fije el Ayuntamiento.
- II. Los bienes muebles, inmuebles, obras, servicios, derechos y obligaciones que le asignen y transmitan los gobiernos federal, estatal y municipal o cualquier otra entidad pública.
- III. Las donaciones, herencias, legados, aportaciones y demás liberalidades que le otorguen personas físicas o cualquier institución pública o privada.
- IV. Los fondos estatales, nacionales o internacionales, públicos o privados, obtenidos para el financiamiento de programas específicos.
- V. Los Recursos provenientes de la prestación de servicios técnicos y administrativos, así como de la venta de planos, programas, reglamentos e información pública con que cuente el Instituto, que sean acordes a su objeto.
- VI. Los derechos, productos o ingresos que adquiera por cualquier título legal.





T: 2230.5659

VII. Los

demás bienes, servicios, derechos, productos y aprovechamientos que fijen las leyes y reglamentos o que provengan de otros fondos o aportaciones.

El movimiento del año corresponde únicamente al resultado del ejercicio (desahorro)

#### 8.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

8.1 Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas

Este rubro se afectó por las ministraciones del Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza, N.L.

#### 8.2 Participaciones y Aportaciones

En este rubro se refleja las aportaciones o estímulos del Gobierno del Estado referente al 3 % del Impuesto sobre nominas por un valor de \$ 29,259(Veintinueve mil Quinientos veintinueve)

#### 8.3 Otros Ingresos y beneficios varios

#### 8.4 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones

Corresponde a la depreciación del ejercicio de los bienes muebles

9.-Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de **Rubros Extraordinarios** 

	2018	2017
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	275,045	-538,137
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.		
Depreciación	6,596	-323,436
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	1,219	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Partidas extraordinarias	0	0

# Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA **DIRECTOR GENERAL** 

DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO







# Estado Analítico del Activo Al 31 de Marzo del 2018 Pesos

		resus				
	Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
1	ACTIVO					
1.1	Activo Circulante					
1.1.1	Efectivo y Equivalentes					
1.1.1.1	Efectivo	9,999	6,015	7,533	8,481	-1,518
1.1.1.2	Bancos/Tesorerías	911,673	596,703	331,625	1,176,751	265,078
1.1.2	Derechos a Recibir Bienes o Servicios					C
1.1.2.2	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	689	480,549	478,244	2,994	2,305
1.1.2.3	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	1,305	0	1,305	0	-1,305
1.2	Activo No Circulante					
1.2.4	Bienes Muebles	*		ă		
1.2.4.1	Mobiliario y Equipo de Administración	1,697,857	0	1,471,221	226,636	-1,471,221
1.2.4.2	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	119,419	0	108,306	11,113	-108,306
1.2.4.6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,908,069	0	1,864,569	43,500	-1,864,569
1.2.6.3	Depreciación Acumulada	-2,896,822	2,668,929	6,596	-234,488	2,662,334
	Totales	1,752,189	3,752,196	4,269,399	1,234,986	-517,202

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA

DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO



- II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:
  - a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
  - b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:
    - 1. Administrativa;
    - 2. Económica;
    - 3. Por objeto del gasto, y
    - 4. Funcional





#### Estado Analítico de Ingresos Del 1o de enero al 31 de Marzo del 2018 Pesos

		· (1) 李二章 (1)			Ingreso			
		Rubro de Ingresos	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
		。 <b>对象</b> 文章,《基本文章》,《基本	-1	-2	(3= 1 + 2)	4	-5	(6= 5 - 1 )
7. In	gre	sos por ventas de bienes y servicios				_		
7	3	Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0	0	0	0	0	0
8. Pa	ırtic	cipaciones y Aportaciones						
8	3	Participaciones y Aportaciones	35,000	0	35,000	5,549	2,556	-32,444
9.Tra Ayu		ferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras						
9	1	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,900,000	0	1,900,000	475,000	475,000	-1,425,000
9	3	Subsidios y Subvenciones	200,000		200,000	120,398	120,398	-79,602
	T							
	T	otros Ingresos					0	0
	_	Total	2,135,000	0	2,135,000	600,946	597,953	-1,537,046

7		是一种。 第二种			Ingreso			
Es	ta	do Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
			-1	-2	(3= 1 + 2)	-4	-5	(6= 5 - 1)
8	3	Participaciones y Aportaciones	35,000	0	35,000	5,549	2,556	-32,444
9	1	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,900,000	0	1,900,000	475,000	475,000	-1,425,000
9	3	Subsidios y Subvenciones	200,000		200,000	120,398	120,398	-79,602
		Otros Ingreos	_					
ngr	es	os de Organismos y Empresas						
		Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
7	3	Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						
		Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas						
Т		Total	2,135,000		2,135,000	600,947	597,954	-1,537,046
_	_					Ingresos e	xcedentes	.,00,,040

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

> DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO

ARO EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL





# Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 1o de enero al 31 de Marzo del 2018

#### **Pesos**

	医侧线性 基督		Egresos			
Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6=(3-4)
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieras	2,135,000	0	2,135,000	318,087	295,178	1,816,913
INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA	2,135,000	0	2,135,000	318,087	295,178	1,816,913
Total del Gasto	2,135,000	0	2,135,000	318,087	295,178	1,816,913

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

> DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO

ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL





# Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 1o de enero al 31 de Marzo del 2018 Pesos

			Egres	os		in the second
Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
And the second s	1.	2	3 = (1 + 2)	4//	5	6 = (3 - 4)
Gasto Corriente	2,135,000	0	2,135,000	318,087	295,178	1,816,913
Gasto de Capital						
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos						
Pensiones y Jubilaciones						
Participaciones	2					
Total del Gasto	2,135,000	0	2,135,000	318,087	295,178	1,816,913

C.P. MARTIN SALINAS TORRES
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

DR. ALEJANDRÓ REYNOSO GIL COMISARIO

Zung (1

AŘQ, EVERARDO GÁRZA GUERRA DIRECTOR GENERAL



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1o de enero al 31 de Marzo del 2018

Pesos

				Egresos			
	Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
			2	3=(1+2)	434	9	6=(3-4)
Servicios Personales	ersonales	1,146,100		1,146,100	184,923	184,923	961,177
Remu	Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,015,200		1,015,200	178,170	178,170	837,030
Rem	Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio					0	0
Rem	Remuneraciones Adicionales y Especiales	130,900		130,900	6,753	6,753	124,147
Otras	Otras Prestaciones Sociales			0		0	0
Materiales	Materiales y Suministros	86,100	0 数量据是数量	86,100	6,467	5,548	79,633
Mate	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y	43,900		43,900	2,016	2,016	41,884
Mate	Material de Limpieza	0		0	538	538	-538
Alime	Alimentos y Utensilios	18,000		18,000	1,778	1,658	16,222
Com	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	6,200		6,200		0	6,200
Herr	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	18,000		18,000	2,135	1,336	15,865
Servicios	Servicios Generales	902,800		902,800	126,697	104,707	776,103
Serv	Servicios Básicos	41,400		41,400	11,521	10,523	29,879
Serv	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	305,600		305,600	28,180	28,180	277,420
Serv	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	7,200		7,200	223	223	6,977
Serv	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	12,000		12,000		0	12,000
Serv	Servicios de Traslado y Viáticos			0		0	0
Serv	Servicios Oficiales	501,600		501,600	81,103	63,103	420,497
Otro	Otros Servicios Generales	35,000		35,000	5,671	2,678	29,329
Bienes M	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0		0	0	0	0

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO

1,816,913

295,178

318,087

2,135,000

2,135,000

Total del Gasto

ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL



#### Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional Del 1o de enero al 31 de Marzo del 2018 Pesos

	<b>第</b> 2位为3	10 E 10 Th	Egresos	The contract of		<b>建</b> 表,并分子的
Concepto	Aprobado	Ampliaciones/	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
		(Reducciones)	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Gobierno						N
Legislación						
Justicia						
Coordinación de la Política de						
Gobierno de la Folkieu de						
Relaciones Exteriores						
Asuntos Financieros y Hacendarios						
Seguridad Nacional						
Asuntos de Orden Público y de						
Seguridad Interior						
Otros Servicios Generales						
Desarrollo Social						
Protección Ambiental						
Vivienda y Servicios a la Comunidad						
Salud						
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
Educación						
Protección Social						
Otros Asuntos Sociales						
Otros Asuritos Sociales						
Desarrollo Económico						
Asuntos Económicos, Comerciales y						
Laborales en General						
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y						
Caza Combustibles y Energía	411					
						-
Minería, Manufacturas y Construcción						
Transporte						
Comunicaciones						
Turismo						
Ciencia, Tecnología e Innovación						
Otras Industrias y Otros Asuntos						
Económicos						
Otras no Clasificadas en Funciones A	nteriores					
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda						
Transferencias, Participaciones y						
Aportaciones entre Diferentes Niveles	-0.126 STA	1/2	0.40= 00=	000 0 10	507.050	1534 054
y Ordenes de Gobierno	2,135,000	0	2,135,000	600,946	597,953	1,534,054
Saneamiento del Sistema Financiero						/
Adeudos de Ejercicios Fiscales			_			_/
Anteriores \					1	

C .P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

> DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO

ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL



# LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS

- Formato 1 Estado de Situación Financiera Detallado LDF
- Formato 2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos LDF
- Formato 3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos LDF
- Formato 4 Balance Presupuestario LDF
- Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado LDF
- Formato 6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado LDF
  - a.- Clasificación por Objeto del Gasto
  - b.- Clasificación Administrativa
  - c.- Clasificación funcional
  - d.- Clasificación de Servicios Personales por Categoría

	INSTITUTO DE	PLANEACION Y DES Estado de Si	INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA Estado de Situación Financiera Detaliado - LDF		
		Al 31 de Marzo	Al 31 de Marzo del 2018 y al 31 de Diciembre del 2017		
		36	(PESOS)		
Concepto	31 de Marzo del 2018	31 de diciembre de 2017	Concepto	31 de Marzo dei 2018	31 de diciembre de 2017
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,185,231	921,672	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	40,519	58,819
a1) Efectivo	8,480	666'6	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	0	10,532
a2) Bancos/Tesorería	1,176,751	911,673	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0	47,598
			a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	689
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	2,994	1,994			
(b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7) b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	2,994	689			
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	1,305			
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,188,225	923,666	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	40,519	58,819
Activo No Circulante			II. Total del Pastvo (II = IIA + IIB)	40,519	58,819
d. Bienes Muebles	281,249	3,725,346	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-234,488	-2,896,822	IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	1,194,467	321,285
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	275,045	-538,137
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g	46,761	828,524	b. Resultados de Ejercicios Anteriores	295,505	295,505
	=		e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	623,917	623,917
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	1,194,467	321,285
i. Total del Aguiog (I = IA +/B)	1,234,986	1,752,190)	IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	1,234,986	1,752,190
			The second secon		

ARG. EVERARDO GARZA GUERRA

DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL

C.P. MARTIN SALINAS TORRES



#### INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Al 31 de Marzo del 2018 y al 31 de Diciembre del 2017

Real Control of the C					Turking a second		
	AND THE PROPERTY.		(PESOS)	16年3年至			
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saido Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	58,819	0	18,300	0	40,519	0	0
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	58,819	0	18,300	0	40,519	o	0

- por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o munic
- 2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado	Plazo Pactado m	Tasa de Interés( n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1	0	0	0	0	0
B. Crédito 2	0	0	0	0	0
C. Cpédito XX	°	$\bigcap$ °	0	0	0

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

> DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO

ARQ: EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL

		INSTITUTO D	E PLAENACION Y Orme Analitico de Del 1	DESARROLLO MUN Obligaciones Difere de enero al 31 de M (PESOS)	ON Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN co de Obligaciones Diferentes de Financi Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b) (PESOS)	DE PLAENACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA riforme Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF  Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b)  (PESOS)	S GARZA			
Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (1)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (I)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (J)	Monto pagado de la inversión al XX de XXXX de 20XN (K)	Monto pagado de la inversión actualizado al XX de XXXX de 20XN (I)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al XX de XXXXX de 20XN (m = g - I)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+h+c+d) a) APP 1		0 0		0 0	0 0	0 0	0 0	0	0	
b) APP 2 c) APP 3		0 0	0 0	0 0	0 0	0 0				0 0
d) APP XX	0	0	<b>O</b>	0	0	0		0,	6	•
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)     a) Otro Instrumento 1     b) Otro Instrumento 2			0 0 0	000		000				000
c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX		0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)		. 7	•	0	0	0	0	0	• \	
4.2 1000	C. P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO	INAS TORRE	, o, o			an C		ARQ. EVER DIRE	ARG: EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL	GUERRA

DR. ALEJANDŔO REYNOSO GIL COMISARIO



### INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA

#### Balance Presupuestario - LDF

#### Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)  A1. Ingresos de Libre Disposición  A2. Transferencias Federales Etiquetadas  A3. Financiamiento Neto	2,135,000 2,135,000 0 0	600,946 600,946 0	597,953 597,953 0
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)  B1. Gasto No Etiquetado (sín incluir Amortización de la Deuda Pública)  B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,135,000	318,087	295,178
	2,135,000	318,087	295,178
	0	0	0
<ul> <li>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</li> <li>C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo</li> <li>C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo</li> </ul>	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)  II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)  III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0	282,859	302,775
	0	282,859	302,775
	0	282,859	302,775

	Estimado/		Recaudado
pto	Aprobado	Devengado	Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,135,000	600,946	597,953
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1) F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado		1	
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	2,135,000	318,087	295,178
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	0	282,859	302,775
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	0	282,859	302,775

C.P. MARTIN SALINAS TORRES/ COORDINADOR ADMINISTRATIVO

> DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO

ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL



INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA Estado Analítico de ingresos Detaliado - LDF Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b)	CION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NI Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b)	IPAL DE SAN NICOLAS Detallado - LDF zo de 2018 (b)	S DE LOS GARZA			
	(PESOS)					
			Ingreso			
Concepto (c)	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia (e)
Ingresos de Libre Disposición						
J. Transferencias	2,135,000	0	2,135,000	600,946	597,953	2,993
I. Total de Ingresos de Libre Disposición	2,135,000	0	2,135,000	600,946	597,953	2,993
(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	2,135,000	0	2,135,000	600,946	597,953	2,993
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	2,135,000	0	2,135,000	600,946	597,953	2,993
			al al			

ARG. EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL

DR. ALEJANDRÓ REYNOSO GIL COMISARIO

C.P. MARTIN SALINAS TORRES GOORDINADOR ADMINISTRATIVO



#### INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b)

(PESOS)

Concepto (c)  Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)  Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	Aprobado (d) 2,135,000 1,146,100	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2,135,000	Devengado	Pagado	Salvator to the
Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	20.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0		2 135 000		tages 25 thmas 2	Subejercicio (e)
	1,146,100		2,135,000	318,087	295,178	22,909
			1,146,100	184,923	184,923	0
<ul> <li>a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente</li> </ul>	1,015,200		1,015,200	178,170	178,170	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0		0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	130,900		130,900	6,753	6,753	0
a4) Seguridad Social	0		0	0	0	0
Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	86,100		86,100	6,467	5,548	919
<ul> <li>b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales</li> </ul>	43,900		43,900	2,016	2,016	0
b2) Alimentos y Utensilios	18,000		18,000	1,778	1,658	120
b3) Material de Limpieza	0		0	538	538	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	6,200		6,200	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	18,000		18,000	2,135	1,336	799
Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	902,800		902,800	126,697	104,707	21,990
c1) Servicios Básicos	41,400		41,400	11,521	10,523	998
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	305,600		305,600	28,180	28,180	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	7,200		7,200	223	223	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	12,000		12,000	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0	-	0	0	0	0
c8) Servicios Oficiales	501,600		501,600	81,103	63,103	18,000
c9) Otros Servicios Generales	35,000		35,000	5,671	2,678	2,993
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9						0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración				0	0 /	9
Total de Egresos (III = I + II)	2,135,000		2,135,000	318,087	295,178	22,909

C .P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO

> DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO

ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA \*DIRECTOR GENERAL

INSTITUTOD	DE PLANEACION Y DES	INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA	DE SAN NICOLAS DE	LOS GARZA		
B. Comment of the com	ado Analítico del Ejerc	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF	Egresos Detallado - L	P		は、大きな
	ថី	Clasificación Administrativa	g			
	Del 1 de	Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b)	2018 (b)			
		(PESOS)				
			Egresos			
Concepto (c)	Aprobado (d)	(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado						
(I=A+B+C+D+E+F+G+H)				34		
A. Dependencia o Unidad Administrativa 1						
B. Dependencia o Unidad Administrativa 2						
C. Dependencia o Unidad Administrativa 3						
D. Dependencia o Unidad Administrativa 4						
E. Dependencia o Unidad Administrativa 5						
F. Dependencia o Unidad Administrativa 6						
<ul><li>G. Dependencia o Unidad Administrativa 7</li></ul>						
H. Dependencia o Unidad Administrativa xx	2,135,000	0	2,135,000	318,087	295,178	1,816,913
I. Total de Egresos (    =   +   )	2,135,000		2,135,000	318,087	295,178	1,816,913
à						

ARO. EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL

DR. ALEJANDRÓ REYNOSO GIL COMISARIO

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO



	Del 1 de enero al 31	Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b)				
83	tado Analítico del Ejero	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF	le Egresos Detallado -	j		
	Clasificaci	Clasificación Funcional (Finalidad y Función)	d y Función)			
	Del 1 de	Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b)	le 2018 (b)			
		(PESOS)				
			Egresos			
Concepto (c)	Aprobado (d)	(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)						
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+						
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda						
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	2,135,000	0	2,135,000	600,946	597,953	1,534,054
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
III. Total de Egresos (III = I + II)	2,135,000	0	2,135,000	600,946	597,953	1,534,054
C				1		TO T
+						

ARQ. EVERARDO GARZA GUERRA DÍRECTOR GENERAL

> DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO



UTITISNI	TO DE PLANEACION	INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLAS DE LOS GARZA Estado Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF	CIPAL DE SAN NICOLA sto de Egresos Detalla	S DE LOS GARZA do - LDF		
	Clasificae	Clasificación de Servicios Personales por Categoría	nales por Categoría			
	Page 1	Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2018 (b) (PESOS)	zo de 2018 (b)			
			Egresos			
Concepto (c)	Aprobado (d)	(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio (e)
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	1,146,100	0	1,146,100	184,923	184,923	961,177
B. Magisterio			H.	1		
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
<ul> <li>D. Seguridad Pública</li> <li>E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)</li> </ul>						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas		II				
						32
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	1,146,100	•	1,146,100	184,923	184,923	961,177

ARQ: EVERARDO GARZA GUERRA DIRECTOR GENERAL

> DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL COMISARIO

C.P. MARTIN SALINAS TORRES COORDINADOR ADMINISTRATIVO





# INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA **INFORME TRIMESTRAL DE ACTIVIDADES ENERO-MARZO 2018**





### Informe de actividades enero- marzo 2018





Planeación municipal en coordinación con la Contraloría Municipal y Tesorería Municipal

• Continuación del seguimiento semanal al POA.

### Programa Operativo Anual.

- Semanalmente los enlaces municipales entregan al instituto los reportes de sus actividades para su análisis y revisión, de ahí se detectan los indicadores incumplidos.
- En sesión semanal se reportan al alcalde y su gabinete las actividades incumplidas en la semana, para que de esta manera se tomen las decisiones correspondientes.



### Informe de actividades enero – marzo 2018





### Planeación municipal en coordinación con la Contraloría Municipal y Tesorería Municipal

Seguimiento a Plan de Desarrollo Municipal con dependencias municipales.

### Revisión de indicadores con Comisión de Cabildo de Seguimiento al PMD.

 Exposición de resultados en la junta de la Comisión de Planeación en cabildo de San Nicolás de Garza para la presentación de los indicadores. (Próxima semana) De conformidad al artículo 10 del Reglamento del INPLADEM donde se habla de las atribuciones y responsabilidades. IX. Recopilar los informes mensuales de actividades de las dependencias, así como realizar las estadísticas de los resultados para su presentación al Presidente Municipal y a la Comisión correspondiente del Ayuntamiento.





# Durante el mes de marzo se comenzó a realizar la integración del equipo y se recopiló información para llevar acabo el programa de Desarrollo Urbano 2040.



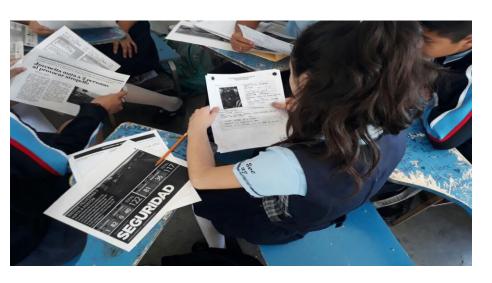
### Informe de actividades enero-marzo 2018





# ENERO-MARZO MOVAC









Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza, N.L.

PROYECTO: LAS TORRES



### PROYECTO "LAS TORRES"







### PROYECTO "LAS TORRES"



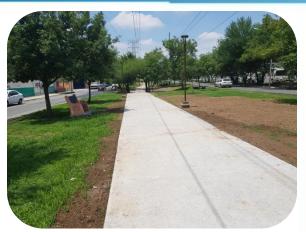




# PROYECTO "LAS TORRES"













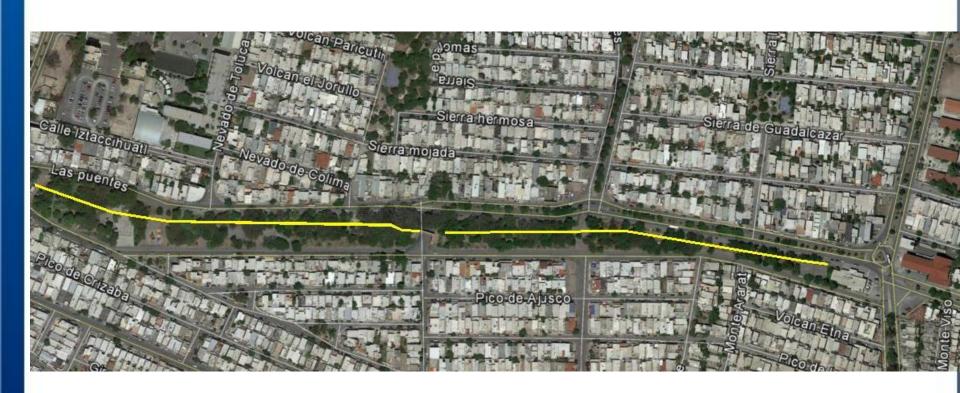


Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza, N.L.

# PROYECTO: LAS ARBOLEDAS



### PROYECTO "LAS ARBOLEDAS"







### PROYECTO "LAS ARBOLEDAS"









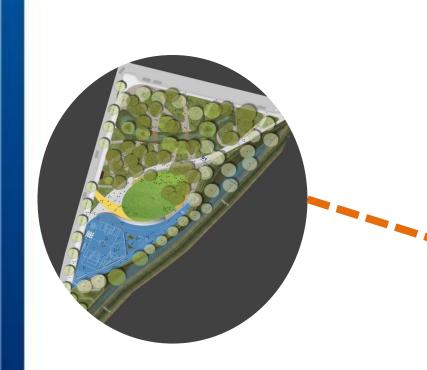


Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza, N.L.

PROYECTO: LAS RANAS



### PROYECTO "LAS RANAS"









## PROYECTO "LAS RANAS"















Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza, N.L.

PROYECTO: AV. REPUBLICA MEXICANA



### PROYECTO "AV. REPUBLICA MEXICANA"







### PROYECTO "AV. REPUBLICA MEXICANA"







## PROYECTO "AV. REPUBLICA MEXICANA"















# 

		е	ner	0		
D	L	М	Χ	J	V	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

		fe	bre	ro		
D	L	М	Χ	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28			

		n	narz	0		
D	L	М	Χ	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

			abri	ı		
D	L	М	Χ	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

		r	nay	0		
D	L	М	Χ	J	V	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

		j	unio	כ		
D	L	М	Χ	J	V	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

			julic	)		
D	L	М	Χ	J	V	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

		a	gost	0		
D	L	М	Χ	J	V	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

		sep	tien	bre		
D	L	М	Χ	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

octubre							
D	L	М	Χ	J	V	S	
	1	2	3	4	5	6	
7	8	9	10	11	12	13	
14	15	16	17	18	19	20	
21	22	23	24	25	26	27	
28	29	30	31				

noviembre						
D	L	М	Χ	J	V	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

		dic	iem	bre		
D	L	Μ	Χ	J	V	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					





# INFORME ANUAL DEL COMISARIO EJERCICIO 2017

"INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS DE LOS GARZA."

San Nicolás de los Garza N.L. a Abril 2018

### **INFORME ANUAL 2017**

### "INSTITUTO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS."

Con fundamento en los Artículos 26, 27, 28 y 29 del Reglamento del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás me presento ante ustedes para rendir el Informe Anual 2017 de la situación financiera y administrativa que guarda el Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás.

#### I .-SITUACIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL INSTITUTO.

#### INGRESOS.

Durante el ejercicio 2017 se obtuvieron ingresos por un importe de \$ 1,934,887.00 (Un millón novecientos treinta y cuatro mil ochocientos ochenta y siete pesos 00/100 M.N.), los cuales se detallan a continuación:

- 1.-Aportaciones del Municipio de San Nicolás de los Garza Nuevo León fueron por un importe de \$ 1,934,506.00 (Un millón novecientos treinta y cuatro mil quinientos seis pesos 00/100 M.N.), correspondientes en su totalidad a Ministraciones,
- 2.- Otros Ingresos fue por un importe de \$ 381.00 (Tres cientos ochenta y un pesos 00/100 M.N.)

#### **ACTIVO CIRCULANTE.**

El activo circulante fue por la cantidad de **\$ 923,665.00** (Novecientos veintitrés mil seiscientos sesenta y cinco pesos 00/100 M.N.) los cuales corresponden a la suma de Caja, Bancos e Inversiones y Derechos a recibir efectivo o equivalentes.

- 1.-Caja, Bancos e Inversiones el saldo final del año 2017 de este renglón fue \$ 921,672.00 (Novecientos veinte un mil seiscientos setenta y dos pesos 00/100 M.N.)
- 2.-Derechos a recibir efectivo o equivalentes represento un saldo por la cantidad de \$ 1,993.00 (Mil novecientos noventa y tres pesos 00/100 M. N.)

#### **EGRESOS**

#### 1.- GASTO CORRIENTE.

Se efectuó una erogación del Gasto Corriente por un importe de \$ 2,743,024.00 (Dos millones setecientos cuarenta y tres mil veinticuatro pesos 00/100 M.N.)

- A).-Gastos de funcionamiento, se efectuaron egresos por la cantidad de **\$2,149,588.00** (Dos millones ciento cuarenta y nueve mil quinientos ochenta y ocho pesos 00/100 M.N.)
- B).-Otros gastos y perdidas extraordinarias, se efectuaron egresos por la cantidad de \$323,436.00 (Tresnietos veintitrés mil cuatrocientos treinta y seis pesos 00/100 M.N.).

### 2.- HACIENDA PÚBLICA - PATRIMONIO.

Se efectuó una erogación por un importe de **\$2,231,507.00** (Dos millones doscientos treinta y un mil quinientos siete pesos 900/100 M.N.)

#### 3.- OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS.

Se efectuó una erogación en estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones por un importe de **\$323,436.00** (Tresnietos veintitrés mil cuatrocientos treinta y seis pesos 00/100 M.N.).

#### ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS.

Para el buen funcionamiento del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás el equipo humano es indispensable para el desarrollo de las actividades propias del Instituto, el cuál contó con el trabajo de 6 (seis) personas al final del ejercicio 2017, reflejando una erogación por los siguientes conceptos:

- 1.- Sueldos por la cantidad de **\$ 1,031,852.00** (Un millón treinta y un mil ochocientos cincuenta y dos pesos 00/100 M.N.).
- 2.- Aguinaldo por la cantidad de \$70,756.00 (Setenta mil setecientos cincuenta y seis pesos 00/100 M.N.).
- 3.- Prima Vacacional un importe de **\$ 46,985.00** (Cuarenta y seis mil novecientos ochenta y cinco pesos 00/100 M.N.).
- 4.- Representando un importe total por estos tres conceptos de \$1,149, 393.00 (Un millón ciento cuarenta y nueve mil trescientos noventa y tres pesos 00/100 M.N.)

### II.-INTEGRACIÓN DE LOS PROGRAMAS EN RELACIÓN CON LOS PRESUPUESTOS Y SU SITUACIÓN.

Durante el ejercicio 2017 se desarrollaron proyectos, programas en base al Plan Municipal de Desarrollo y Planeación entre los que destacan:

#### □ Planeación

- Planeación anual en coordinación con la Contraloría Municipal y Tesorería Municipal
- Elaboración de Programas Operativos Anuales 2017 con dependencias municipales
- Desarrollo de fichas técnicas de indicadores de desempeño
- · Seguimiento semanal al PMD
- Revisión de indicadores PMD con Comisión de Seguimiento al PMD
- Sesión de CCC de Evaluación al desempeño municipal
- Cierre ciclo de medición SINDES, segundo semestre 2016
- · Seguimiento al programa Agenda para el Desarrollo Municipal
- Elaboración, aprobación por cabildo y publicación de Programa Anual de Evaluación
- Migración de información del Instituto a plataforma nacional de transparencia con base en nueva Ley de Transparencia
- · Participación en Consejo Anticorrupción
- · Revisión de cierre de ciclo SINDES
- Elaboración de análisis de trámites y servicios para futura concentración en pabellón ciudadano.
- Coordinación de temas Asociación Metropolitana de Alcaldes
- Secretaría técnica bajo la gestión de Víctor Fuentes Solís
- Asesoría técnica en análisis de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano con técnicos metropolitanos
- Participación de Víctor Fuentes en Foro de Análisis, LGAHOTD
- · Seguimiento a temas de AMA, como enlace municipal
- Participación en mesas de trabajo en el Congreso del Estado para el desarrollo de la Ley de Coordinación Metropolitana
- Asesoría técnica en revisión de nueva Ley de Mejora Regulatoria en coordinación con Unidad de Mejora Regulatoria estatal y municipios metropolitanos
- Mejora Regulatoria
- Reuniones municipales y revisión de requerimientos para certificación SARE y PROSARE con Comisión Estatal de Mejora Regulatoria

#### II.-INTEGRACIÓN DE LOS PROGRAMAS EN RELACIÓN CON LOS PRESUPUESTOS Y SU SITUACIÓN.

#### Proyectos Urbanos

- Colaboración técnica en plan de accesibilidad y movilidad peatonal municipal en colaboración con la Secretaría de Obras Públicas, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente municipal
- Coordinación y colaboración técnica con Agencia Estatal del Transporte para ordenamiento de transporte público en Av.
   Universidad (parada Nicolás Bravo
- Elaboración de análisis de equipamiento urbano y actividades en Módulos DIF municipales
- Programa de seguridad peatonal en zonas escolares con MovAC
- Conformación de Consejo Consultivo Ciudadano de Espacio Público
- Revisión de proyecto de conexión peatonal Arboledas República Mexicana en colaboración con CCC
- Revisión de análisis urbanístico para rehabilitación de parque República Mexicana en colaboración con CCC
- Presentación ante Fondo Metropolitano de proyecto de rehabilitación de paradas de transporte público en Av. Universidad
- Actividades de socialización, con vecinos del proyecto anillo eléctrico: aplicación de encuestas de opinión pública, con finalidad de dar a conocer el producto y aceptación en los vecinos Planeación Municipal en coordinación con la Contraloría Municipal y Tesorería Municipal
- Participación en "Reto de Alguaciles" lanzado por Supercívicos y Consejo Cívico mediante el mejoramiento del cruce peatonal en Porfirio Díaz y Av. Universidad
- Consultoría y Propuestas de Movilidad:
- Proyecto de Accesibilidad Universal de Montes Berneses y Santo Domingo.
- Estudio y propuestas de rescate de espacio público en entorno de Rosa de los vientos.(Se entregó a obras públicas).
- Propuesta de Urbanismo Táctico. Proyecto banqueta Julio Cepeda.
- Inicio del curso "Capacitación Integral en Seguridad Vial y Cultura de la Legalidad" a elementos de tránsito municipales como parte del programa Zonas Escolares Seguras
- Elaboración de Plan Integral de Movilidad Peatonal y Vehicular para Distrito UANL en colaboración con Dirección General de Movilidad
- • Reinicio de reuniones con FARQ (UANL) para consolidación de posible distrito UANL

## III.-CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD APLICABLE AL INSTITUTO, POLÍTICAS GENERALES Y ACUERDOS DEL CONSEJO DIRECTIVO.

#### **ASPECTOS LEGALES.**

El Instituto es una organización que se rige por las disposiciones legales siguientes:
🗖 Reglamento del Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal de San Nicolás de los Garza.
☐ Plan Municipal de Desarrollo de San Nicolás 2015-2018.
□ Reglamento de Adquisiciones, Arrendamiento y Prestación de Servicios para el Gobierno Municipal de San Nicolás de los Garza Nuevo León.
☐ Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamiento y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León.
☐ Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León.
☐ Ley de Gobierno y Administración Municipal.
☐ Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León.
☐ Ley del Servicio Civil del Estado de Nuevo León.
D Ley Ceneral de Contabilidad Gubernamental

☐ Código Fiscal del Estado de Nuevo León entre otras.
☐ Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.
☐ Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado y Municipios de Nuevo León.
□ Reglamento Orgánico del Gobierno Municipal de San Nicolás.
☐ Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

De conformidad con la información y documentación presentada a la suscrita, se ha cumplido satisfactoriamente, con la normatividad vigente mencionada anteriormente, así como las demás leyes disposiciones reglamentarias y administrativas y demás aplicables vigentes.

#### IV.-CUMPLIMIENTO DE LOS ACUERDOS, CONVENIOS Y CONTRATOS SUSCRITOS POR EL INSTITUTO.

A su vez el Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal realizó firmas de contratos durante el ejercicio 2017 los cuáles se señalan a continuación:

- > Telcel
- Rosendo Fresnillo Rodríguez
- > Telum S.A. de C.V.
- > Alfredo Pablo Reyes Cortazar
- > Movimiento de Activación Ciudadana A.C.
- > Joyce Marlene Ruiz Morales
- ➤ Politikon S.A. De C.V.
- A & Asociados S.A. de C.V.

#### V.-CONCLUSIONES.

Del mismo modo, se informa que se efectuaron Auditorias correspondientes al ejercicio 2017 a este Instituto.

De conformidad con la totalidad del conjunto de documentos presentados por la Directora General, se cumplió en forma eficiente con lo ordenado en las Leyes, Reglamentos, Manuales y demás ordenamientos legales y administrativos aplicables para su funcionamiento.

El Estado de Ingresos y Egresos presenta razonablemente todos los aspectos importantes, de acuerdo a las políticas contables establecidas para Entidades Gubernamentales.

**ATENTAMENTE** 

DR. ALEJANDRO REYNOSO GIL

C. COMISARIO DEL INSTITUTO DE PLANEACION Y DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN NICOLÁS.

DE LOS GARZA, NUEVO LEÓN

ABRIL DEL 2018

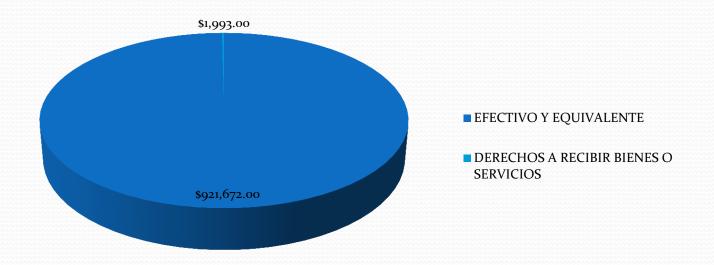
# REPRESENTACIÓN GRÁFICA INFORME ANUAL DEL COMISARIO 2017

San Nicolás de los Garza N.L. a Abril 2018

## **Activo Circulante 2017**

Gráfica 1

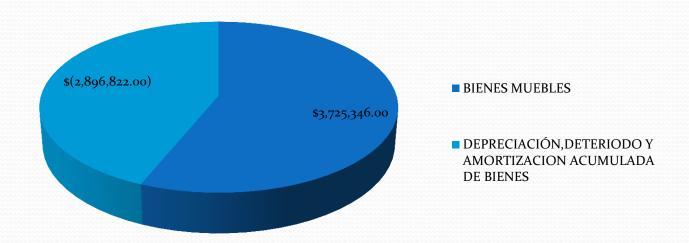
\$ 923,665.00



# **Activo no Circulante 2017**

Gráfica 2

Total \$ - 2896,822.00

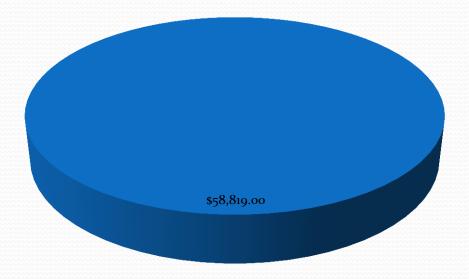


# Pasivo Circulante 2017

Gráfica 3

Total \$ 58,819

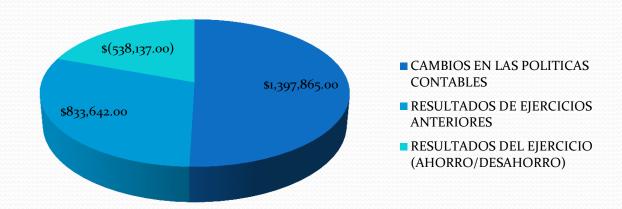
#### **PASIVO CIRCULANTE**



# Hacienda Pública/Patrimonio 2017

Gráfica 4

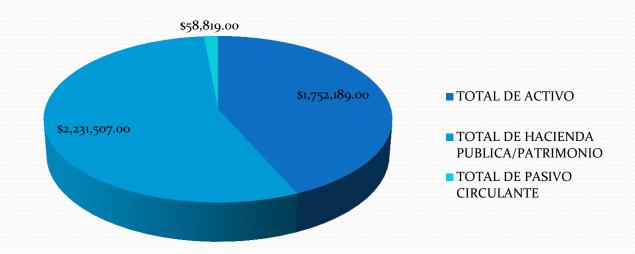
Total \$ 1,693,370.00



# Estado de situación financiera 2017

Gráfica 5

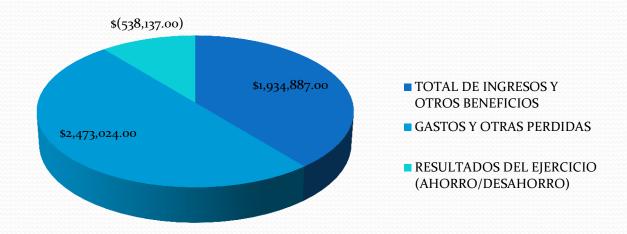
Total \$ 1,752,189.00



# Estado de actividades 2017

Gráfica 6

Total \$ 1,934,887.00









(2040)

San Nicolás de los Garza Programa de Desarrollo Urbano San Nicolás de los Garza 2040





La definición de Principios del Ordenamiento Territorial y Urbano;

- El reajuste e incorporación de atribuciones entre los distintos órdenes de
- El reconocimiento y regulación del fenómeno metropolitano, así como la creación de instrumentos para Gobernanza Metropolitana;

La modificación y jerarquización del Sistema de Planeación para Ordenamiento Territorial y el Desarrollo Urbano;

La introducción de nuevas instituciones de gestión urbana: dictamen de validación y congruencia de planes, dictamen de impacto urbano, estudios de riesgo, obligaciones urbanísticas de recuperación de inversiones públicas y, entre otras, reglas inéditas de zonificación primaria y secundaria;

- Un nuevo capítulo relativo a la prevención de riesgo en los asentamientos humanos y de resiliencia de las ciudades;
- Un nuevo capítulo relativo a la movilidad urbana;
- Un nuevo capítulo relativo al espacio público; y
- Instituciones a desarrollar por las legislaturas locales, entre otros propósitos, para dar paso a los Institutos de Planeación y los Observatorios Ciudadanos,
- Propuesta de instrumentos de gestión como Polígonos de Desarrollo y Construcción Prioritarios, al Reagrupamiento de Predios, así como otros para regular el Derecho a la Información, la Denuncia Ciudadana y para la procuración de justicia en la materia.

#### Alineación de Objetivos

# San Nicolás de los Garza

Metropolitana

Zona

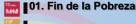
Plan Estata

e Desarrollo

Monterrey



#### **Nueva Agenda Urbana**



02. Hambre Cero

03. Salud y Bienestar

04. Educación de Calidad 05. Igualdad de Género

06. Agua Limpia y Saneamiento 07. Energía Asequible y

Ino Contaminante

08. Trabajo Decente y Crecimiento Económico

09. Industria, Innovación e Infraestructura

10. Reducción de las Desigualdades

11. Ciudades y Comunidades Sostenibles

12. Producción y Consumo Responsables

13. Acción por el Clima

14. Vida Submarina

15. Vida de Ecosistemas Terrestres

16. Paz, Justicia e Instituciones Sólidas

Ley General deAsentamientos Humanos, **Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano** 

Adaptación al Cambio Climatico Contracción de Zonas Urbanas

Diversidad Socioeconómica

**Economía Urbana Sostenible** 

Erradicar la Pobreza Extrema

Igualdad de Derechos

Mejora de Habitabilidad

Modalidades de Consumo y Produccuón Sostenibles

Protección de Ecosistemas y Diversidad Biológica

Salud y Bienestar

Sostenibilidad del Medio Ambiente

Tenencia Segura de la Tierra

Uso de Energía no Contaminante

Accesibilidad y Movilidad Urbana

Coherencia y Racionalidad

Derecho a la Ciudad

Derecho a la Propiedad Urbana

Derecho a la Ciudad

Equidad e Inclusión

Participación Democrática Y Transparencia

Productividad y Eficiencia

Protección y Progresividad del

Espacio Público

Resiliencia, Seguridad Urbana y Riesgos

Sustentabilidad Ambiental

Programa de DesarrolloUrbano de la Zona **Metropolitana deMonterrey** 

Abasolo Apodaca

Cadereyta Jiménez

Ciénega de Flores El Carmen

García

General Escobedo

Guadalupe

Hidalgo

Juárez

Monterrev

Pesquería

Salinas Victoria

San Nicolás

San Pedro Garza García

Santa Catarina

Santiago

Zuazua



17. Alianza para lograr los Objetivos

















## Principios de la Ley e Instrumentos

## San Nicolás de los Garza



Principio	Instrumentos donde se deben concretar	
Derecho a la ciudad	<ul> <li>Principio rector general, a concretarse en todos los instrumentos</li> </ul>	
Equidad e inclusión	Programa de Infraestructura     Reservas territoriales para población de bajos recursos     Certeza jurídica en la tenencia de la tierra     Zonificación incluyente     Accesibilidad universal     Perspectiva de género     Espacios públicos incluyentes	Mejoramiento de las condiciones de infraestructura urbana     Mejoramiento de la movilidad urbana sustentable  Protección y progresividad del Espacio Público  Programa de rescate de espacios públicos  Creación, recuperación, mantenimiento y defensa del espacio público  Adecuación de los reglamentos municipales que garanticen comodidad y seguridad en el espacio público, sobre todo
Derecho a la propiedad urbana	Consolidación de derechos y obligaciones de los propietarios     Mejoramiento y homologación de Catastros y Registros     Asignación del usos del suelo y destinos compatibles     Predominio del interés colectivo en la ocupación y aprovechamiento del territorio     Sanciones al incumplimiento de la normatividad urbana	Resiliencia, seguridad urbana y riesgos • Guía de resiliencia urbana • Programas de Gestión Integral del Riesgo • Atlas de Riesgo y estudios de factibilidad • Aplicación de tecnologías que preserven y restauren el equilibrio ecológico, protejan al ambiente, impulsen las acciones de adaptación y mitigación al cambio climático
Participación democrática y transparencia	<ul> <li>Participación social y democrática en los procesos de planeación y gestión urbano-territorial en todas sus escalas</li> <li>Participación en los institutos o agencias de planeación</li> <li>Consolidación de instancias de participación social incluyendo consejos nacionales, estatales, municipales, observatorios urbanos, asociaciones de vecinos y otras asociaciones que se constituyan en torno al desarrollo urbano</li> <li>Denuncia ciudadana</li> <li>Gobernanza metropolitana</li> </ul>	Uso racional de los recursos naturales renovables y no renovables     Promoción del desarrollo sustentable de las regiones del país     Regulación de la expansión urbana sobre tierras agrícolas altamente productivas y áreas con valor ambiental
		Fortalecimiento de la movilidad sustentable, particularmente transporte público y no motorizado     Disminución de necesidades de movilidad mediante mezcla
Coherencia y racionalidad Productividad y eficiencia	Utilización racional del territorio     La distribución equilibrada y sustentable de las ciudades y las actividades económicas en el territorio nacional     Densidades en función de la capacidad de soporte de las infraestructuras	de usos compatibles y aumento de densidades con límites claros  • Establecimiento de una red suficiente de vialidades primarias

#### Alineación de Objetivos

#### San Nicolás de los Garza



#### Instrumentos del sistema de planeación

El artículo 23 señala que la planeación y regulación se llevará a cabo sujetándose al Programa Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, a través de los siguientes instrumentos:

- I. La Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial;
- II. Los Programas Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano;
- III. Los Programas de Zonas Metropolitanas o Conurbaciones;
- IV. Los Planes o Programas Municipales de Desarrollo Urbano, y
- V. Los Planes o Programas de Desarrollo Urbano derivados de los señalados en las fracciones anteriores y que determinen esta ley y la legislación estatal de desarrollo urbano.



#### Relevancia

- El ordenamiento territorial, los asentamientos humanos, el desarrollo urbano y metropolitano es una materia concurrente, por lo que los tres órdenes de gobierno tienen atribuciones y responsabilidades para su regulación.
- Las atribuciones deben ejercerse de manera concurrente y coordinada.
- La articulación y alineamiento de las políticas y acciones de los distintos gobiernos es un elemento crítico para asegurar el éxito en el ordenamiento territorial y el desarrollo urbano en el país.

#### 2. Antecedentes y problemática.

Uno de los propósitos básicos de la LGAHOTDU es incidir positivamente en los procesos de coordinación gubernamental y concertación con los sectores social y privado, que permitan el aprovechamiento de la vocación y el potencial productivo del territorio.

Hoy día, las entidades federativas del país, al igual que las localidades urbanas ubicadas en el territorio nacional, presentan grandes asimetrías en su desarrollo, debido a muchos factores. Uno de ellos es la falta de una efectiva coordinación institucional, que articule y armonice las políticas y acciones de los diversos agentes públicos que actúan sobre el espacio urbano. Asegurando tal coordinación se provocarán sinergias del quehacer gubernamental, evitando desperdicio de recursos y mejorando la gobernanza del territorio.

En paralelo y complemento a esa coordinación institucional, es necesario el generar una visión compartida entre gobierno y sociedad sobre los procesos, actuales y futuros, relativos al uso y transformación del espacio urbano.

#### **Atribuciones de los Gobiernos Estatal y Municipal**

El siguiente cuadro da cuenta de las atribuciones que la LGAHOTDU consigna a favor de las autoridades estatales y municipales, agrupados por ejes temáticos.

Legislar y administrar la:	leyes de la materia
----------------------------	---------------------

Gobierno Estatal Artículo 10	Gobierno Municipal Articulo 11
Corresponde a las entidades federativas:  Legislar en materia de asentamientos lumanos, Desarrollo Urbano y ordenamiento territorial, así como para la planeación, gestión coordinación y desarrollo de las conurbaciónes y zonas metropolitanas, en sus jurisdicciones territoriales, atendiendo a las facultades concurrentes previstas en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y en lo dispuesto por esta Lev:	Corresponde a los municipios:  III. Formular, aprobar y administrar la Zonificación de los Centros de Población que se encuentren dentro del municipio, en los términos previstos en los planes o programas municipales y en los demás que de áslos deriven;
XXV. Establecer en las leyes y reglamentos de la materia, los lineamientos a los que habrán de sujetarse las autorizaciones, licencias o permisos relacionados con las diferentes acciones urbanisticas, en las cuales se debe prever por lo menos las formalidades y requisitos, procedimientos, causas de improcedencia, tiempos de respuesta, medios de impugnación, medidas de seguridad y sanciones, causas de revocación y efectos para la aplicación de afirmativas o negativas fictas, tendientes a garantizar la seguridad furdica y la máxima transparencia en los actos de autoridad en la materia; (Se repite en 7. Procedimiento Administrativo: Dictámenes, autorizaciones, licencias y permisos).	
IX. Establecer las normas conforme a las cuales se efectuar à la evaluación del impacto urbano y territorial de las obras o proyectos que generen efectos significativos en el territorio: las cuales deberán estar incluidas en los planes de Desarrollo Urbano; (Se repite ar 7. Procedimiento Administrativo: Dictámenes, autorizaciones, licencias y permisos).  XII. Emitir y, en su caso, modificar la legislación local en materia de Desarrollo Urbano que permita contribuir al financiamiento e instrumentación del ordenamiento territorial y el Desarrollo Urbano y Desarrollo Metropolitano en condiciones de equidad, así como para la recuperación de las inversiones públicas y del incremento de valor de la propeidad inmobiliaria generado por la consolidación y el crecimiento urbano:	

Usos del Suelo y Destinos de áreas y predios,

así como las zonas de alto riesgo en los

Centros de Población que se encuentren

dentro del municipio:

Derechos	Humanos
Gobierno E	statal

Artículo 10	Artículo 11
III. Promover el cumplimiento y la efectiva protección de los derechos humanos relacionados con el Ordenamiento Territorial de los Asentamientos Humanos, el Desarrollo Urbano y la vivienda;	XXIII. Promover el cumplimiento y la plena vigencia de los derechos relacionados con los asentamientos humanos, el Desarrollo Urbano y la vivienda;

#### Estrategias, Programas y Planes

cumplimiento con la participación de los

municipios y la sociedad;

Sobierno Estatal Artículo 10	Gobierno Municipal Artículo 11
V. Aplicar y ajustar sus procesos de planeación a la estrategia nacional de prdenamiento territorial;	
estatal de ordenamiento territorial y desarrollo	Formular, aprobar, administrar y ejecutar los planes o programas municipales de Desarrollo     Irbano, de Centres de Población y los demás.

Gobierno Municipal

#### XXII. Crear los mecanismos de consulta ciudadana para la formulación, modificación y evaluación de los planes o programas municipales de Desarrollo Urbano y los que de ellos emanen de conformidad con lo dispuesto por esta Lev: (Se repite en: 2. Participación ciudadana y vecinal)

que de éstos deriven, adoptando normas o

v vigilar su cumplimiento:

criterios de congruencia, coordinación y ajuste con otros niveles superiores de planeación, las normas oficiales mexicanas, así como evaluar

VII. Analizar y calificar la congruencia y vinculación con la planeación estatal, que deberán observar los distintos programas municipales de Desarrollo Urbano, incluyendo los de conurbaciones o zonas metropolitanas, a través de dictámenes de congruencia estatal;

VIII. Inscribir en el Registro Público de la

XII. Validar ante la autoridad competente de la entidad federativa, sobre la apropiada congruencia, coordinación y ajuste de sus planes y programas municipales en materia de Desarrollo Urbano, lo anterior en los términos previstos en el artículo 115, fracción V de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; XIII. Solicitar a la autoridad competente de la

Propiedad, a petición de parte, los planes y entidad federativa, la inscripción programas municipales en materia de oportunamente en el Registro Público de la Desarrollo Urbano, Reservas, Usos del suelo v Propiedad de la entidad los planes y programa Destinos de áreas y predios, cuando éstos que se citan en la fracción anterior, así como tengan congruencia y estén aiustados con la su publicación en la gaceta o periódico oficial de la entidad:

planeación estatal y federal; XVIII. Evaluar v dar seguimiento, en los términos de las leyes locales relativas, al impacto urbano o regional de obras y proyectos que generen efectos en el territorio de uno o

más municipios de la entidad de que se trate; XXIII. Evaluar y dar seguimiento, en los términos de las leves locales aplicables al impacto territorial de obras y proyectos que generen efectos en el territorio de uno o más municipios de la entidad de que se trate;

XXII. Formular v aplicar las políticas, así como realizar las acciones en materia de estructuración urbana, gestión del suelo, Conservación del Patrimonio Natural y Cultural v accesibilidad universal, incluyendo la Movilidad:

# San Nicolás de los Garza

XIV. Establecer y participar en las instancias de

coordinación metropolitana en los términos de



#### Desarrollo Metropolitano Gobierno Estatal

Artículo 10	Artículo 11
XIX. Apoyar a las autoridades municipales que lo soliciten, en la administración de la planeación del Desarrollo Urbano, o convenir con ellas la transferencia de facultades estatales en materia urbana, en términos de los convenios que para ese efecto se celebren;	
XIII. Participar en la planeación y regulación de las zonas metropolitanas y conurbaciones, en los términos previstos en esta Ley y en las leyes de las entidades federativas que, en su caso corresponda:	VI. Participar en la planeación y regulación de las zonas metropolitanas y conurbaciones, en los términos de esta Ley y de la legislación local;

Gobierno Municipal

Gobierno Estatal Artículo 10	Gobierno Municipal Artículo 11
VI. Promover y decretar la Fundación de nuevos Centros de Población, a partir de las propuestas que hagan la Secretaría o los municipios;	V. Proponer a las autoridades competentes de las entidades federativas la Fundación y, en su caso, la desaparición de Centros de Población,
	IV. Promover y ejecutar acciones, inversiones y servicios públicos para la Conservación, Mejoramiento y Crecimiento de los Centros de Población, considerando la igualdad sustantiva entre hombres y mujeres y el pleno ejercicio de derechos humanos;
	XX. Formular y ejecutar acciones específicas

públicos:

de promoción y protección a los espacios

#### Atribuciones de los Gobiernos Estatal y Municipal

Reservas Territoriales Gobierno Estatal San Nicolás de los Garza

Riesgo y Resiliencia Urbana Gobierno Estatal

Artículo 10



Gobierno Estatal Artículo 10	Gobierno Municipal Articulo 11
IX. Establecer las normas conforme a las cuales se efectuará la evaluación del impacto urbano y territorial de las obras o proyectos que generen efectos significativos en el territorio; las cuales deberán estar incluidas en los planes de Desarrollo Urbano; (Se repite en 1. Legislación, reglamentos y normas técnicas)	
XXV. Establecer en las leyes y reglamentos de la materia, los lineamientos a los que habrán de sujetarse las autorizaciones, licencias o permisos relacionados con las diferentes acciones urbanisticas, en las cuales se debe prever por lo menos las formalidades y requisitos, procedimientos, causas de improcedencia, tiempos de respuesta, medios de impugnación, medidas de seguridad y sanciones, causas de revocación y efectos para la aplicación de afirmativas o negativas fictas, tendientes a garantizar la seguridad juridica y la máxima transparencia en los actos de autoridad en la materia; (Se repite en 1. Legislación, reglamentos y normas técnicas) XIX. Apoyar a las autoridades municipales que lo solicten, en la administración de la planeación del Desarrollo Urbano, o convenir con ellas la transferencia de facultades estatales en materia urbana, en términos de los convenios que para ese efecto se celebren:	XI. Expedir las autorizaciones, licencias o permisos de las diversas acciones urbanisticas, con estricto apego a las normas jurídicas locales, planes o programas de Desarrollo Urbano y sus correspondientes Reservas, Usos del Suelo y Destinos de áreas y predios;
Infraestructura, Equipamiento y Servicios Pú Gobierno Estatal	
Artículo 10	Gobierno Municipal Articulo 11
XVII. Apoyar a los municipios que lo soliciten,	IX. Prestar los servicios públicos municipales,

convenios que para ese efecto se celebren;	
Infraestructura, Equipamiento y Servicios P	
Gobierno Estatal Artículo 10	Gobierno Municipal Artículo 11
XVII. Apoyar a los municipios que lo soliciten, en la administración de los servicios públicos municipales, en los términos de las leyes aplicables;	IX. Prestar los servicios públicos municipales, atendiendo a lo previsto en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y en la legislación local; X. Coordinar sus acciones y, en su caso, celebrar convenios para asociarse con la respectiva entidad federativa y con otros municipios o con los particulares, para la
	prestación de servicios públicos municipales,

de acuerdo con lo previsto en la legislación

VII. Celebrar convenios de asociación con otros municipios para fortalecer sus procesos de planeación urbana, así como para la programación, financiamiento y ejecución de acciones, obras y prestación de servicios

Artículo 10		Articulo 11
X. Participar, conforme local, en la constitució Reservas territoriales, infraestructura, equipa Urbanos, la salvaguar ubique en los poligon amortiguamiento dete de Desarrollo Urbano; protección del Patrimo	la dotación de miento y Servicios da de la población que se se de protección y rminados por los planes así como en la mino Natural y Cultural, y ambiental del equilibrio	XVII. Participar en la creación y administración del suelo y Reservas territoriales para el Desarrollo Urbano, de conformidad con las disposiciones juridicas aplicables; así como generar los instrumentos que permitan la disponibilidad de tierra para personas en situación de pobreza o vulnerabilidad;
Financiamiento		
Gobierno Estatal		Gobierno Municipal
Artículo 10		Artículo 11
local en materia de De permita contribuir al fir instrumentación del or Desarrollo Urbano y D en condiciones de equ recuperación de las in incremento de valor de inmobiliaria generado crecimiento urbano; (Se repite en 1. Legisl. normas técnicas)	nanciamiento e denamiento territorial y el esarrollo Metropolitano iddad, así como para la versiones públicas y del e la propiedad por la consolidación y el ación, reglamentos y	
técnicos de las legisla permitan contribuir al t ordenamiento territoria	financiamiento del al y el Desarrollo Urbano, Desarrollo Metropolitano idad, asl como la mento de valor de la generado por la	
XV. Coordinar sus acc con otras entidades fe o Demarcaciones Terr corresponda, para el C de los Asentamientos del Desarrollo Urbano	iones con la Federación, derativas sus municipios itoriales, según Ordenamiento Territorial Humanos y la planeación	VIII. Celebrar con la Federación, la entidad federativa respectiva, con otros municipios, Demarcaciones Territoriales o con los particulares, convenios y acuerdos de coordinación y concertación que apoyen los objetivos y prioridades previstos en los planes o programas municipales de Desarrollo.
y a la accesibilidad uni	miento y Servicios as relativas a la Movilidad versal;	Urbano, de Centros de Población y los demás que de éstos deriven;
la realización de accion concertadas para el De Desarrollo Urbano y De	esarrollo Regional, esarrollo Metropolitano, pios de esta Ley y a lo	

Gobierno Municipal

	normas relativas a los poligonos de protección y salvaguarda en zonas de riesgo, así como de zonas restringidas o identificadas como áreas no urbanizables por disposición contenidas en leyes de carácter federal;
XXIV. Prevenir y evitar la ocupación por asentamientos humanos en zonas de alto riesgo, de conformidad con los atlas de riesgo y en los términos de la legislación aplicable;	II. Regular, controlar y vigilar las Reservas, Usos del Suelo y Destinos de áreas y predios, así como las zonas de alto riesgo en los Centros de Población que se encuentren dentro del municipio; XXIV. Promover y ejecutar acciones para prevenir y, mitigar el riesgo de los asentamientos humanos y aumentar la Resiliencia de los mismos ante fenómenos naturales y antropogénicos, y
Capacitación y Sistema de Información	
Gobierno Estatal Artículo 10	Gobierno Municipal Artículo 11
XXVI. Atender las consultas que realicen los municipios sobre la apropiada congruencia, coordinación y ajuste de sus planes y programas municipales en materia de Desarrollo Urbano. y	

Gobierno Municipal

XVIII. Atender y cumplir los lineamientos y

XIV. Solicitar la incorporación de los planes y programas de Desarrollo Urbano y sus modificaciones en el sistema de información territorial y urbano a cargo de la Secretaria; XXI. Informar y difundir anualmente a la ciudadanía sobre la aplicación y ejecución de

los planes o programas de Desarrollo Urbano;

Articulo 11

## Atribuciones de los Gobiernos Estatal y Municipal





#### Participación Social y Ciudadana

Gobierno Estatal Artículo 10	Gobierno Municipal Artículo 11
Corresponde a las entidades federativas: II. Establecer normas conforme a las cuales se promoverá y dará participación a la ciudadanía en los procesos de planeación, seguimiento y evaluación a que se refiere esta Ley;	Corresponde a los municipios: XXII. Crear los mecanismos de consulta ciudadana para la formulación, modificación y evaluación de los planes o programas municipales de Desarrollo Urbano y los que de ellos emanen de conformidad con lo dispuesto
	por esta Ley;

#### Sancione

Gobierno Estatal	Gobierno Municipal
Artículo 10	Artículo 11
XX. Imponer sanciones administrativas a los infractores de las disposiciones jurídicas y de los programas estatales de Desarrollo Urbano y Desarrollo Metropolitano, conforme a lo que prevea la Ley General de Responsabilidades Administrativas, así como dar vista a las autoridades competentes, para la aplicación de las sanciones que en materia penal se deriven de las faltas y violaciones a tales disposiciones;	XIX. Imponer sanciones administrativas a los infractores de las disposiciones jurídicas, planes o programas de Desarrollo Urbano y Reservas, Usos del Suelo y Destinos de áreas y predios en términos de la Ley General de Responsabilidades Administrativas, así como dar vista a las autoridades competentes, para la aplicación de las sanciones que en materia penal se deriven de las faltas y violaciones de las disposiciones jurídicas de tales planes o programas de Desarrollo Urbano y, en su caso, de ordenación ecológica y medio ambiente;
XXVII. Las demás que les señalen esta Ley y	XXV. Las demás que les señale esta Ley y
otras disposiciones jurídicas federales y	otras disposiciones jurídicas federales y
locales.	locales.

#### . Propuestas de Reforma Legislativa para las Entidades Federativas

Se recomienda que las legislaciones locales consideren entre otros elementos:

- 1. La responsabilidad de los poderes de las entidades federativas el **legislar** en materia de asentamientos humanos, desarrollo Urbano y ordenamiento territorial, así como para la planeación, gestión, coordinación y desarrollo de las conurbaciones y zonas metropolitanas, en sus jurisdicciones territoriales.
- Revisar la legislación local vigente, para asegurar que la distribución de atribuciones de sus distintos poderes, sea congruente y tenga, cómo mínimo, la cobertura prevista en la LGAHOTDU.
- 3. De modo particular, deberá asegurarse la cobertura necesaria para que los actos de autoridad relacionados con las nuevas instituciones presenten plena legalidad (planeación y gestión metropolitana; dictamen de congruencia de planes; impacto critorial urbano y regional, entre otras).

## Órganos deliberativos y auxiliares





- Órganos Deliberativos y Auxiliares. Los artículos 14 y 19 de la nueva ley, disponen la creación y regulación de condiciones mínimas para su integración y funciones, de las siguientes instancias de carácter consultivo, de conformación plural y de participación ciudadana, para la consulta, asesoría, seguimiento y evaluación de las políticas en la materia:
  - El Consejo Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano;
  - Los Consejos Estatales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano;
  - Las Comisiones Metropolitanas y de Conurbaciones, y
  - Los Consejos Municipales de Desarrollo Urbano y Vivienda.
- Gobernanza metropolitana. En este tema, el artículo 36 fracción II, prevé la integración de Consejos Consultivos de Desarrollo Metropolitano, que promoverán los procesos de consulta pública e interinstitucional en las diversas fases de la formulación, aprobación, ejecución y seguimiento de los programas. Señalando además que dichos consejos se integrarán con perspectiva de género, por representantes de los tres órdenes de gobierno y representantes de agrupaciones sociales legalmente constituidas, colegios de profesionistas, instituciones académicas y expertos en la materia, este último sector que deberá conformar mayoría en los consejos.

#### Recomendaciones de Contenidos

#### San Nicolás de los Garza



de recomienda que los planes o programas municipales de desarrollo urbano contengan las previsiones siguientes:

- Establecer una estrategia de ocupación del territorio municipal tendiente a regular y ordenar los asentamientos humanos;
- II. Vincular e integrar la planeación socioeconómica y los lineamientos y estrategias contenidas en los programas de ordenamiento ecológico local;
- III. Identificar los centros de población del municipio, así como prever la organización y el desarrollo de su infraestructura básica;
- IV. Mejorar las condiciones y la calidad de vida en los asentamientos humanos;
- V. Distribuir equitativamente las cargas y beneficios del desarrollo urbano;
- VI. Integrar la política ambiental, forestal y agropecuaria municipal;
- VII. Proponer las políticas, programas, acciones, proyectos e inversiones que garanticen la movilidad urbana sustentable;
- VIII. Prever las reservas territoriales para el desarrollo urbano y la vivienda, y
- IX. Prevenir los riesgos y contingencias ambientales y urbanas en el municipio.

San Nicolás de los Garza





1,270,021

Winiondas

## Crecimiento Esperado

2018 4,689,601 Nadriannes

2030 +881,231 5,570,832 Habitantes

2030 +452.334 1,722,355 Viviendas

Forme: Promociones de Podescion 2016-2000 COMMO, MARI 2040 -797,732 **6,368,664** Mabitantes

2040 +23.172 1,952,527 Viviendas

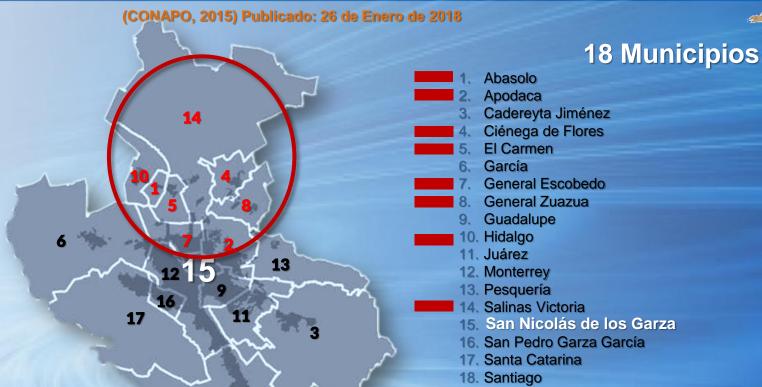


**ZONA METROPOLITANA (18 MUNICIPIOS)** 

## Delimitación de la Zona Metropolitana

San Nicolás de los Garza





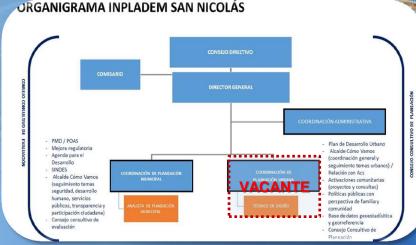
#### San Nicolás de los Garza





# Plan de desarrollo urbano sustentable 2013 -2033

El R. Ayuntamiento de San Nicolás de los Garza, Nuevo León en sesión ordinaria celebrada el <u>26-veintiseis de septiembre del 2013</u>, tuvo a bien expedir el Plan de Desarrollo Urbano Sustentable del Municipio de San Nicolás de los Garza, Nuevo León 2013-2033



Periódico Oficial Número 109, de fecha 31 de agosto de 2016

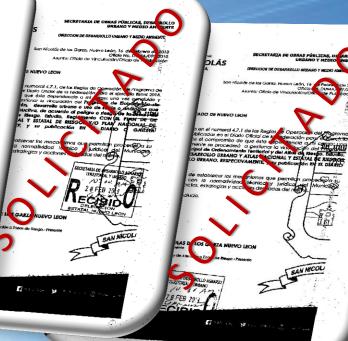
Se crea un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Municipal denominado: Instituto de Planeación y Desarrollo Municipal, con personalidad jurídica y patrimonio propios y con domicilio en el Municipio de San Nicolás de los Garza, Nuevo León

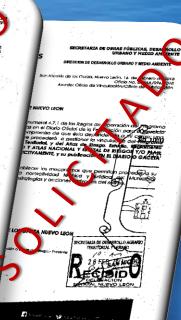
San Nicolás de los Garza





SAN NICOLÁS DE LOS GARZA, N. L.





**Apoyo Estatal y Federal** 

EJES TEMÁTICOS	LÍNEAS DE ACCIÓN	OBJETIVOS	ACTIVIDADES ESPECÍFICAS/MONTO	OS DE APOYO FEDERAL Y MUNICIPAL
Cultura Ambiental	Desarrollo Sustentable Y Atlas de Riesgo	<ul> <li>Lograr una mayor y mejor coordinación interinstitucional;</li> <li>Transitar hacia un modelo de desarrollo urbano sustentable e inteligente;</li> <li>Fomentar la Cultura Ambiental;</li> </ul>	(incluye mai APORTS S S ACTUALIZACIÓN DE AT MONTO O 70% SEDATU (\$1 APORT	os de cultura ambiental teriales e instructores) ACIÓN MUNICIPAL S500,000.00  clas de Riesgos (Ref. Art. 9-1.1) IFRECIDO: \$1;500,000.00 ;050,000.00) /30% MUNICIPIO TACIÓN MUNICIPAL \$450,000.00 ización del Atlas de Riesgos del San Nicolás de los Garza, N.L
75 Reorientación del Plan Municipal de Desarrollo Urbano (Enfoque habitacional, comercial y de servicios)	5 Gobierno Ciudadano y Transparente 6 Mejores Vialidades	<ul> <li>Mejorar la conexión de la población con los centros de trabajo y la infraestructura urbana</li> <li>Promover vías peatonales y para vehículos no motorizados que apoyen la Movilidad de la población.</li> <li>Homologar criterios y alcanzar el liderazgo en la Planeación Urbana que dé continuidad y seguimiento a los planes estratégicos de Desarrollo Urbano, Movilidad y Transporte.</li> <li>Establecer La planeación urbana como un proceso, no como un diseño fijo a un plazo fijo.</li> </ul>	MONTO OFRECI 70% SEDATU (\$1,050,0 APORTACIÓ \$450, Producto: Programa Municipal de Gestión de Ri	nicipal de Gestión de Riesgo y Ordenamiento Territorial IDIO: 1;500,000.00 000.00)/30% MUNICIPIO N MUNICIPAL ,000.00 iesgo y Ordenamiento Territorial del Municipio de e los Garza, N.L
76 Realizar Sinergia con dueños de Terrenos 77 Crecimiento Vertical 78 Embargo Precautorio de Lotes Baldíos 79 Atraer a las Grandes Franquicias (Destacar Ventas de las Actuales)	7 Gestores del desarrollo y la inversión: generación de fuentes de empleo	<ul> <li>Fomentar el reordenamiento de lo ya urbanizado, lo cual requiere contar con un proceso jurídico actualizado que fomente y de confianza a la inversión.</li> <li>El marco legal vigente no deja claro las disposiciones generales para homologar criterios y reglamentos, principalmente en lo referente a los aspectos técnicos particulares para que los municipios desarrollen la función de control urbano.</li> <li>Establecer un Modelo de gestión sustentable eficaz y transparente.</li> <li>Redensificar el Distrito Central y aprovechamiento de baldíos en zonas urbanas.</li> </ul>	Orde MONTO OFREC 70% SEDATU (\$1,05,0,0 APORTACIÓ \$450,0 Producto: Estudios Integrales y especificos de Riesgo y Ordena Elaboración de Reglamentos de ( uso del suelo o análogos que es acuerdo al peligro o MONTO OFREC 60% SEDATU (\$480,0 APORTACIÓ \$320 Producto: Reglamento de Zonificación y	e un Programa Municipal de Gestión de Riesgo y namiento Territorial IDO: 1;500,000.00 1DO: 1;500,000.00 1DO: 0;500,000.00 1MUNICIPIO N MUNICIPIO N MUNICIPIO N MUNICIPAL ,000.00 rivados de un Programa Municipal de Gestión de imiento Territorial Construcción, densificación, desarrollo urbano o tableccan la tipologia y técnica constructiva de oriesgo de la zona. (Ref. Art. 9-2.1) 1DO: \$800,000.00 1DO: 000,00/40% MUNICIPIO DIM MUNICIPAL ,000.00 U Joss del Suelo del Municipio de San Nicolás de s Garza, N.L.
		MONTO DE APORTACIONES FEDERAL Y MUNICIPAL: \$5,300,000.00	-,,	2;020,000.00 MUNICIPAL

San Nicolás de los Garza



## Integración del documento











## GUÍA METODOLÓGICA

ELABORACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMAS MUNICIPALES DE DESARROLLO URBANO

PRIMERA EDICIÓN Mayo 2017











## 2. Formulación del PMDU

Técnicamente es en este punto del proceso, en donde se inserta la primera parte de la guía, la cual está en gran parte, dirigida a los técnicos de planeación, quienes se encargarán de elaborar el PMDU. Concretamente, esta fase consiste en la realización de los paquetes, P1, P2 y R1.

#### San Nicolás de los Garza





GUÍA METODOLÓGICA

ELABORACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PROGRAMA. MUNICIPALES DE DESARROLLO URBANO

PRIMERA EDICIÓN Mayo 2017











2.1 P1 Ámbito natural Análisis natural y ambient®l del ámbito, también comporta la recopilación de información general y legal del ámbito y la realización de análisis previos (de biodiversidad, riesgos y cambio climático) a escala de la subcuenca hidrográfica, microcuenca u otro límite natural identificable de la aglomeración urbana

2.2 P2 Municipio | AGL Análisis territorial y urbano a escala municipal desde la perspectiva de las actividades humanas.

Una vez identificado el ámbito de ordenación y recabada toda la información necesaria para su estudio, se realiza a escala territorial un análisis estructurado en función de los diez lineamientos territoriales que fundamentan esta quía descritos a continuación:

3 R1 PMDU base Elaboración del avance del PMDU sta fase comprende la obtención de los resultados derivados de sanálisis ambiental y territorial llevados a cabo en los paquetes:

1 y P2, dando lugar al R1 que consiste en definir según la bititud de suelo las siguientes categorías y el esquema conceptual el modelo futuro de ciudad deseado (Zonificación primaria y entros de población, LGAHOTDU Art.59):

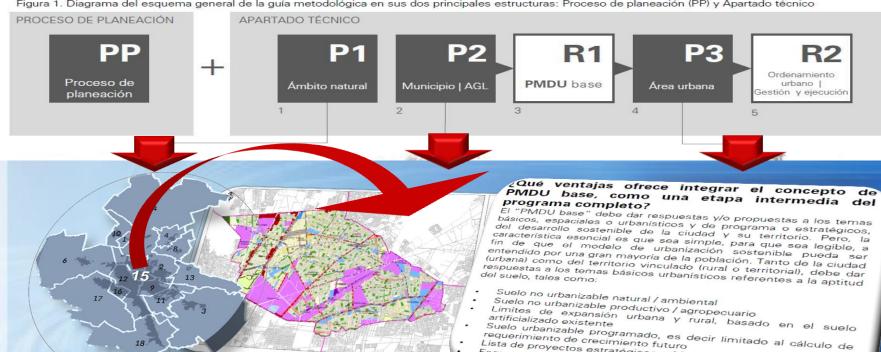


Lista de proyectos estratégicos a 10 años

Esquema conceptual del modelo urbano existente y futuro



Figura 1. Diagrama del esquema general de la quía metodológica en sus dos principales estructuras: Proceso de planeación (PP) y Apartado técnico



San Nicolás de los Garza



Figura 2. Esquema de las 11 etapas del Proceso de Planeación



Gestión y ejecución

Monitoreo

10

Actualización modificación

San Nicolás de los Garza



	Cartografía Digital y Levantamiento Fotográfico de Espacios Urbanos CARTODATA – INGRESOS – INFORMÁTICA – COMUNICACIÓN SOCIAL
	CARTODATA – INGRESOS – INFORMÁTICA – COMUNICACIÓN SOCIAL

0.1		Imagen Satelital	13 días
0.2		Procesamiento Previo	60 días
	4	Entrega Preliminar	1 día
	5	Procesamiento Definitivo	60 días
0.3	2	Actualización y digitalización de distritos, en la cartografía base	10 días
200	Cludada	Cartografía digital de la Zona Metropolitana de Monterrey - Preliminar	9.1 días
		Recepción de la Cartografía Base Elaborada por la SDS	1 día
<del>1</del>	Consultivo	Revisión y Preparación de archivo para equipos de trabajo.	8 días
_	-	Levantamiento fotográfico de espacios urbanos	87 días
1a.1	<u>0</u>	Planeación - Logística	15 días
1a.2		Fotografías Digitales (Incluye toma y post-producción)	62 días
1a.3		Mapas	8 días
1a.4		Presentación Ejecutiva	2 días

#### San Nicolás de los Garza





Imagen y Paisaje Urbano SOPDUMA – SERVICIOS PÚBLICOS - INPLADEM

Medio Ambiente y Recursos Naturales SOPDUMA – SERVICIOS PÚBLICOS - INPLADEM

0	Estudio de imagen y paisaje urbano	62 días
1b.1	Introducción	6 días
1b.2	Situación Actual	24 días
1b.3 .0	Análisis y tendencias	8 días
1b.4	Recomendaciones	8 días
1b.5	Reporte técnico	7 días
1b.6	Planos	7 días
1b.7	Presentación Ejecutiva	2 días
ing	Estudio del medio ambiente y recursos naturales	181.4 días
2a.1 0	Introducción	10 días
2a.2	Situación Actual	21 días
2a.3	Análisis y tendencias	14 días
2a.4	Recomendaciones	8 días
2a.5 0	Reporte técnico	7 días
2a.6	Planos	7 días
2a.7 0	Presentación Ejecutiva	2 días

#### San Nicolás de los Garza





Medio Ambiente, Riesgos y Resiliencia CAINTRA - PROTECCIÓN CIVIL – MEDIO AMBIENTE Y ECOLOGÍA



Usos de suelo y densidad CAINTRA – CANACO – DUMA - INPLADEM

		Estudio de riesgos y resiliencia urbana	79.15 días
2b.1	۰ 🗸	Introducción	10 días
2b.2		Situación Actual	21 días
2b.3	_	Análisis y tendencias	15 días
2b.4	0	Recomendaciones	8 días
2b.5	<u>a</u>	Reporte técnico	7 días
2b.6	dac	Planos	7 días
2b.7	Cir	Presentación Ejecutiva	2 días
		Estudio de usos del suelo y densidad	79.15 días
3a.1	ıltivo	Introducción	10 días
3a.2	nst	Situación Actual	21 días
3a.3	ပိ	Análisis y tendencias	15 días
3a.4	ejo	Recomendaciones	8 días
3a.5	ns	Reporte técnico	7 días
3a.6	ပိ	Planos	7 días
3a.7		Presentación Ejecutiva	2 días

## San Nicolás de los Garza





Estudio de Equipamiento Urbano, Áreas Verdes y Recreativas SOPDUMA – SERVICIOS PÚBLICOS

		SOPDOIVIA - SERVICIOS POBLICOS	
	g	Estudio de equipamiento urbano, áreas verdes y recreativas	79.15 días
3b.1	Público	<b>∢</b> Introducción	10 días
3b.2	Pú	Situación Actual	21 días
3b.3	Espacio	Análisis y tendencias	15 días
3b.4	ba	96 XX	8 días
3b.5		Reporte técnico	7 días
3b.6	S S	Recomendaciones  Reporte técnico  Planos  Presentación Ejecutiva	7 días
3b.7	ada	Presentación Ejecutiva	2 días
	Ciudadano	g Estudio de vivienda	79.15 días
4a.1		Estudio de vivienda Introducción	10 días
4a.2	Consultivo	Situación Actual O Análisis y tendencias	21 días
4a.3	ns		15 días
4a.4	ou	Recomendaciones	8 días
4a.5	I _ II	Reporte técnico Planos	7 días
4a.6	sej	Ŭ Planos	7 días
4a.7	Consejo	Presentación Ejecutiva	2 días

#### San Nicolás de los Garza





Mercado Inmobiliario y Valores del Suelo CONSULTOR EXTERNO – CANADEVI - CAPROVI

		Estudio mercado inmobiliario	79.15 días
4b.1		Introducción	10 días
4b.2	M	Situación Actual	21 días
	5	Análisis y tendencias	15 días
4b.4		Recomendaciones	8 días
4b.5	au	Reporte técnico	7 días
4b.6	dad	Planos	7 días
4b.7	Cin	Presentación Ejecutiva	2 días
	-	Estudio socioeconómico y de seguridad	79.15 días
5.1	Consultivo	Introducción	10 días
5.2	nsı	Situación Actual	21 días
5.3	ပိ	Análisis y tendencias	15 días
5.4	<u>Q</u>	Recomendaciones	8 días
5.5	Consejo	Reporte técnico	7 días
5.6	ပိ	Planos	7 días
5.7		Presentación Ejecutiva	2 días

San Nicolás de los Garza





Estudio socioeconómico CONSULTOR EXTERNO



Mercado Inmobiliario y Valores del Suelo CONSULTOR EXTERNO – CANADEVI - CAPROVI

	Estudio socioeconómico y de seguridad	79.15 días
5.1	Introducción	10 días
5.2		21 días
5.3	Análisis y tendencias	15 días
5.4	Recomendaciones	8 días
5.5 5.6 5.7	Reporte técnico	7 días
5.6	Planos	7 días
5.7	Presentación Ejecutiva	2 días
9	Estudio de valores del suelo	70 días
6.1	Introducción	10 días
6.2	Situación Actual	21 días
6.3	Análisis y tendencias	15 días
6.4	Recomendaciones	8 días
6.4	Reporte técnico	7 días
6.6	Planos	7 días
6.7	Presentación Ejecutiva	2 días

San Nicolás de los Garza





Estudio de movilidad y Transporte - Infraestructura
DIRECCIÓN GENERAL DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE - SOPDUMA - MOVAC

INPLADENT ANDERS AREASTANDED AND AREASTAND A

		Estudio de movilidad	79 días
7.1	A	Recopilación de la información	21 días
7.2	Ž	Elementos de diagnostico y de la movilidad	21 días
7.3	2	Conclusiones y recomendaciones	10 días
7.4	0	Reporte técnico	10 días
7.5	danc	Planos y mapas	14 días
7.6	g	Presentación Ejecutiva	3 días
	Cin	Estudio de infraestructura	98 días
8.0	ultivo	Recopilación de la información	35 días
8.1	35	Estado actual y potencialidades de los sistemas	15 días
8.2	ons	Verificación de las principales redes.	15 días
8.3	O	Ubicación de trazo en zonas inaccesibles	10 días
8.4	sejo	Recomendaciones	7 días
8.5	ë	Reporte técnico	7 días
8.6	ŭ	Planos y mapas	7 días
8.7		Presentación Ejecutiva	2 días

#### San Nicolás de los Garza





Estudio Jurídico, marco de planeación y Administración Urbana AYUNTAMIENTO – DUMA - JURÍDICO

7	MALADEM
100	Instituto de Planeación y Desarrollo (viunidas)
	de San Nicolde de los Garza

		als part recognition for the 25	
		Estudio jurídico, marco de planeación y administración urbana	85 días
9.1	Σ	Identificar instituciones y organismos	10 días
9.2	חם	Determinar congruencia con planes y programas mas amplios	30 días
9.3	Ciudadano	Articulación y congruencia, con planes y programas municipales	15 días
9.4	Ciuda	Revisar evolución de la gobernanza en la región metropolitana	15 días
9.5	9	Reporte técnico	15 días
	Consultivo	Encuesta de opinión ciudadana sobre temas urbanos (como parte de un Taller de Estrategias)	89 días
10a.1	ပိ	Pasos preliminares	15 días
10a.2	sejo	Análisis	40 días
10a.3	nse	Recomendaciones	15 días
	Con	Reporte técnico	10 días
		Planos	7 días
		Presentación Ejecutiva	2 días

San Nicolás de los Garza





	Público		Grupos de enfoque sobre temas urbanos (como parte de un Taller de Estrategias)	90 días
10b.1	CiO	DO	Pasos preliminares	15 días
10b.2	spa	ano	Análisis	30 días
10b.3		dadano	Recomendaciones	15 días
10b.4	dada	Cin	Reporte técnico	15 días
10b.5		ti vo	Planos	10 días
10b.6	9	Consultivo	Presentación Ejecutiva	5 días
	sult		Reuniones de Seguimiento y Entregas	115.6 días
01.x	Con	Consejo	Reunión colegiada de avances con SDS	1 día
02.x	onsejo	ပိ	Entrega de Estudios Previos	1 día
03.x	Cons		Documento de Gestión de Cosulta Pública	1 día

San Nicolás de los Garza





	0	1	ntegración del Documento	104.4 día
	Público	d	Revisión y Validación de los Estudios Previos	15 días
11.1	Pú	Σ	Objetivos	15 días
11.2	CiO	D O	Estrategias	15 días
1.3	pac	no I	Programas	15 días
	ES	dar	Proyectos Estratégicos	15 días
	dano	Ciuda	Instrumentos	15 días
	ade	Ċ	Bibliografía	5 días
	inda	ultivo	Documento Base	15 días
	၁	ult	Documento Resumen	5 días
	章	ons	Documento Ejecutivo	5 días
	Isal	O	Planos Impresos	2 días
	Son	sejo	Planos Digitales	2 días
	ejo (	on	Cartografía	20 días
	S	S	CS1 Carta Síntesis	20 días
	Son		Presentación Ejecutiva	20 días





11.4	Diseño gráfico y editorial	189.6 días
	Identidad	30 días
	Diseño de documento base estudios	10 días
	Diseño de documento integrado	10 días
	Diseño de Presentación Ejecutiva	5 días
11.5	Actualización durante la gestión y consulta pública	30 días
11.6	Actualización posterior a la consulta pública	30 días
11.7	Cierre del Proyecto	1 día

## Equipo de Trabajo

#### San Nicolás de los Garza





Cartografía y Levantamiento Fotográfico CARTODATA – INGRESOS - INFORMÁTICA



Equipamiento, imagen y paisaje urbano SOPDUMA – SERVICIOS PÚBLICOS - INPLADEM



Marco Legal AYUNTAMIENTO – DUMA - JURÍDICO



Usos de suelo y densidad CAINTRA – CANACO – DUMA - INPLADEM



Medio Ambiente, Riesgos y Resiliencia

CAINTRA - PROTECCIÓN CIVIL – MEDIO AMBIENTE Y ECOLOGÍA



Mercado Inmobiliario y Valores del Suelo CONSULTOR EXTERNO



Estudio socioeconómico CONSULTOR EXTERNO



Estudio de infraestructura SOPDUMA – SERVICIOS PÚBLICOS



Estudio de movilidad y Transporte

DIRECCIÓN GENERAL DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE - MOVAC - INPLADEM

#### Integración del documento







Encuesta de opinión ciudadana sobre temas urbanos PARTICIPACIÓN CIUDADANA

